

# Presentación Inversores

Junio 2025



MADRID

economía,  
innovación y  
hacienda





1

ACTIVIDAD  
ECONÓMICA

2

PRESUPUESTOS

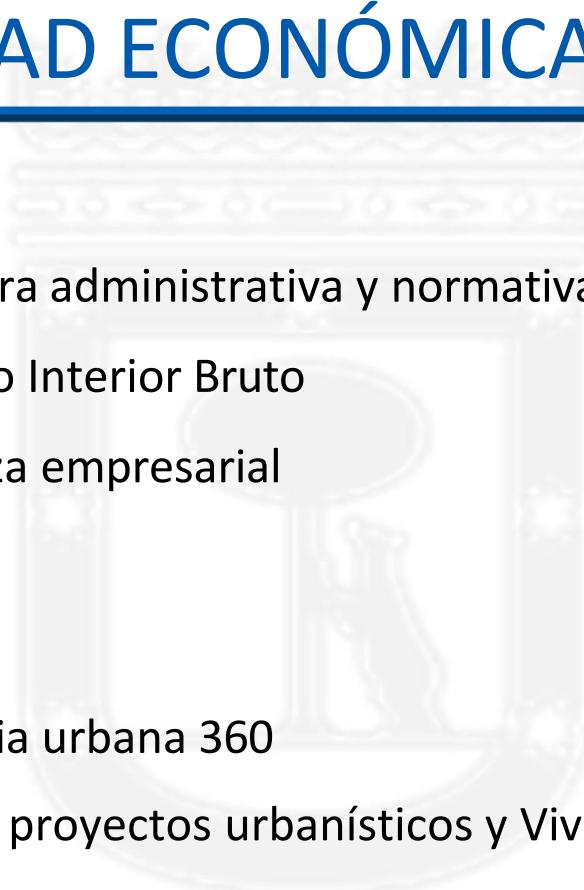
3

DEUDA

## Índice

# 1

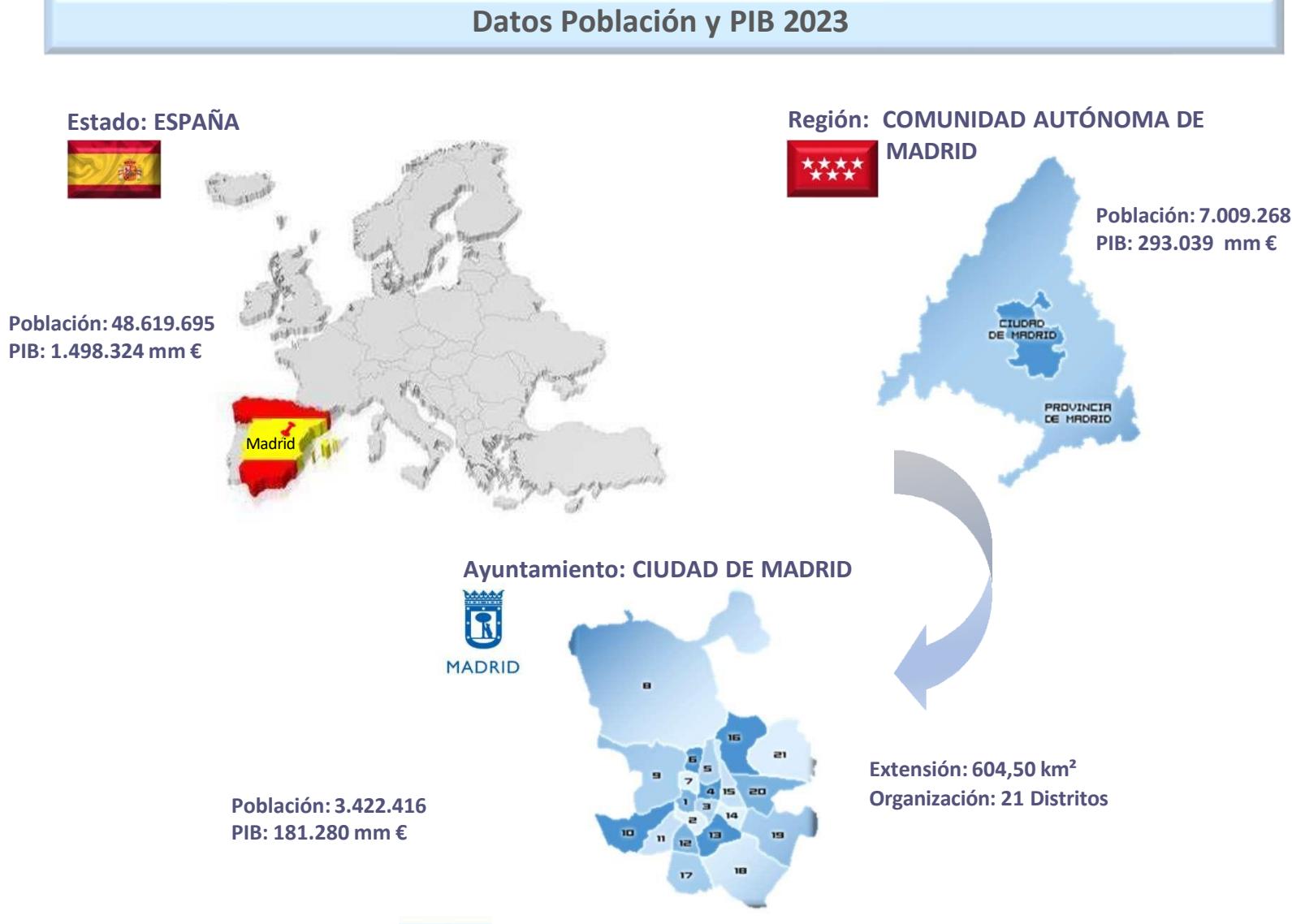
## ACTIVIDAD ECONÓMICA

- 
1. Estructura administrativa y normativa
  2. Producto Interior Bruto
  3. Confianza empresarial
  4. Turismo
  5. Empleo
  6. Estrategia urbana 360
  7. Grandes proyectos urbanísticos y Vivienda

