

Presentación Inversores

Junio 2025



MADRID

economía,
innovación y
hacienda





1

ACTIVIDAD
ECONÓMICA

2

PRESUPUESTOS

3

DEUDA

Índice

1

ACTIVIDAD ECONÓMICA

1. Estructura administrativa y normativa
2. Producto Interior Bruto
3. Confianza empresarial
4. Turismo
5. Empleo
6. Estrategia urbana 360
7. Grandes proyectos urbanísticos y Vivienda

1.1

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y NORMATIVA

Estado,
Comunidad
Autónoma y
Ayuntamiento



Datos Población y PIB 2023

Estado: ESPAÑA



Población: 48.619.695
PIB: 1.498.324 mm €



Región: COMUNIDAD AUTÓNOMA DE MADRID



Población: 7.009.268
PIB: 293.039 mm €



Ayuntamiento: CIUDAD DE MADRID



MADRID

Población: 3.422.416
PIB: 181.280 mm €



Extensión: 604,50 km²
Organización: 21 Distritos

1.1

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y NORMATIVA

■ ■ Normativa Endeudamiento ■ ■



Protección Normativa de Pago de la Deuda

A nivel Constitucional

Artículo 135: PRIORIDAD ABSOLUTA DE PAGO DE LOS INTERESES Y EL CAPITAL DE LA DEUDA PÚBLICA.

A nivel de Ley Reguladora Haciendas Locales

Artículo 49.3 del Texto Refundido de la Ley Reguladora de las Haciendas Locales: LA DEUDA PÚBLICA DEL AYUNTAMIENTO DE MADRID GOZA DE LOS MISMOS BENEFICIOS Y CONDICIONES QUE LA DEUDA PÚBLICA EMITIDA POR EL ESTADO.

A nivel de Ley Orgánica

Artículo 14 de la Ley Orgánica de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera: REITERA LA PRIORIDAD ABSOLUTA FRENTE A CUALQUIER OTRO GASTO DEL PAGO DE LOS INTERESES Y EL CAPITAL DE LA DEUDA PÚBLICA DE TODAS LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICA.

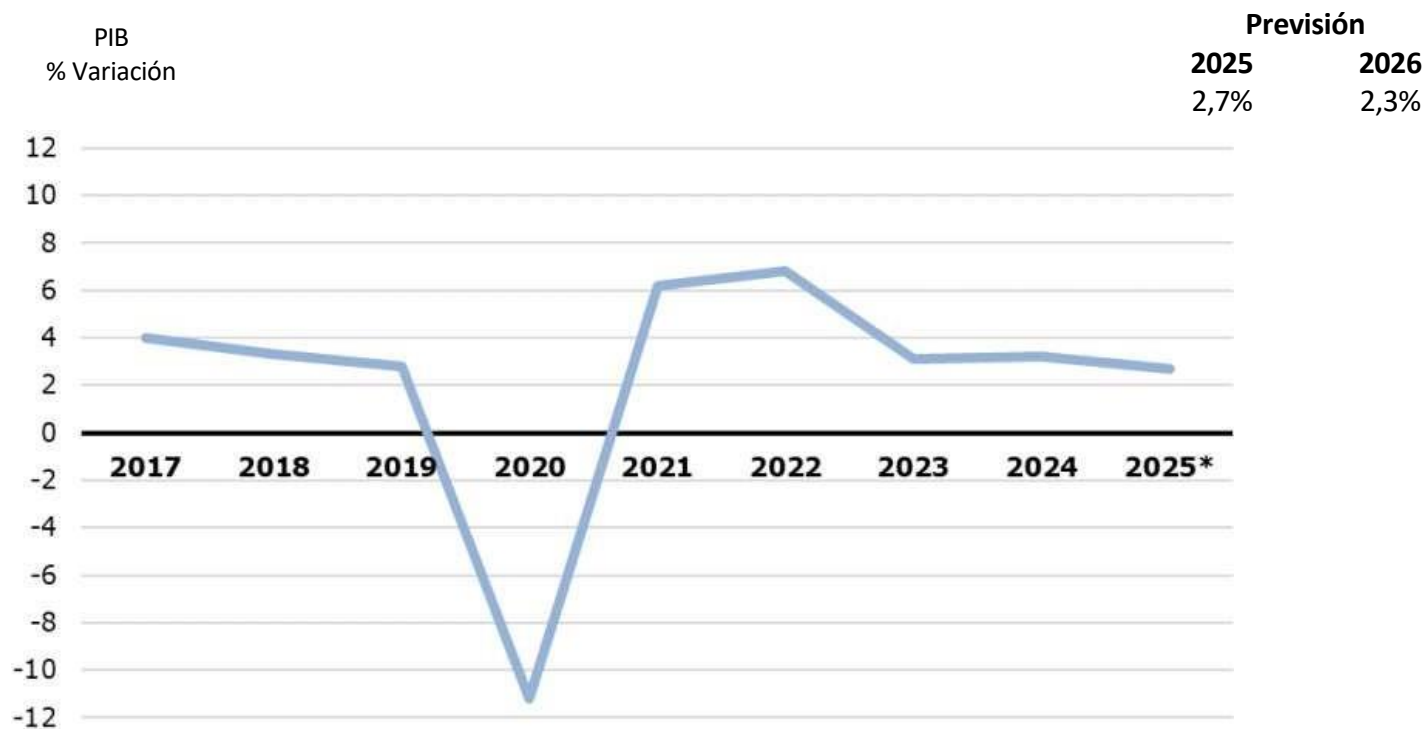
1.2

PRODUCTO INTERIOR BRUTO

■ ■
Evolución 2017-2024
Previsión 2025-2026



PIB de la Ciudad de Madrid



* Previsiones económicas Observatorio Económico de la ciudad de Madrid (marzo 2025)
Fuente: Subdirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid

🔍 El PIB de la Ciudad de Madrid aumentó en 2024 un 3,2%, misma variación que en el conjunto nacional (3,2%).

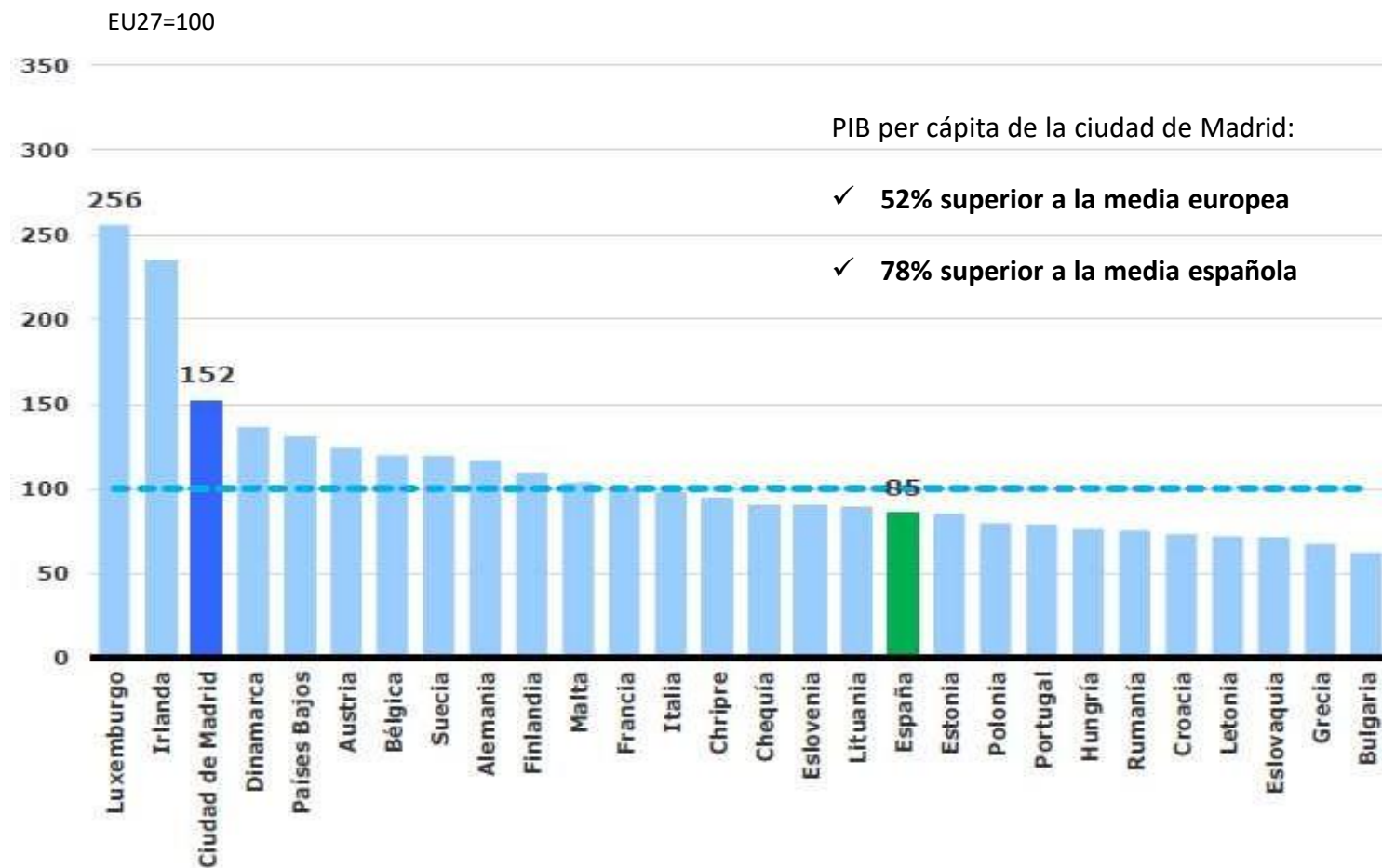
1.2

PRODUCTO INTERIOR BRUTO

PIB per cápita



PIB per cápita de la Ciudad de Madrid 2022



Fuente: Eurostat. Para Madrid, elaboración propia.

1.2

PRODUCTO INTERIOR BRUTO

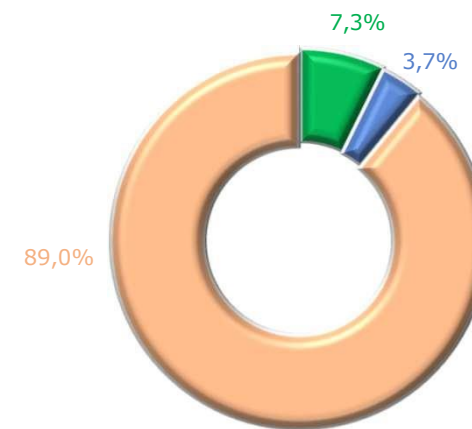
Estructura productiva



Valor Añadido Bruto (VAB) de la Ciudad de Madrid 2024

GVA 2024, million euros		
INDUSTRY	12.729	
CONSTRUCTION	6.452	
SERVICES	155.188	
TOTAL	174.369	

Fuente: Subdirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid



Hay crecimiento en todos los sectores:

- La industria crece un 1,3% (frente al 2,2% de 2023).
- La construcción crece un 2,5% (frente al 2,9% de 2023).
- Los servicios crecen un 3,7% (frente al 3,6% de 2023).