## 1.1

### ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y NORMATIVA

#### Estado, Comunidad Autónoma y Ayuntamiento



## 1.1

### ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA Y NORMATIVA

#### Normativa Endeudamiento



#### Protección Normativa de Pago de la Deuda

#### *A nivel Constitucional*

**Artículo 135: PRIORIDAD ABSOLUTA DE PAGO DE LOS INTERESES Y EL CAPITAL DE LA DEUDA PÚBLICA.**

#### *A nivel de Ley Reguladora Haciendas Locales*

**Artículo 49.3 del Texto Refundido de la Ley Reguladora de las Haciendas Locales: LA DEUDA PÚBLICA DEL AYUNTAMIENTO DE MADRID GOZA DE LOS MISMOS BENEFICIOS Y CONDICIONES QUE LA DEUDA PÚBLICA EMITIDA POR EL ESTADO.**

#### *A nivel de Ley Orgánica*

**Artículo 14 de la Ley Orgánica de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera: REITERA LA PRIORIDAD ABSOLUTA FRENTE A CUALQUIER OTRO GASTO DEL PAGO DE LOS INTERESES Y EL CAPITAL DE LA DEUDA PÚBLICA DE TODAS LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICA.**

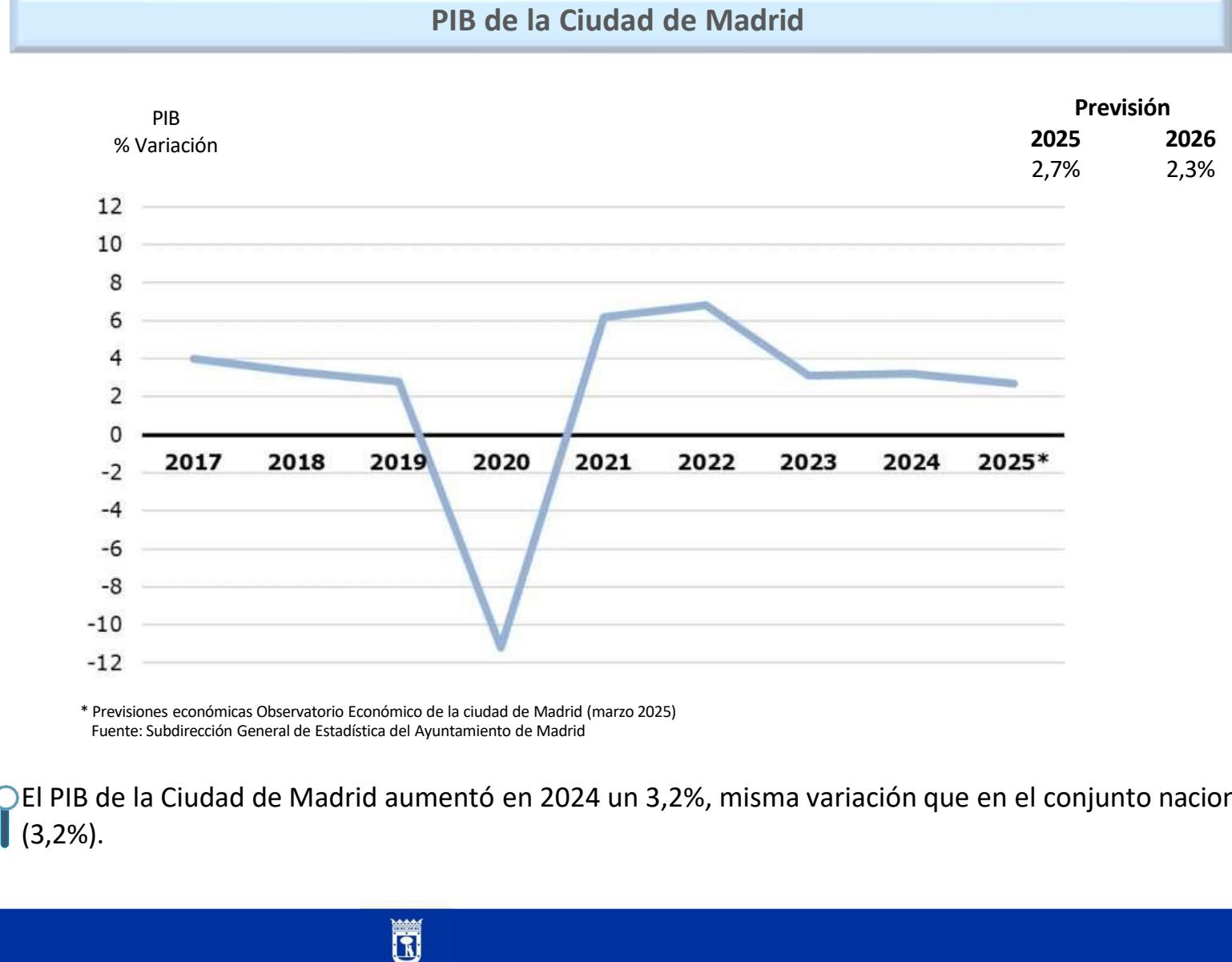


## 1.2

### PRODUCTO INTERIOR BRUTO



Evolución 2017-2024  
Previsión 2025-2026



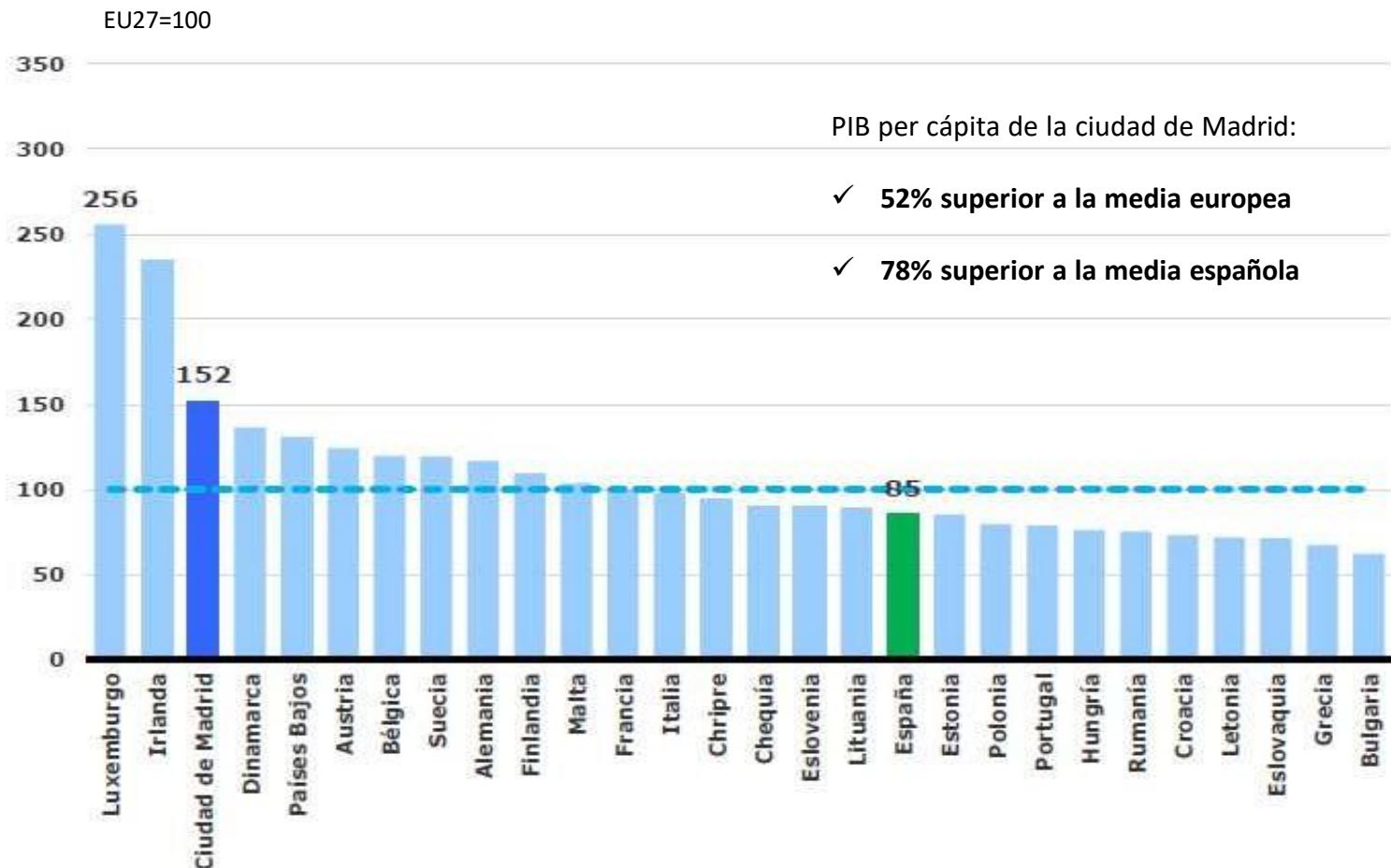
## 1.2

### PRODUCTO INTERIOR BRUTO

#### PIB per cápita



#### PIB per cápita de la Ciudad de Madrid 2022



## 1.2

### PRODUCTO INTERIOR BRUTO

#### Estructura productiva

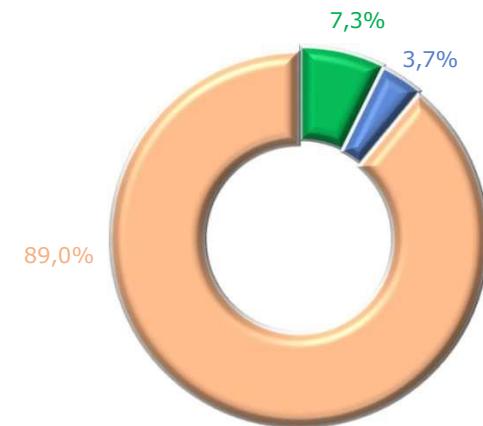


#### Valor Añadido Bruto (VAB) de la Ciudad de Madrid 2024

GVA 2024, million euros

INDUSTRY	12.729
CONSTRUCTION	6.452
SERVICES	155.188
TOTAL	174.369

Fuente: Subdirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid



Hay crecimiento en todos los sectores:

- La industria crece un 1,3% (frente al 2,2% de 2023).
- La construcción crece un 2,5% (frente al 2,9% de 2023).
- Los servicios crecen un 3,7% (frente al 3,6% de 2023).