El sector Servicios representa el 89,0% de la actividad total productiva de la Ciudad de Madrid

1.2

PRODUCTO INTERIOR BRUTO

Sector Servicios



Valor Añadido Bruto (VAB) Sector Servicios de la Ciudad de Madrid 2024



Fuente: Subdirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid

Servicios Avanzados a las Empresas + Información y comunicaciones suponen:
30,4% del Sector Servicios
27,1% del VAB

La actividad turística es un motor económico

1.3

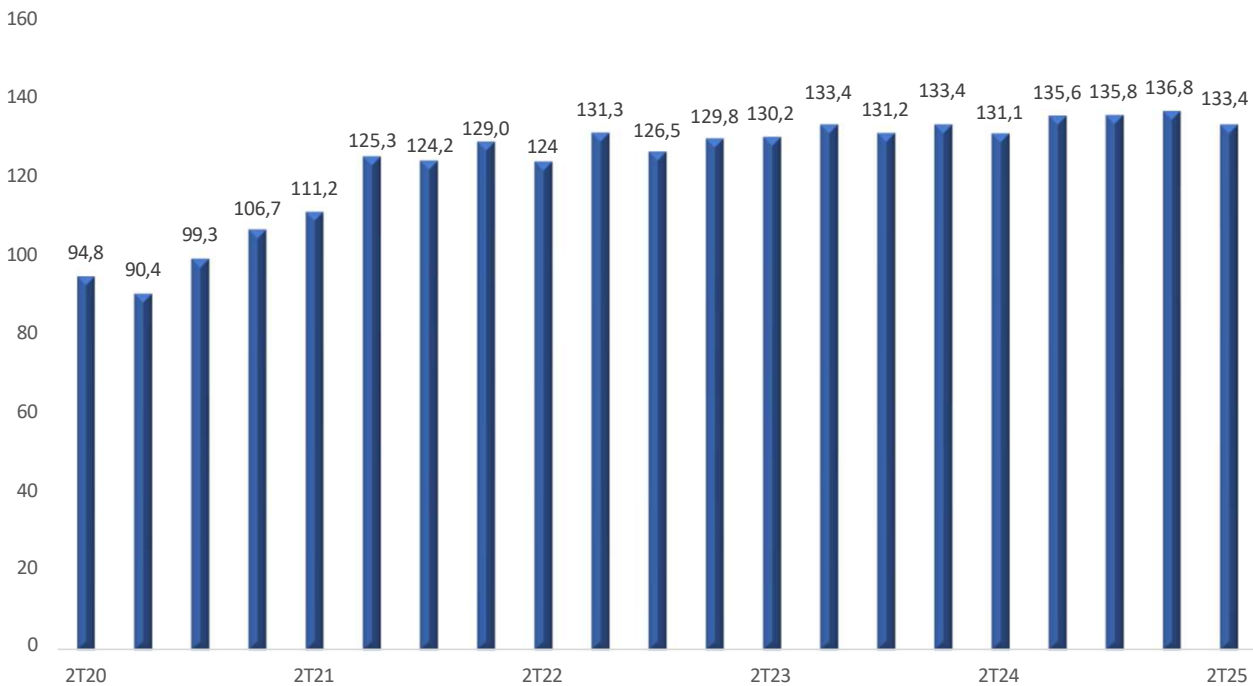
CONFIANZA EMPRESARIAL

Índice Trimestral



Índice de confianza empresarial

Índice de Confianza Empresarial Armonizado de la Ciudad de Madrid



Fuente: INE

El indicador de confianza empresarial de la Ciudad de Madrid en el segundo trimestre de 2025 ha disminuido en un 2,5% en comparación con el trimestre anterior.

1.4

TURISMO

Actividad turística



Principales indicadores turísticos de la Ciudad de Madrid

	2024	2023	% var. 24/23
Viajeros	10.426.909	9.900.896	5,3%
nacionales	4.591.247	4.559.291	0,7%
extranjeros	5.835.662	5.341.605	9,2%
Pernoctaciones	20.918.178	20.027.157	4,4%
nacionales	7.648.276	7.760.921	-1,5%
extranjeros	13.269.902	12.266.236	8,2%
Estancia media (días)	2,0	2,0	0,0%
nacionales	1,7	1,7	0,0%
extranjeros	2,3	2,3	0,0%
Grado ocupación por habitación (%)	71,8	73,0	-1,2

Fuente: Escuela Ocupación Hotelera (INE)

En 2024 respecto a 2023

- 5,3% de crecimiento de viajeros
- 4,4% de crecimiento de las pernoctaciones

En el 4TR 2024 respecto al 4TR 2023

- 5,2% de crecimiento de los viajeros
- 5,3% de crecimiento de las pernoctaciones

1.5

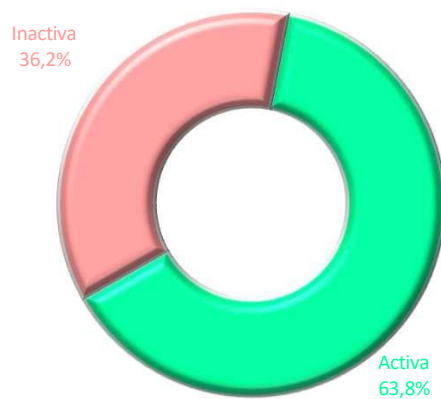
EMPLEO

Mercado laboral

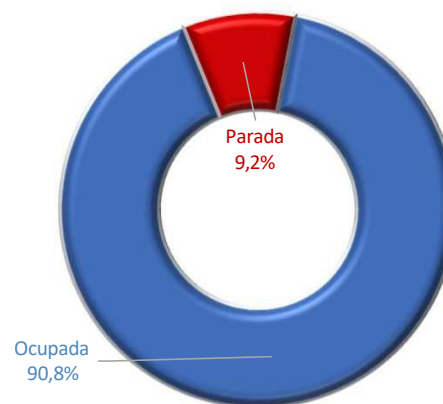


Situación laboral de la Ciudad de Madrid

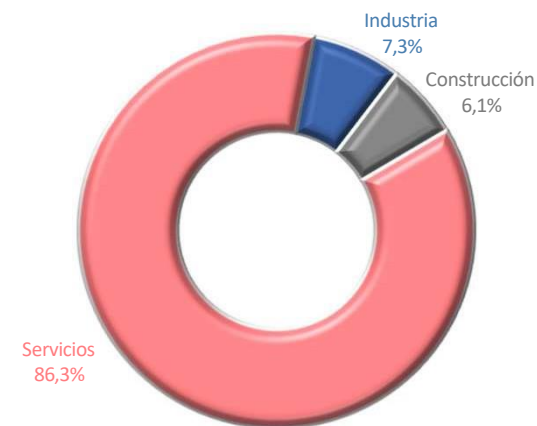
Población mayor de 16 años



Población activa



Población ocupada



Datos de EPA, media anual 2TR23-1TR24 (INE). Fuente: SG Estadística Ayuntamiento de Madrid.

La **mano de obra** de la Ciudad de Madrid está **altamente cualificada**. El 59% de los empleados cuentan con titulación universitaria.

1.6

ESTRATEGIA URBANA 360

Vivienda, transformación urbana y sostenibilidad



Futuro Plan General de Ordenación Urbana

LA MARCA MADRID 360 LLEGA AHORA AL URBANISMO



Madrid referente nacional e internacional en sostenibilidad ambiental, cuidado del medio ambiente, fomento de la movilidad sostenible y protección de la salud a través de la mejora de la calidad del aire.

ESTRATEGIA URBANA 360 COMO DISEÑO DEL MADRID DEL FUTURO

Principales retos: la **vivienda**, la **transformación urbana** y la **sostenibilidad**.

- **sueñamadrid.es**: sede digital de la oficina del futuro plan y espacio de encuentro y reflexión de todos los actores.
- carácter participativo: 9 mesas de trabajo, 14 sesiones y 396 participantes, con representantes de la administración estatal, regional y municipal.
- En 2024 se ha firmado un convenio de colaboración con 29 entidades y participación en los 21 distritos.



1.6

ESTRATEGIA URBANA 360

Objetivos y Retos



Objetivos



Vivienda

Lograr la construcción de nuevos hogares a precio asequible para que los ciudadanos puedan vivir en la capital de España y, a su vez, atraer talento.



Espacio público

La transformación de la ciudad para generar un nuevo espacio público más amigable y más verde.



Sostenibilidad

Lograr la sostenibilidad ambiental como un factor básico de la planificación urbanística, unida a la sostenibilidad económica y social.

Retos



VIVIENDA



ECONOMÍA URBANA



ESPACIO PÚBLICO



MOVILIDAD SOSTENIBLE



SOSTENIBILIDAD



MODELO DE CIUDAD



PATRIMONIO



INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN



1.7

GRANDES PROYECTOS URBANÍSTICOS Y VIVIENDA

Paseo Verde Suroeste, Parque de Ventas y Soterramiento Paseo Castellana

Proyectos Transformadores de Ciudad



Objeto e impactos del proyecto

- ✓ Creación paseo verde dotacional
- ✓ Coste estimado 310 millones euros. Ejecución: 25 meses.
- ✓ Mejora de congestión del tráfico y accidentalidad, calidad del aire y movilidad peatonal.
- ✓ Reducción del ruido y las vibraciones.
- ✓ Creación de nuevas zonas verdes.



Objeto y ubicación del proyecto

- ✓ Eliminación de la brecha urbana generada por la M-30
- ✓ Madrid gana un nuevo espacio verde de 16.400 m².
- ✓ Los vecinos de Salamanca y Ciudad Lineal conectados.
- ✓ Ajardinamiento de la superficie y mejora de los márgenes de la M-30.
- ✓ 591 nuevos árboles y 48.833 nuevos arbustos.
- ✓ Espacio accesible: juegos infantiles, espacio para actuaciones al aire libre y zonas de calistenia.
- ✓ Mejora de la calidad del aire y la contaminación acústica para los vecinos de ambos distritos



Objeto y ubicación del proyecto:

- ✓ Construcción de un túnel en el tramo final del Pº Castellana que permita absorber el tráfico de paso.
- ✓ Creación de una plataforma verde peatonal y ciclista como remate del principal eje norte – sur de la ciudad.
- ✓ Eliminar la barrera que supone la Castellana a la permeabilidad entre los espacios libres del este y el oeste del norte de la ciudad.
- ✓ Mejora de la permeabilidad transversal este – oeste.
- ✓ Incorporación de nuevas zonas verdes, equipamientos y mejora de la calidad ambiental de todo el entorno.

1.7

GRANDES PROYECTOS URBANÍSTICOS Y VIVIENDA

Mercado de Frutas y Verduras, Políticas de Vivienda

Proyectos Transformadores de Ciudad

Mercado de Frutas y Verduras



Objeto y ubicación del proyecto:

- ✓ Remodelación integral del antiguo Mercado de Frutas y Verduras ubicado en la Plaza de Legazpi: habilitación de un patio interior de uso vecinal conectado con la Plaza.
- ✓ Traslado de 2.500 empleados municipales con un ahorro de 15 millones euros al año en alquileres.
- ✓ Dinamizar la economía del barrio recuperando el entorno de la Plaza de Legazpi.
- ✓ Completar esta remodelación con la del Matadero creando una zona de ámbito cultural con el entorno conectado con el de Madrid Río.

EMVS Madrid



EMPRESA MUNICIPAL VIVIENDA Y SUELO Presupuesto 2025: 168 millones de euros

- ✓ Más de 9.200 viviendas en régimen de alquiler asequible.
- ✓ Primera promotora pública de España con 32 promociones en los últimos 5 años; 2.648 viviendas nuevas; 6.200 viviendas en fase de proyecto y ejecución; 22 promociones con 1.734 en marcha; 2.250 previstas en suelo de gestión directa; y más de 2.200 en el Plan Suma Vivienda.
- ✓ Sostenibilidad y eficiencia energética: viviendas con certificación energética A.
- ✓ Actuación en mercado secundario: compra de pisos, intermediación entre propietarios/inquilinos y Plan ReViVa de Recuperación de Viviendas Vacías.
- ✓ Plan Adapta, Plan Rehabilita y Plan Transforma tu barrio. Ayudas a la rehabilitación para mejora de las condiciones de accesibilidad, conservación, salubridad y eficiencia energética en viviendas y edificios residenciales.