El sector Servicios representa el 89,0% de la actividad total productiva de la Ciudad de Madrid

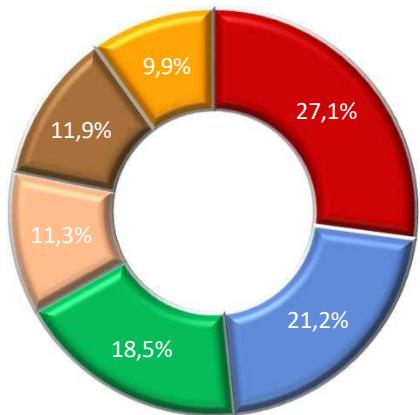
## 1.2

### PRODUCTO INTERIOR BRUTO

#### Sector Servicios



#### Valor Añadido Bruto (VAB) Sector Servicios de la Ciudad de Madrid 2024



- Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motor y motocicletas; transporte y almacenamiento; hostelería 27,1%
- Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria; educación; actividades sanitarias y de servicios sociales; actividades artísticas, recreativas y de entretenimiento; reparación de artículos de uso doméstico y otros servicios 21,2%
- Actividades profesionales, científicas y técnicas; actividades administrativas y servicios auxiliares 18,5%
- Actividades inmobiliarias 11,3%
- Información y comunicaciones 11,9%
- Actividades financieras y de seguros 9,9%

Fuente: Subdirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid

- **Servicios Avanzados a las Empresas + Información y comunicaciones suponen:**
  - 30,4% del Sector Servicios
  - 27,1% del VAB
- **La actividad turística es un motor económico**

## 1.3

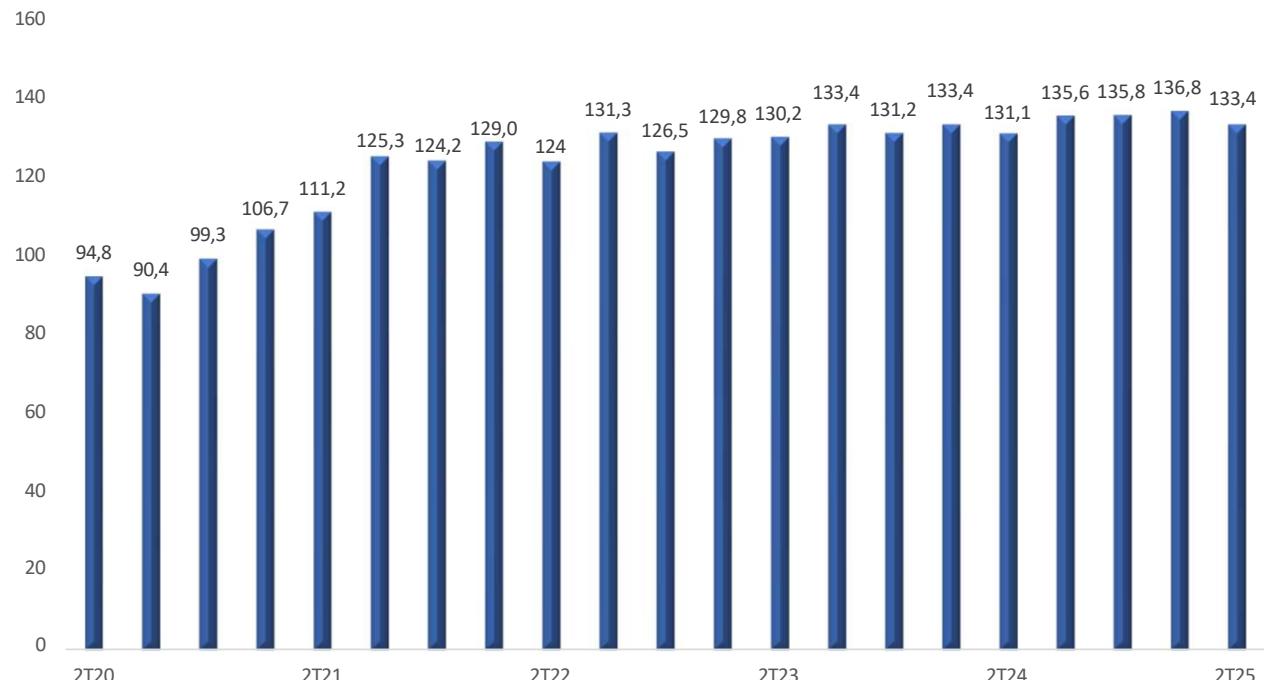
### CONFIANZA EMPRESARIAL

#### Índice Trimestral



#### Índice de confianza empresarial

Índice de Confianza Empresarial Armonizado de la Ciudad de Madrid



Fuente: INE

El indicador de confianza empresarial de la Ciudad de Madrid en el segundo trimestre de 2025 ha disminuido en un 2,5% en comparación con el trimestre anterior.

## 1.4

# TURISMO



## Actividad turística



### Principales indicadores turísticos de la Ciudad de Madrid

	2024	2023	% var. 24/23
<b>Viajeros</b>	<b>10.426.909</b>	<b>9.900.896</b>	5,3%
nacionales	4.591.247	4.559.291	0,7%
extranjeros	5.835.662	5.341.605	9,2%
<b>Pernoctaciones</b>	<b>20.918.178</b>	<b>20.027.157</b>	4,4%
nacionales	7.648.276	7.760.921	-1,5%
extranjeros	13.269.902	12.266.236	8,2%
<b>Estancia media (días)</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	0,0%
nacionales	1,7	1,7	0,0%
extranjeros	2,3	2,3	0,0%
<b>Grado ocupación por habitación (%)</b>	<b>71,8</b>	<b>73,0</b>	-1,2

En 2024 respecto a 2023

-  5,3% de crecimiento de viajeros
-  4,4% de crecimiento de las pernoctaciones

En el 4TR 2024 respecto al 4TR 2023

-  5,2% de crecimiento de los viajeros
-  5,3% de crecimiento de las pernoctaciones

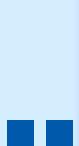
Fuente: Escuela Ocupación Hotelera (INE)

## 1.5

### EMPLEO

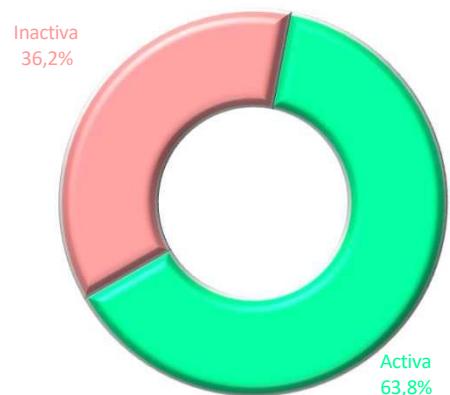


#### Mercado laboral

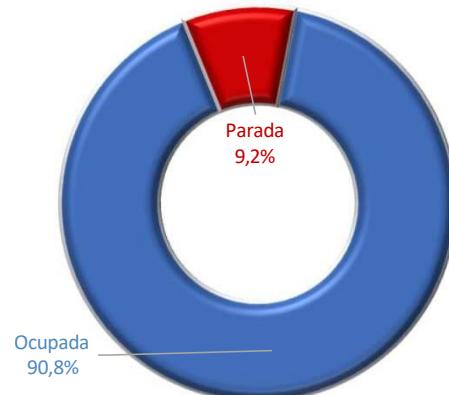


#### Situación laboral de la Ciudad de Madrid

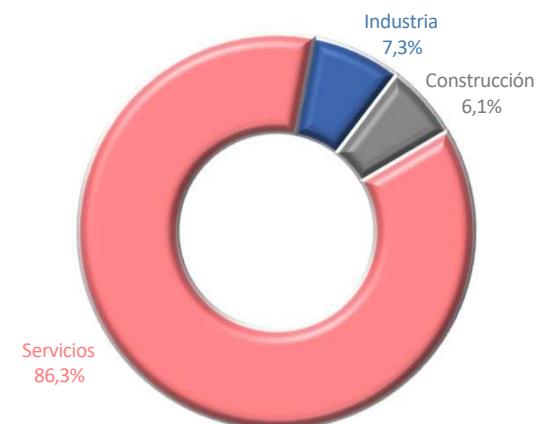
Población mayor de 16 años



Población activa



Población ocupada



Datos de EPA, media anual 2TR23-1TR24 (INE). Fuente: SG Estadística Ayuntamiento de Madrid.

La **mano de obra** de la Ciudad de Madrid está **altamente cualificada**. El 59% de los empleados cuentan con titulación universitaria.



# 1.6

## ESTRATEGIA URBANA 360

Vivienda,  
transformación urbana  
y sostenibilidad



### Futuro Plan General de Ordenación Urbana

#### LA MARCA MADRID 360 LLEGA AHORA AL URBANISMO

Madrid referente nacional e internacional en sostenibilidad ambiental, cuidado del medio ambiente, fomento de la movilidad sostenible y protección de la salud a través de la mejora de la calidad del aire.



#### ESTRATEGIA URBANA 360 COMO DISEÑO DEL MADRID DEL FUTURO

Principales retos: la **vivienda, la transformación urbana y la sostenibilidad**.

- **sueñamadrid.es**: sede digital de la oficina del futuro plan y espacio de encuentro y reflexión de todos los actores.
- carácter participativo: 9 mesas de trabajo, 14 sesiones y 396 participantes, con representantes de la administración estatal, regional y municipal.
- En 2024 se ha firmado un convenio de colaboración con 29 entidades y participación en los 21 distritos.



# 1.6

## ESTRATEGIA URBANA 360



### Objetivos y Retos



#### Objetivos



##### Vivienda

Lograr la construcción de nuevos hogares a precio asequible para que los ciudadanos puedan vivir en la capital de España y, a su vez, atraer talento.