1

ACTIVIDAD
ECONÓMICA

2

PRESUPUESTOS

3

DEUDA

Índice

2 PRESUPUESTOS

1. Liquidación 2020-2024
2. Presupuesto 2025
3. Estabilidad Presupuestaria 2020-2024
4. Remanente Tesorería 2020-2024
5. Resultado Presupuestario 2020-2024
6. Impacto Climático 2025

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Presupuestos - Ayuntamiento de Madrid](#)

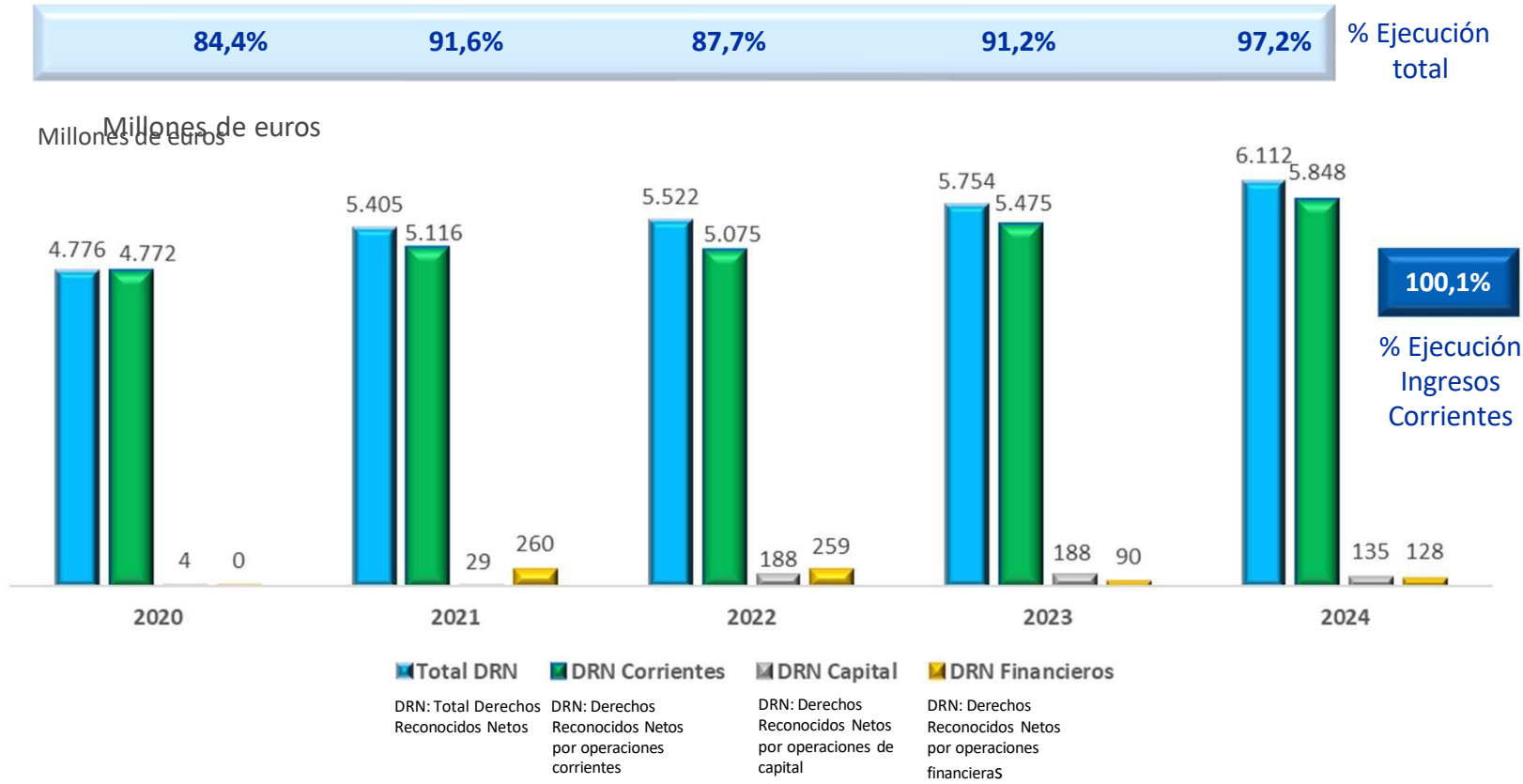
2.1

LIQUIDACIÓN 2020-2024

Evolución Ingresos consolidados (Derechos Reconocidos Netos)



Evolución liquidación de Ingresos consolidada Ayuntamiento y OAAA



- Ejecución de Ingresos 2024: **97,2% de Ingresos Totales y más del 100% de Ingresos Corrientes.**
- En 2020 caída de los ingresos (COVID19) y posterior recuperación de los ingresos corrientes, salvo en ejercicio 2022 (Sentencia del Tribunal Constitucional en el IIVTNU).



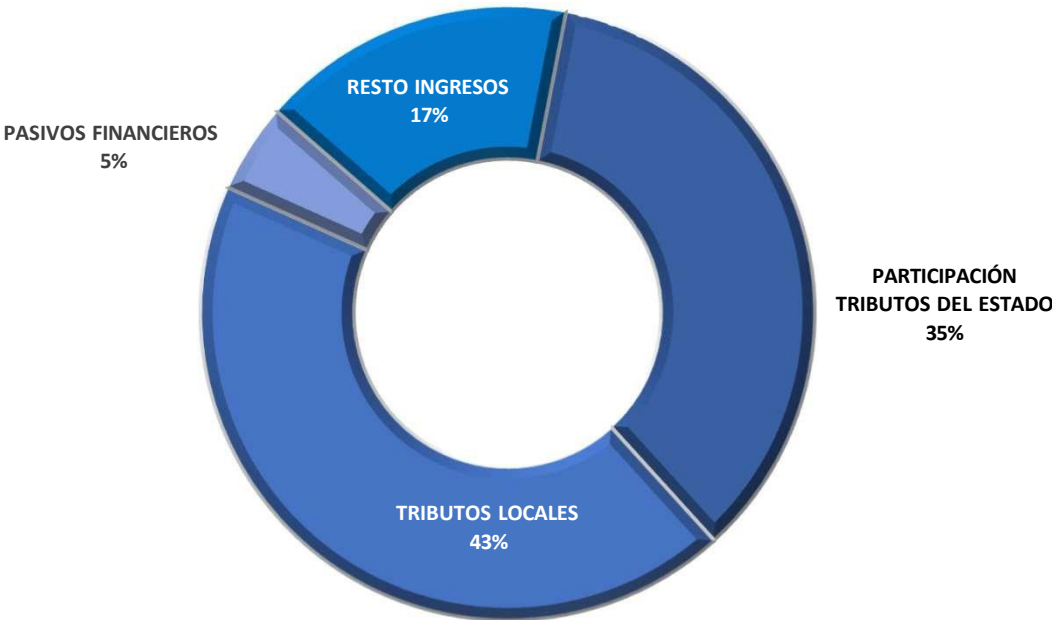
2.1

LIQUIDACIÓN 2020-2024

Estructura financiación Ingresos 2022



Estructura de financiación de la Ciudad de Madrid (2022)



Dependencia de ingresos del Estado

- En Madrid el 35% de los ingresos provienen del Estado.
- La autonomía financiera (tributos propios) es del 43%, con impuestos de base fiscal al margen del ciclo económico.

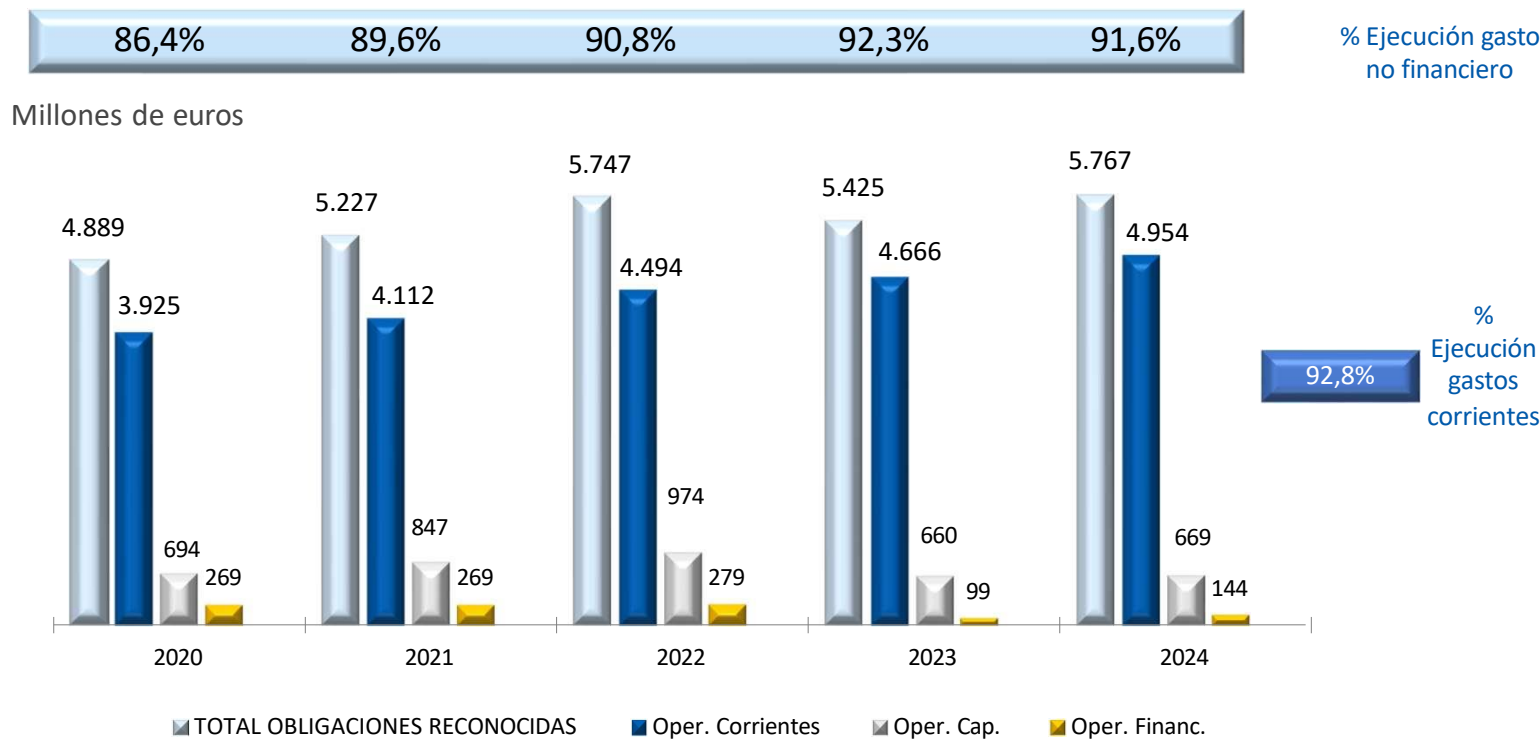
2.1

LIQUIDACIÓN 2020-2024

Evolución de gastos consolidada



Evolución liquidación de gastos consolidada Ayuntamiento y Organismos Autónomos



La ejecución del presupuesto consolidado de gastos no financieros de 2024 (91,6%) se sitúa por encima de la media del período 2020-2023 (89,8%).



2.2

PRESUPUESTO 2025

Ingresos por capítulos consolidado



Presupuesto Ingresos consolidado Ayuntamiento y OAAA

Millones de euros	Presupuesto 2024	Presupuesto 2025	2025-2024	% 25/24
1. Impuestos directos	2.413,20	2.513,70	100,50	4,16%
2. Impuestos indirectos	269,08	246,36	-22,72	-8,44%
3. Tasas, precios públicos y otros ingresos	748,86	1.008,20	259,34	34,63%
4. Transferencias corrientes	2.308,83	2.370,89	62,06	2,69%
5. Ingresos patrimoniales	80,40	80,28	-0,12	-0,15%
Operaciones corrientes	5.820,37	6.219,44	399,07	6,86%
6. Enajenación de inversiones reales	117,03	116,60	-0,43	-0,37%
7. Transferencias de capital	2,82	0,23	-2,59	-91,84%
Operaciones de capital	119,85	116,83	-3,02	-2,52%
TOTAL INGRESOS NO FINANCIEROS (AYTO.+OO.AA.)	5.940,22	6.336,27	396,05	6,67%

- Nueva tasa por prestación del servicio de gestión de residuos (en aplicación Ley 7/2022).
- Nueva Bajada del tipo impositivo general del IBI Urbano del 0,442% al 0,428%.

2.2

PRESUPUESTO 2025

Gastos por capítulos consolidado



Presupuesto Gastos consolidado Ayuntamiento y OAAA

Millones de euros

	Presupuesto 2024	Presupuesto 2025	25/24	% 25/24
1. Gastos de personal	2.003,97	2.093,0	89,04	4,44%
2. Gastos en bienes corrientes y servicios	2.563,96	2.657,7	93,74	3,66%
3. Gastos financieros	111,87	98,3	-13,53	-12,09%
4. Transferencias corrientes	535,80	566,6	30,83	5,75%
5. Fondo de contingencia y otros imprevistos	32,17	33,7	1,51	4,70%
Operaciones corrientes	5.247,77	5.449,4	201,59	3,84%
6. Inversiones reales	524,62	669,9	145,24	27,69%
7. Transferencias de capital	166,88	157,5	-9,33	-5,59%
Operaciones de capital	691,50	827,4	135,91	19,65%
TOTAL GASTO NO FINANCIERO (AYTO+OO.AA)	5.939,28	6.276,8	337,50	5,68%

2.3

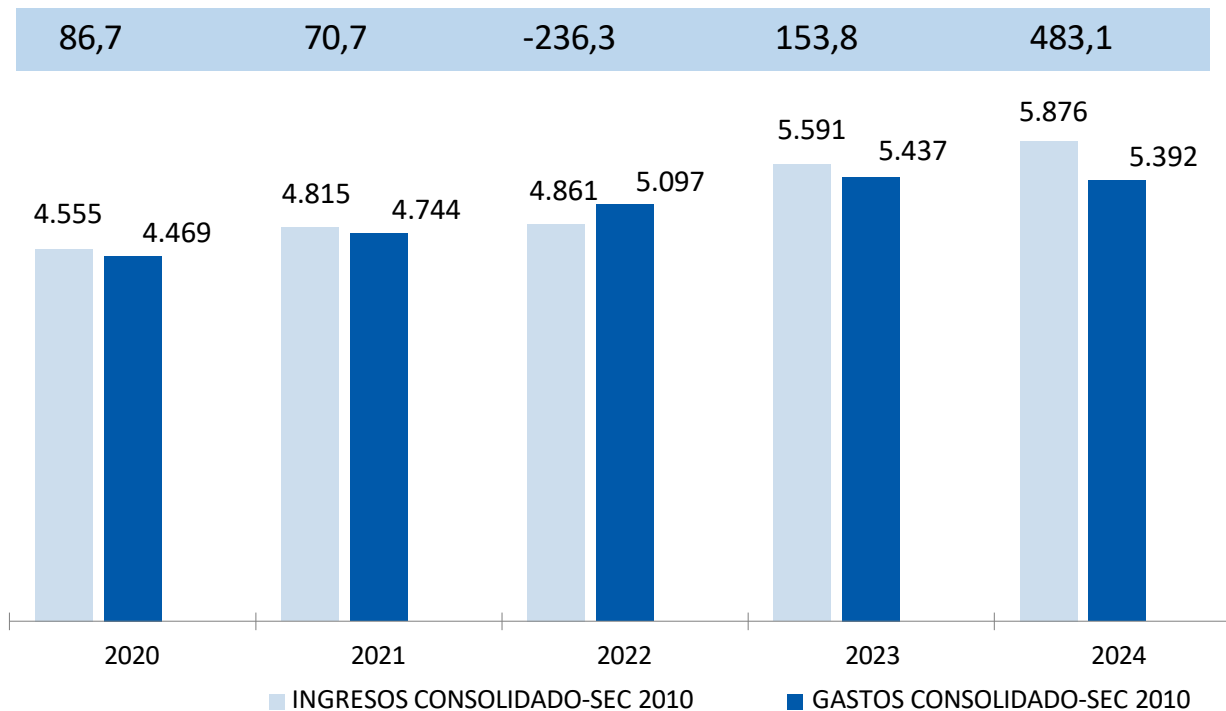
ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2020-2024

■ ■ Evolución Ingresos y Gastos Consolidados ■ ■



Estabilidad presupuestaria 2020-2024 Sistema Europeo de Cuentas (SEC 2010)

Millones de euros



**CAPACIDAD (+) /
NECESIDAD (-) DE
FINANCIACIÓN**

Media de Gasto
2020-2024:
5.028 mm

El resultado de 2022 es consecuencia de ajustes de Contabilidad Nacional requeridos por la Intervención General Administración del Estado.

2.3

ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2020-2024

Evolución Ahorro Bruto y Neto

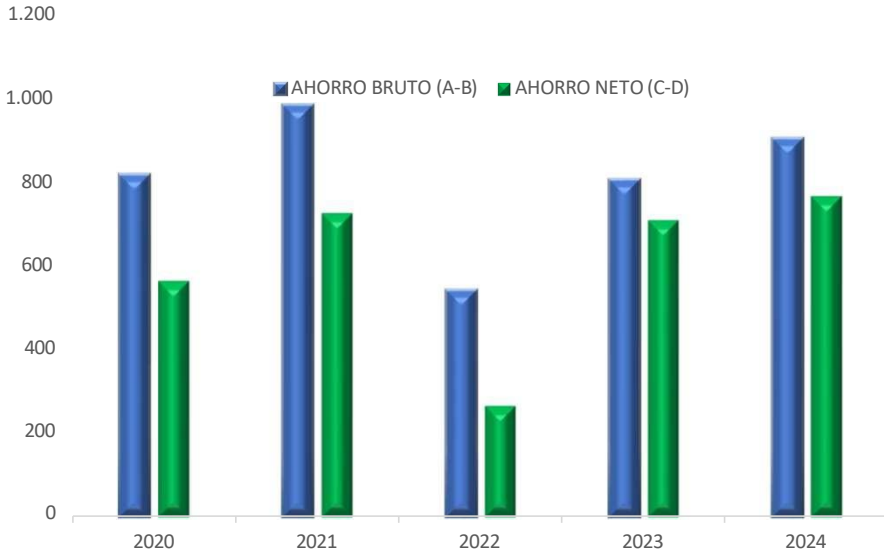


Ahorro Bruto y Neto Liquidado 2020-2024

Millones de euros

	2020	2021	2022	2023	2024
(A) Derechos Liquidados por Operaciones Corrientes (Cap. 1 a 5)	4.753,76	5.099,52	5.035,11	5.478,97	5.867,08
(B) Obligaciones Liquidadas por Operaciones Corrientes (Cap. 1 a 5)	3.932,94	4.112,67	4.489,81	4.670,14	4.959,85
(C) AHORRO BRUTO (A-B)	820,82	986,85	545,30	808,83	907,23
(D) Amortizaciones de Pasivos Financieros Liquidadas (Cap. 9 Gastos)	256,06	259,70	279,01	98,70	139,17
AHORRO NETO (C-D)	564,76	727,15	266,29	710,13	768,06

Elevados niveles de Ahorro Bruto y Neto en los últimos 5 años, derivados de la sólida gestión financiera de la Ciudad de Madrid