##### Espacio público

La transformación de la ciudad para generar un nuevo espacio público más amigable y más verde.



##### Sostenibilidad

Lograr la sostenibilidad ambiental como un factor básico de la planificación urbanística, unida a la sostenibilidad económica y social.

#### Retos



VIVIENDA



ECONOMÍA  
URBANA



ESPACIO  
PÚBLICO



MOVILIDAD  
SOSTENIBLE



SOSTENIBILIDAD



MODELO DE  
CIUDAD



PATRIMONIO



INNOVACIÓN Y  
DIGITALIZACIÓN



# 1.7

## GRANDES PROYECTOS URBANÍSTICOS Y VIVIENDA

### Paseo Verde Suroeste, Parque de Ventas y Soterramiento Paseo Castellana

#### Proyectos Transformadores de Ciudad



##### Objeto e impactos del proyecto

- ✓ Creación paseo verde dotacional
- ✓ Coste estimado 310 millones euros. Ejecución: 25 meses.
- ✓ Mejora de congestión del tráfico y accidentalidad, calidad del aire y movilidad peatonal.
- ✓ Reducción del ruido y las vibraciones.
- ✓ Creación de nuevas zonas verdes.



##### Objeto y ubicación del proyecto

- ✓ Eliminación de la brecha urbana generada por la M-30
- ✓ Madrid gana un nuevo espacio verde de 16.400 m<sup>2</sup>.
- ✓ Los vecinos de Salamanca y Ciudad Lineal conectados.
- ✓ Ajardinamiento de la superficie y mejora de los márgenes de la M-30.
- ✓ 591 nuevos árboles y 48.833 nuevos arbustos.
- ✓ Espacio accesible: juegos infantiles, espacio para actuaciones al aire libre y zonas de calistenia.
- ✓ Mejora de la calidad del aire y la contaminación acústica para los vecinos de ambos distritos



##### Objeto y ubicación del proyecto:

- ✓ Construcción de un túnel en el tramo final del Pº Castellana que permita absorber el tráfico de paso.
- ✓ Creación de una plataforma verde peatonal y ciclista como remate del principal eje norte – sur de la ciudad.
- ✓ Eliminar la barrera que supone la Castellana a la permeabilidad entre los espacios libres del este y el oeste del norte de la ciudad.
- ✓ Mejora de la permeabilidad transversal este – oeste.
- ✓ Incorporación de nuevas zonas verdes, equipamientos y mejora de la calidad ambiental de todo el entorno.

# 1.7

## GRANDES PROYECTOS URBANÍSTICOS Y VIVIENDA

### Mercado de Frutas y Verduras, Políticas de Vivienda



#### Proyectos Transformadores de Ciudad



##### Objeto y ubicación del proyecto:

- ✓ Remodelación integral del antiguo Mercado de Frutas y Verduras ubicado en la Plaza de Legazpi: habilitación de un patio interior de uso vecinal conectado con la Plaza.
- ✓ Traslado de 2.500 empleados municipales con un ahorro de 15 millones euros al año en alquileres.
- ✓ Dinamizar la economía del barrio recuperando el entorno de la Plaza de Legazpi.
- ✓ Completar esta remodelación con la del Matadero creando una zona de ámbito cultural con el entorno conectado con el de Madrid Río.

##### EMPRESA MUNICIPAL VIVIENDA Y SUELO Presupuesto 2025: 168 millones de euros

- ✓ Más de 9.200 viviendas en régimen de alquiler asequible.
- ✓ Primera promotora pública de España con 32 promociones en los últimos 5 años; 2.648 viviendas nuevas; 6.200 viviendas en fase de proyecto y ejecución; 22 promociones con 1.734 en marcha; 2.250 previstas en suelo de gestión directa; y más de 2.200 en el Plan Suma Vivienda.
- ✓ Sostenibilidad y eficiencia energética: viviendas con certificación energética A.
- ✓ Actuación en mercado secundario: compra de pisos, intermediación entre propietarios/inquilinos y Plan ReViVa de Recuperación de Viviendas Vacías.
- ✓ Plan Adapta, Plan Rehabilita y Plan Transforma tu barrio. Ayudas a la rehabilitación para mejora de las condiciones de accesibilidad, conservación, salubridad y eficiencia energética en viviendas y edificios residenciales.



1

ACTIVIDAD  
ECONÓMICA

2

PRESUPUESTOS

3

DEUDA

## Índice

# 2 PRESUPUESTOS

---

1. Liquidación 2020-2024
2. Presupuesto 2025
3. Estabilidad Presupuestaria 2020-2024
4. Remanente Tesorería 2020-2024
5. Resultado Presupuestario 2020-2024
6. Impacto Climático 2025

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Presupuestos - Ayuntamiento de Madrid](#)