2.4

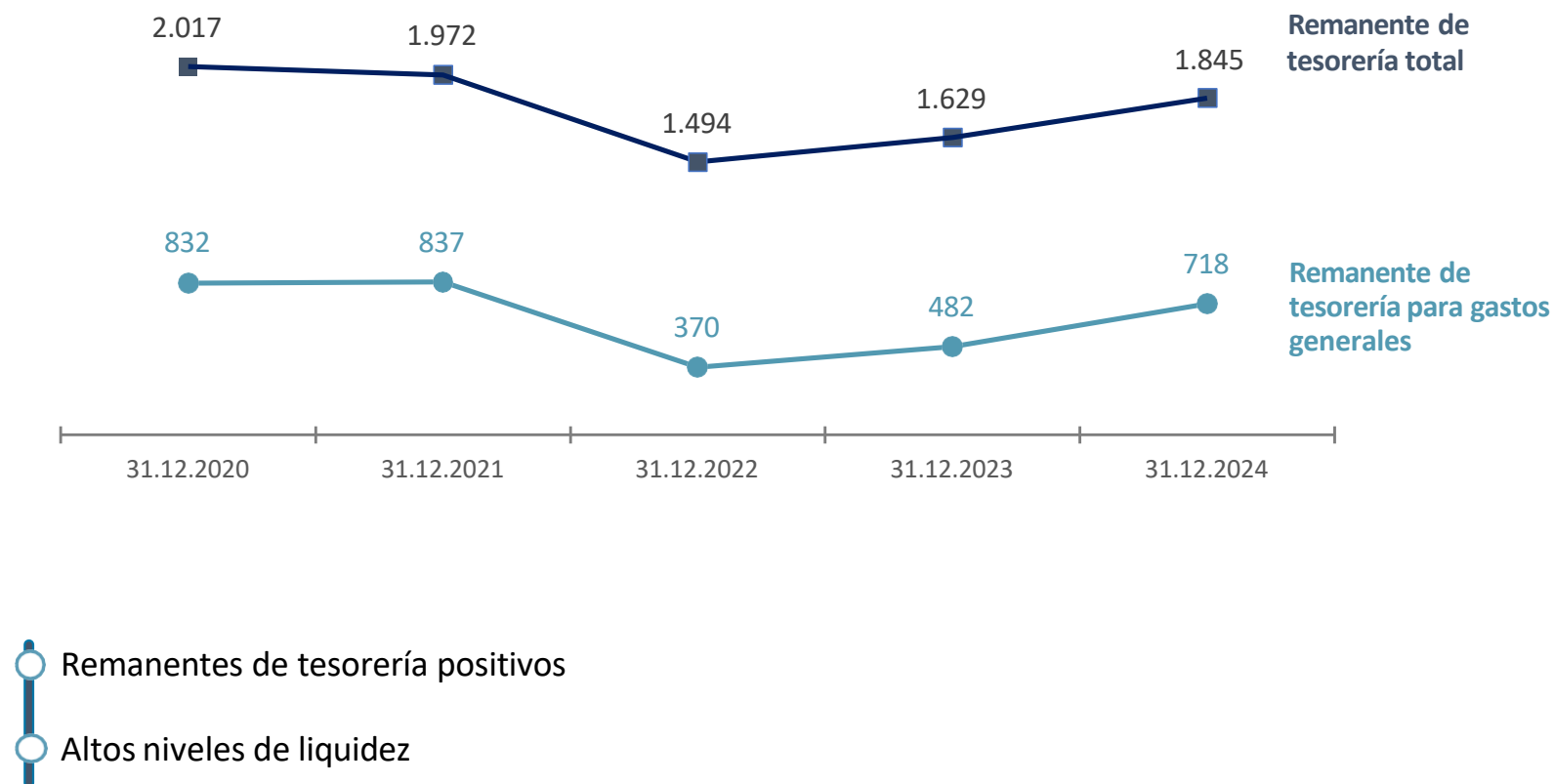
REMANENTE TESORERÍA 2020-2024

Evolución



Remanente de tesorería 2020-2024

Millones de euros



2.5

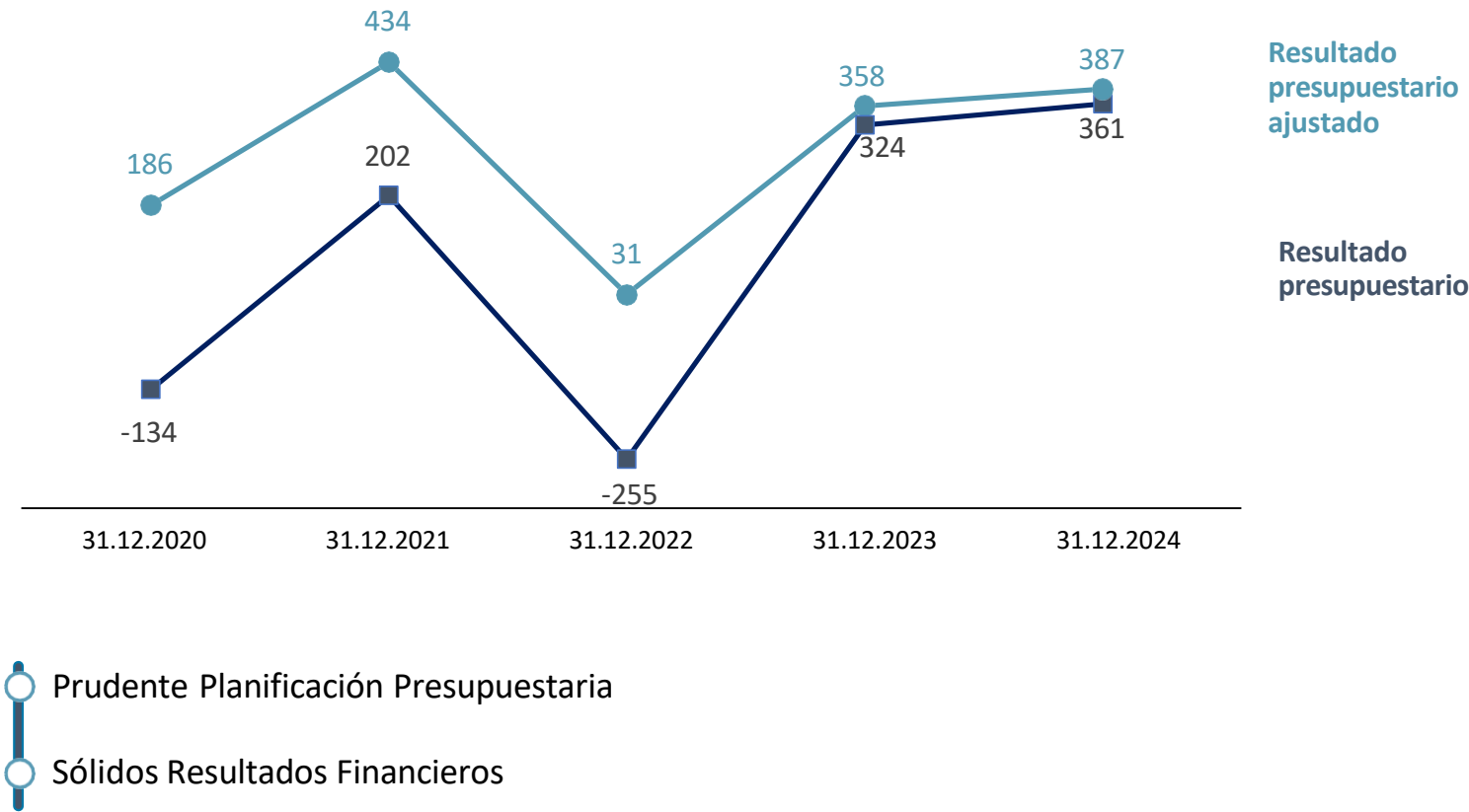
RESULTADO PRESUPUESTARIO 2020-2024

Evolución



Resultado Presupuestario 2020-2024

Millones de euros



Resultado presupuestario ajustado

Resultado presupuestario



2.6

IMPACTO CLIMÁTICO

Objetivos climáticos



Ctrl + clic para seguir el vínculo:

[Informe Impacto Climático](#)

Por **primera vez** el Ayuntamiento de Madrid ha incorporado a la documentación que forma parte del Presupuesto General de Ayuntamiento un **informe de impacto climático**, que tiene por objeto analizar el **posible impacto en el clima** de los diferentes **programas presupuestarios**.

Del **ámbito de estudio** se han **excluido**

- ✓ Desde un **punto de vista subjetivo**, aquellos centros y secciones cuyos gastos tienen nula relación con los objetivos medioambientales.
- ✓ Desde un **punto de vista funcional**, el área de gasto Deuda Pública, pues por su propia naturaleza no tiene incidencia directa en el cambio climático.
- ✓ Desde el **punto de vista económico**, aquellos capítulos del presupuesto de gastos cuyo impacto sobre el medioambiente es nulo o imposible de determinar.

La evaluación de los créditos de los programas presupuestarios se ha realizado utilizando los **seis objetivos de la taxonomía europea para actividades sostenibles**, recogida en el Reglamento UE 2020/852, de 18 de junio, relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles.



2.6

IMPACTO CLIMÁTICO

Gastos e Ingresos



Ctrl + clic para seguir el vínculo:

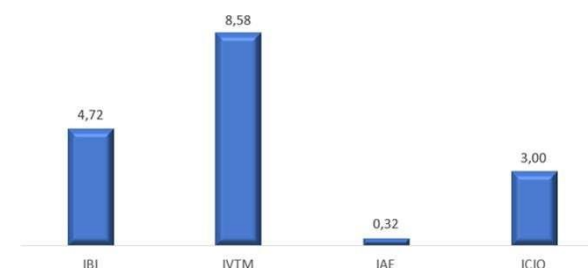
[Informe Impacto Climático](#)

Se han identificado **76 programas (4.832.047.775 euros)**, sobre un total de 157, que desarrollan actuaciones con **impacto en el clima**, un **74 por ciento** sobre el total consolidado de (6.556.740.704 euros).

El **mayor importe de gasto** se encuentra en los programas que contribuyen a **mitigar el cambio climático (Objetivo 1)**, seguidos de los programas que contribuyen a la **adaptación al cambio climático (Objetivo 2)** y el último lugar se situarían los programas que contribuyen a la **prevención y control de la contaminación (objetivo 5)**.

En los **impuestos** municipales existen distintas **bonificaciones medioambientales**:

- ✓ **IBI**: bonificación por instalaciones de sistemas de aprovechamiento energético.
- ✓ **IVTM**: bonificación por tipo de carburantes y por tipo de motor.
- ✓ **IAE**: bonificación por utilización de energías renovables y por la utilización de transporte colectivo para los empleados de las empresas.
- ✓ **ICIO**: bonificación por especial aprovechamiento energético.



En las **tasas** las previsiones de ingresos para el ejercicio 2025 con **impacto medioambiental**, alcanzan los **645 millones de euros**, lo que representa un 10,2% de los ingresos no financieros previstos.



1

ACTIVIDAD
ECONÓMICA

2

PRESUPUESTOS

3

DEUDA

Índice

3 DEUDA

1. Liquidez y Operaciones de Tesorería
2. Evolución Periodo Medio de Pago (PMP)
3. Evolución y análisis deuda del Ayuntamiento
4. Ratios de endeudamiento Municipal
5. Rating Ciudad de Madrid

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Información financiera - Ayuntamiento de Madrid](#)

3.1

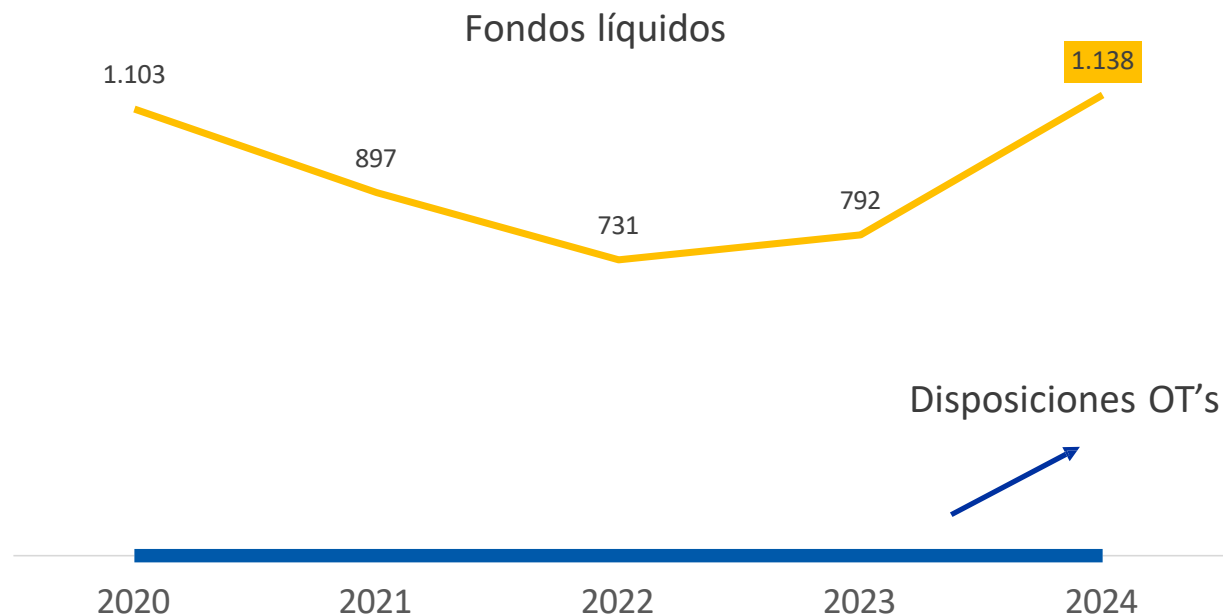
LIQUIDEZ Y OPERACIONES DE TESORERÍA

Evolución Fondos líquidos y Disposición líneas de tesorería



Evolución Fondos líquidos y Disposiciones de líneas de tesorería a 31 diciembre

Millones de euros



⚙ Dada la fuerte posición de liquidez, no ha sido necesaria la utilización de líneas de crédito a corto plazo