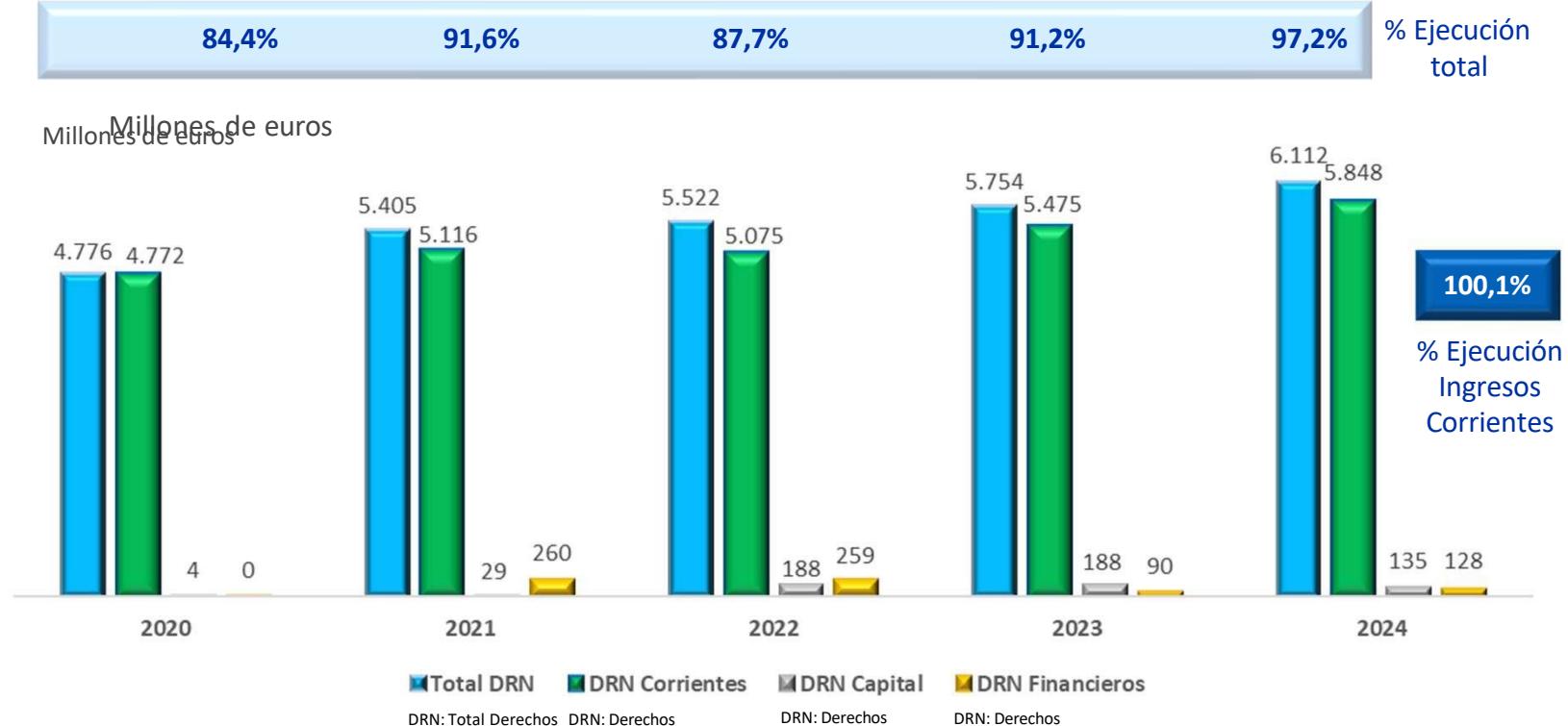
## 2.1

### LIQUIDACIÓN 2020-2024

#### ■■■ Evolución Ingresos consolidados (Derechos Reconocidos Netos) ■■■



#### Evolución liquidación de Ingresos consolidada Ayuntamiento y OOAA



● Ejecución de Ingresos 2024: **97,2% de Ingresos Totales y más del 100% de Ingresos Corrientes.**

● En 2020 caída de los ingresos (COVID19) y posterior recuperación de los ingresos corrientes, salvo en ejercicio 2022 (Sentencia del Tribunal Constitucional en el IIVTNU).