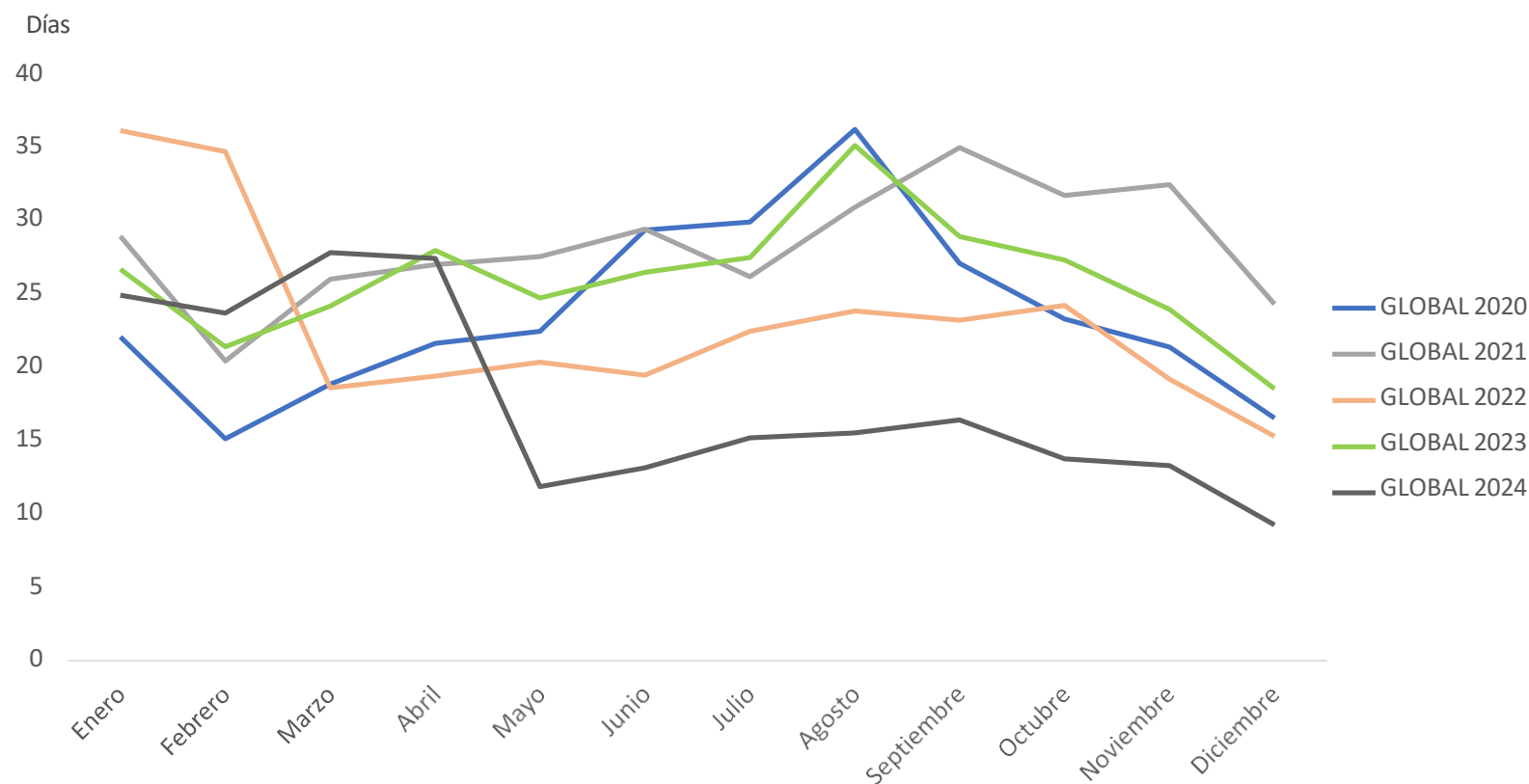
3.2

EVOLUCIÓN PMP

PMP económico (RD 635/2014)



Periodo Medio de Pago a Proveedores



En 2024, el PMP económico a 31 de diciembre fue **9,25 días**, mientras el PMP de Morosidad del 4º trimestre de 2024 se situó en **21,52 días**, ambos muy por debajo de los 30 y 60 días, respectivamente, que permite la normativa de morosidad.

3.3

EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

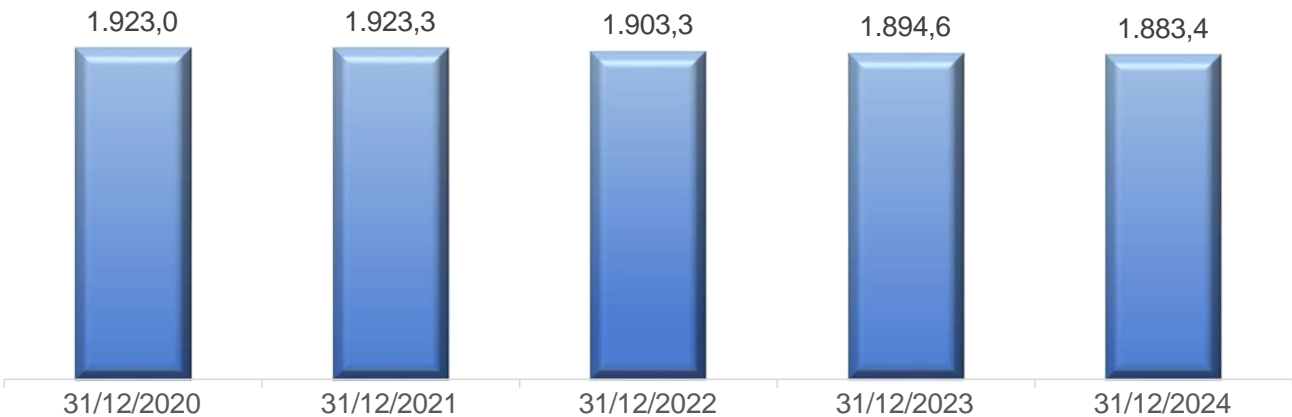


Evolución y Vida Media de la Deuda a Largo Plazo



Deuda y Vida Media a Largo Plazo

Millones de euros



El saldo de deuda a largo plazo se reduce un 2% en el periodo analizado, reduciéndose la vida media.

VIDA MEDIA	6,7	6,8	7,0	6,3	6,0
------------	-----	-----	-----	-----	-----

3.3

EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Emisiones Deuda Pública Ciudad de Madrid



Emisiones Deuda Pública Ciudad de Madrid

HISTÓRICO EMISIONES VENCIDAS					
CÓDIGO ISIN	AÑO EMISIÓN	PLAZO	TIPO INTERÉS	AÑO VENCIMIENTO	NOMINAL EMITIDO
ES 0201001098	1997	10 AÑOS	6,50%	2007	150.252.500
ES 0201001106	1998	10 AÑOS	4,55%	2008	120.202.000
ES 0201001114	2001	10 AÑOS	5,10%	2011	150.000.000
ES 0201001122	2002	10 AÑOS	4,90%	2012	180.000.000
ES 0201001130	2006	15 AÑOS	4,35%	2021	200.000.000
ES 0201001155	2007	10 AÑOS	4,65%	2017	200.000.000
ES 0201001163	2007	15 AÑOS	Variable Euribor 6 meses + 0%	2022	200.000.000
ES 0201001171	2008	10 AÑOS	5,08%	2018	110.000.000
EMISIONES EN CIRCULACIÓN					
CÓDIGO ISIN	AÑO EMISIÓN	PLAZO	TIPO INTERÉS	AÑO VENCIMIENTO	NOMINAL EMITIDO
ES 0201001148	2006	30 AÑOS	4,55%	2036	300.000.000
ES0201001189	2024	10,3 AÑOS	3,674%	2034	128.000.000
TOTAL EN CIRCULACIÓN					428.000.000

- Ciudad de Madrid emisor histórico y recurrente en los Mercados de Capitales
- Activos registrados en España admisibles por el SEBC en operaciones de política monetaria y crédito intradía



3.3

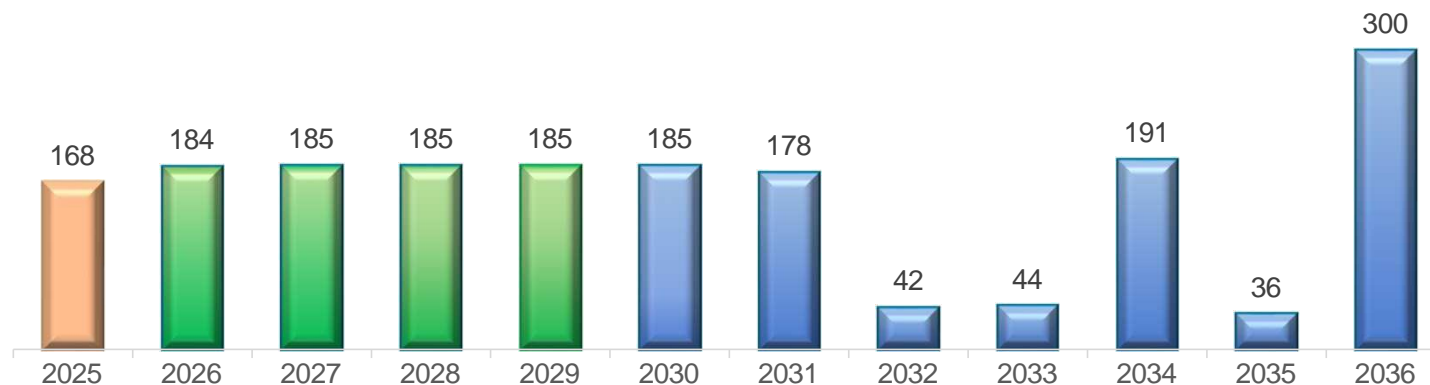
EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Calendario amortizaciones y estructura del endeudamiento

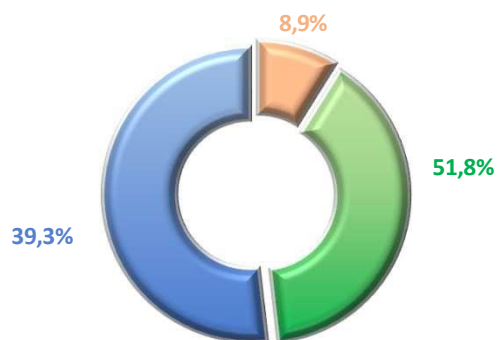


Calendario de amortizaciones a 31 de diciembre de 2024

Millones de euros



Estructura del endeudamiento por plazos de vencimiento a 31 de diciembre de 2024



Adecuada distribución de amortizaciones:

Hasta 1 año	8,9%
Entre 1 y 5 años	39,3%
Mayor de 5 años	51,8%

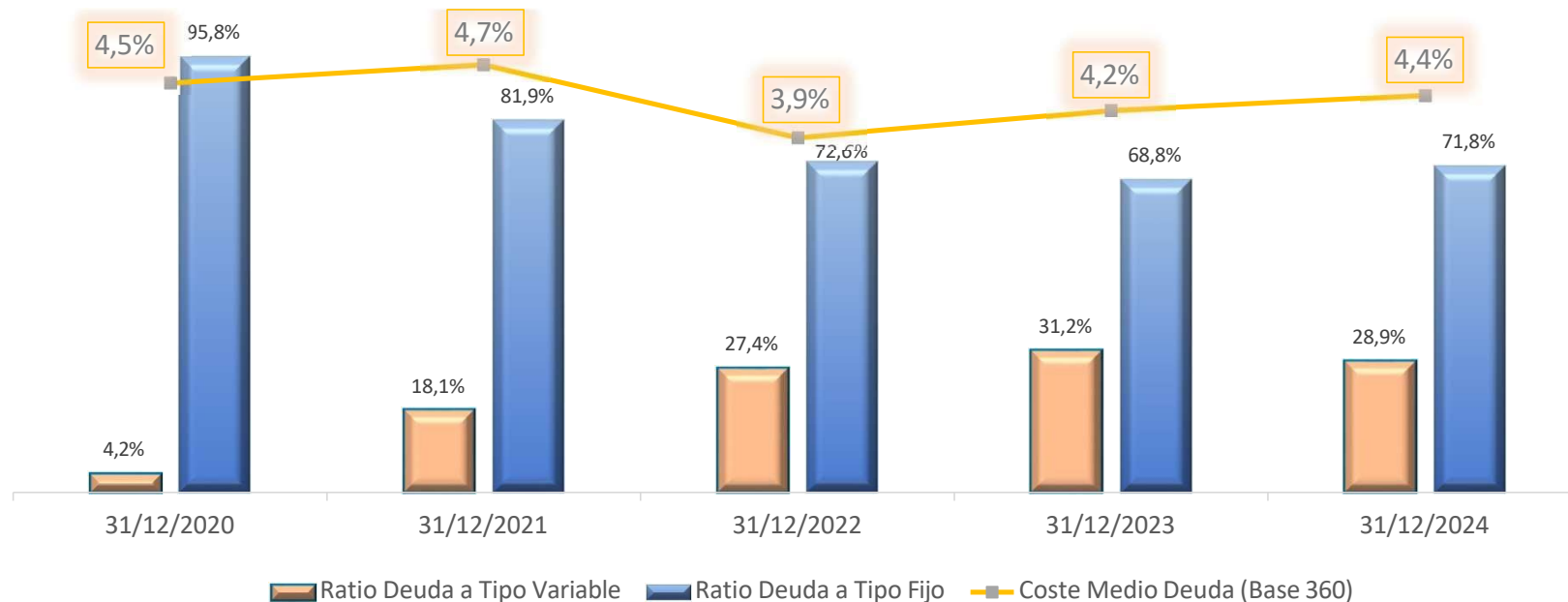
3.3

EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Distribución de la Cartera de Deuda a Largo Plazo y Aiales



Distribución de la Cartera de Deuda a Largo Plazo



A pesar del aumento de tipos de interés se ha mantenido el coste medio de la cartera de deuda.

No existen avales sobre operaciones financieras

3.3

EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

Variación neta del Endeudamiento consolidado



Variación neta del Endeudamiento consolidado (Criterio Protocolo Déficit Excesivo PDE)

euros

	2020	2021	2022	2023	2024
AYUNTAMIENTO	1.917.558.809	1.660.541.688	1.724.215.670	1.894.577.060	1.883.403.584
ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS	18.327.913	9.387.468	5.040.000	62.299.444	52.846.782
FACTORING SIN RECURSO	14.607.321	9.581.244	9.184.415	3.554.454	6.921.687
TOTAL DEUDA PDE	1.950.494.043	1.679.510.400	1.738.440.085	1.960.430.958	1.943.172.053

VARIACIÓN NETA PERIODO 2020-2024 -7.321.990

3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio de deuda viva sobre Ingresos Corrientes Liquidados



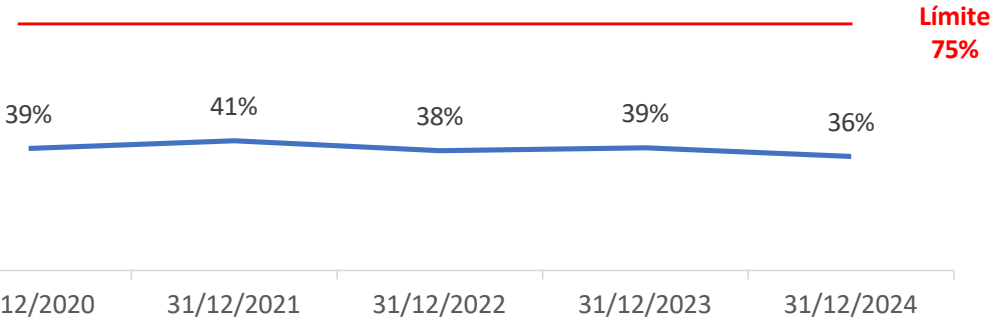
Ratio deuda sobre ingresos corrientes

euros

	2020	2021	2022	2023	2024
AYUNTAMIENTO	1.922.987.764	1.923.287.697	1.903.279.732	1.894.577.060	1.883.403.584
ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS	18.327.913	9.387.468	5.040.000	62.299.444	52.846.782
FACTORING SIN RECURSO	14.607.321	9.581.244	9.184.415	3.554.454	6.921.687
TOTAL DEUDA SEC	1.955.922.998	1.942.256.408	1.917.504.147	1.960.430.958	1.943.172.053

Ratio deuda / ingresos corrientes

La ratio desciende 3 puntos porcentuales desde 2020



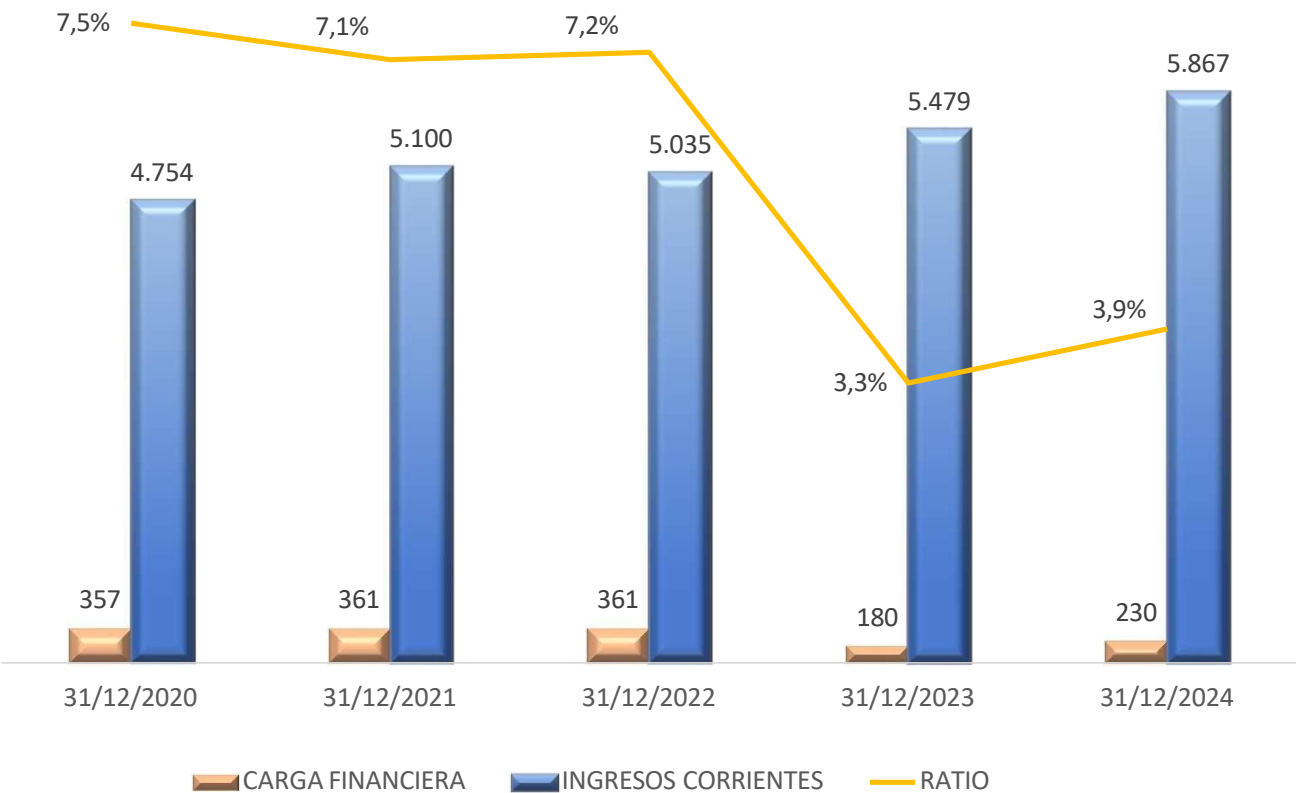
3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Carga Financiera / Ingresos Corrientes



Carga Financiera/Ingresos Corrientes
Ayuntamiento de Madrid (datos de Liquidación)



3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda / Habitante



Deuda por Habitante

Millones de euros

ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO
(Criterio PDE)

Población Ciudad de Madrid (INE)
(*) INE último dato a 1 enero de 2024

31/12/2020 31/12/2021 31/12/2022 31/12/2023 31/12/2024

1.950 1.680 1.738 1.960 1.943

01/01/2021 01/01/2022 01/01/2023 01/01/2024 01/01/2024*

3.277.451 3.267.027 3.340.176 3.422.416 3.422.416

Deuda en euros por habitante

590 514 520 573 568

31.12.2020 31.12.2021 31.12.2022 31.12.2023 31.12.2024

3.4

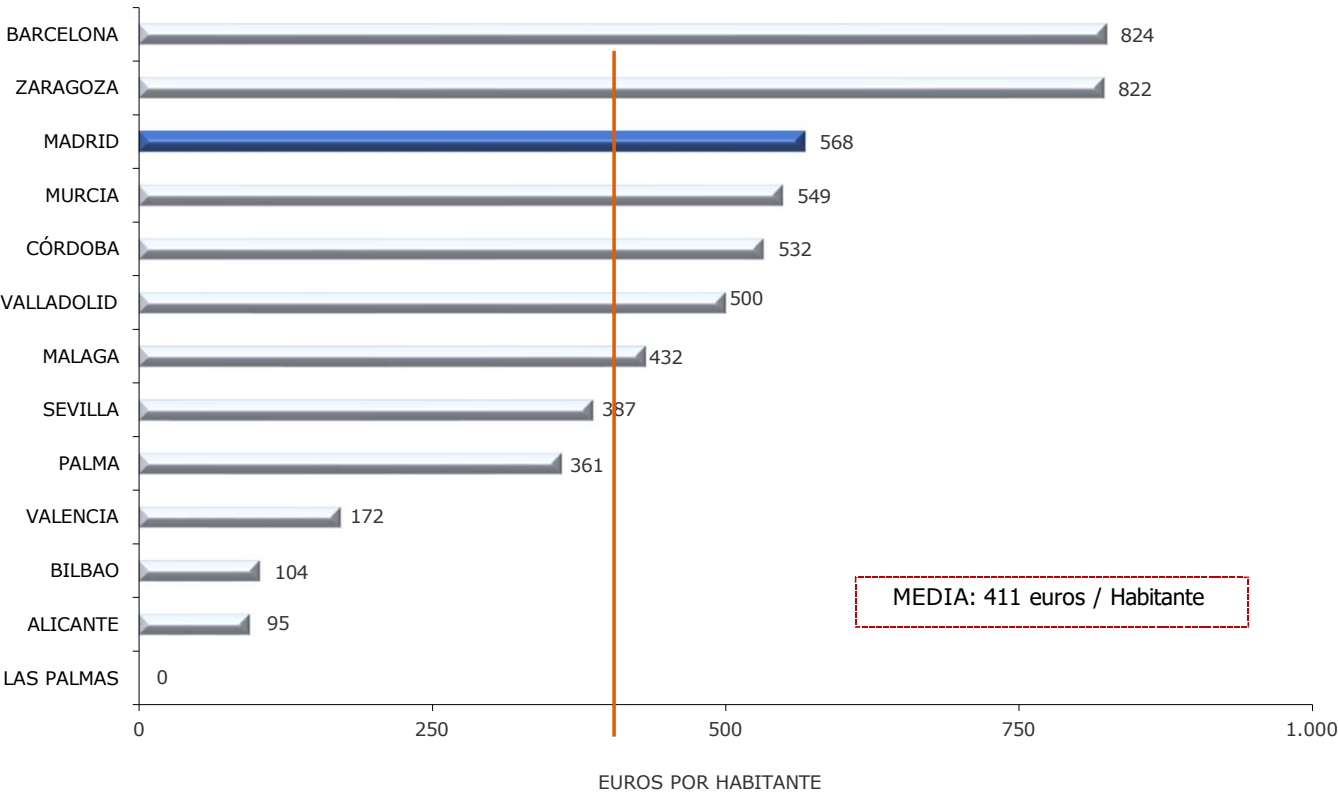
RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda / Habitante



Deuda por Habitante Grandes Ciudades 31 de diciembre de 2024

Euros por habitante



3.4

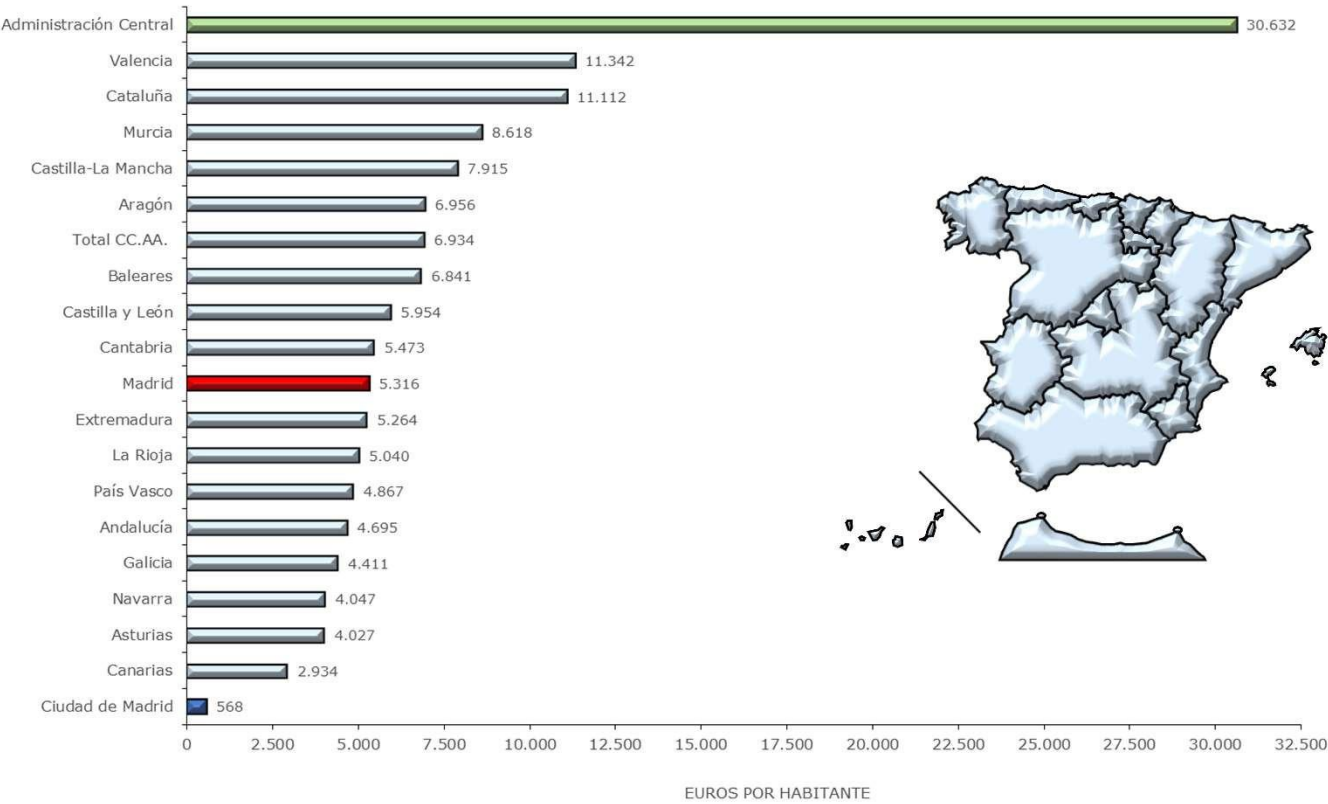
RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda / Habitante



Deuda por Habitante Comunidades Autónomas 31 de diciembre de 2024

Euros por habitante



3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda / PIB

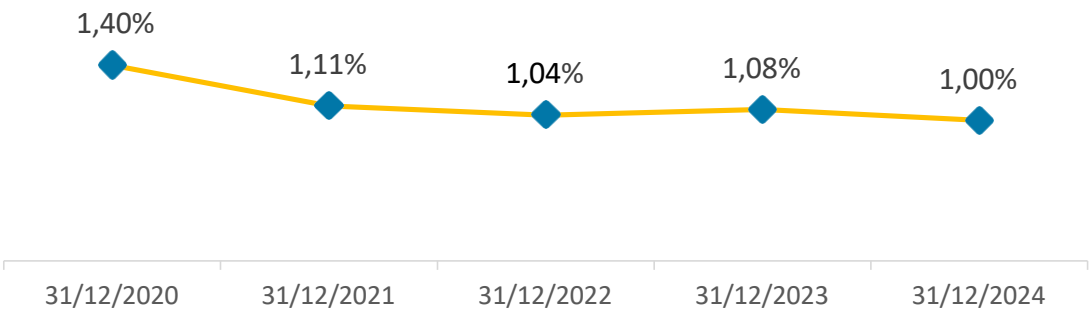


Ratio Deuda PIB

EVOLUCIÓN DEUDA / PIB AYUNTAMIENTO DE MADRID

Millones de euros	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO (Criterio PDE)	1.950	1.680	1.738	1.960	1.943
PIB Ciudad de Madrid (Contabilidad Municipal)	139.590	151.662	166.964	181.280	193.067

Ratio Deuda PIB



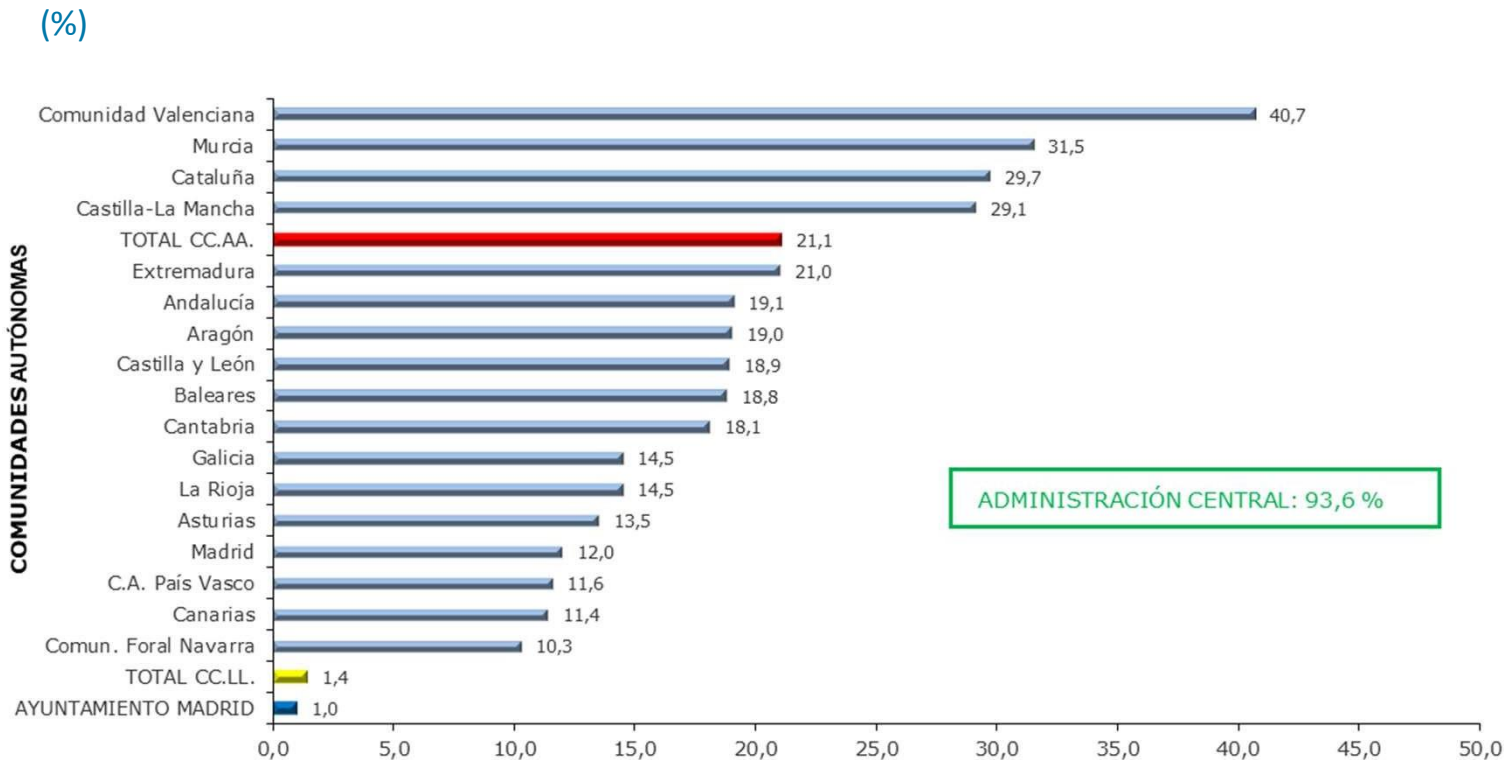
3.4

RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda / PIB



Ratio Deuda PIB Comunidades Autónomas 31 de diciembre de 2024



3.5

RATING CIUDAD DE MADRID

■ ■
Agencias calificación crediticia

■ ■
MOODY'S
RATINGS

MORNINGSTAR | **DBRS**

Moody's Ratings (4 de abril de 2025)

Rating **Baa1** con **perspectiva positiva** como emisor de deuda a largo plazo y deuda senior no garantizada

- Moody's mantiene al Ayuntamiento de Madrid en el **mismo nivel que el Reino de España y la Comunidad de Madrid**.
- El perfil crediticio del Ayuntamiento de Madrid refleja la **fortaleza de la economía local y la sólida posición financiera de la ciudad**. Se caracteriza por **sólidos ahorros brutos, bajos y decrecientes niveles de deuda y buena liquidez**.
- El crecimiento del **PIB de la Ciudad** siempre ha superado la media nacional, en 2023 lo hizo en cinco décimas hasta situarse en el **3%** y su PIB per cápita es uno de los más altos de España y de Europa.

Morningstar DBRS (6 de junio de 2025)

Rating **A Alto** con **perspectiva estable** como emisor de deuda a largo plazo y deuda senior no garantizada

- Morningstar DBRS confirma la calificación de emisor a largo plazo del Ayuntamiento de Madrid en A (alto). La tendencia de la calificación permanece Estable.
- El Ayuntamiento de Madrid se mantiene en el **mismo nivel que el Reino de España y la Comunidad de Madrid**.
- Las calificaciones están respaldadas por la **economía amplia y diversificada**; una **gestión financiera muy sólida** en la última década y las sólidas perspectivas fiscales de la ciudad a medio plazo; y la significativa mejora de los indicadores de deuda de Madrid en un nivel relativamente bajo y **su eficaz estrategia de gestión de la deuda** del sector público junto con una **sólida posición de liquidez**.

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Rating Ayuntamiento de Madrid](#)



MADRID

■ ■
**Dirección General de
Política Financiera** ■ ■

dgpolicafinanciera@madrid.es

DISCLAIMER

Esta presentación ha sido realizada por el Ayuntamiento de Madrid.

- **Esta presentación no constituye una oferta o invitación** (por o en nombre del) Ayuntamiento de Madrid a la suscripción o compra de los valores emitidos por el Ayuntamiento de Madrid.
- Esta presentación no tiene como objetivo proporcionar cualquier valoración de la situación financiera del Ayuntamiento de Madrid ni ninguna valoración de los instrumentos emitidos por el Ayuntamiento de Madrid y no debe ser considerada como una recomendación hecha por el Ayuntamiento de Madrid.
- Cada destinatario de esta presentación, de forma independiente, debe juzgar la pertinencia de la información contenida en este documento, hacer su propia evaluación y determinar si se debe recabar información adicional y proceder a consultar a sus propios asesores en cuanto a aspectos legales, fiscales o de otro tipo que considere necesario.



economía, innovación
y hacienda

MADRID



Ayuntamiento de Madrid

Junio 2025

www.madrid.es

Información adicional: [Marca Madrid](#)



MADRID