## 2.1

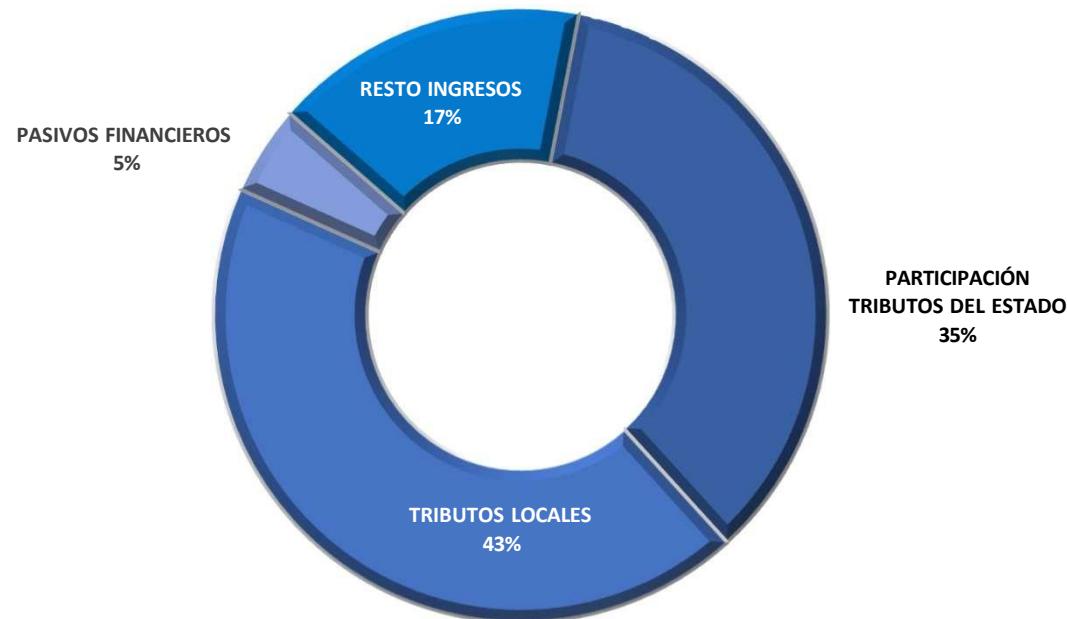
### LIQUIDACIÓN 2020-2024



#### Estructura financiación Ingresos 2022



#### Estructura de financiación de la Ciudad de Madrid (2022)



#### Dependencia de ingresos del Estado

- En Madrid el 35% de los ingresos provienen del Estado.
- La autonomía financiera (tributos propios) es del 43%, con impuestos de base fiscal al margen del ciclo económico.



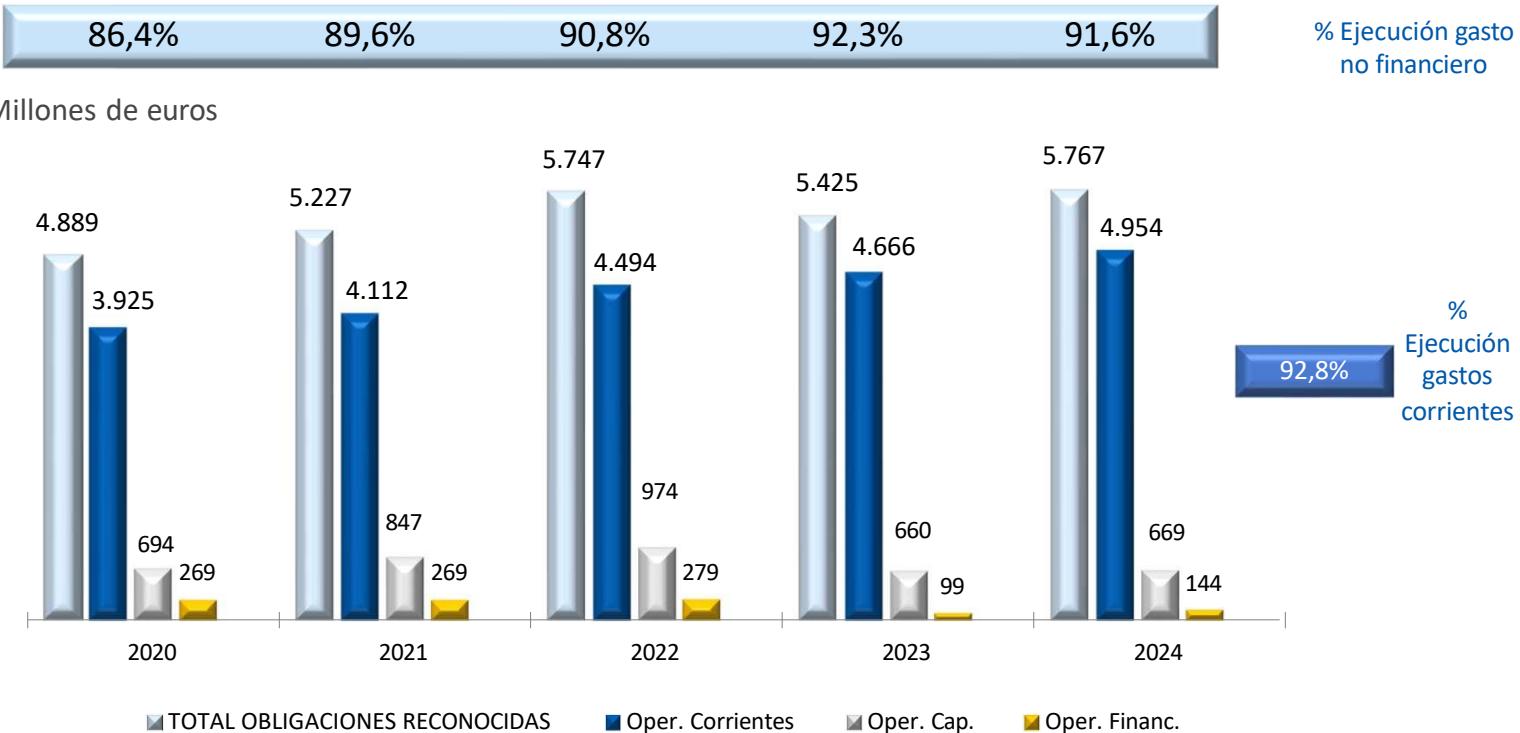
## 2.1

### LIQUIDACIÓN 2020-2024

#### Evolución de gastos consolidada



#### Evolución liquidación de gastos consolidada Ayuntamiento y Organismos Autónomos



La ejecución del presupuesto consolidado de gastos no financieros de 2024 (91,6%) se sitúa por encima de la media del período 2020-2023 (89,8%).

## 2.2

# PRESUPUESTO 2025

## Ingresos por capítulos consolidado



### Presupuesto Ingresos consolidado Ayuntamiento y OOAA

Millones de euros	Presupuesto 2024	Presupuesto 2025	2025-2024	% 25/24
1. Impuestos directos	2.413,20	<b>2.513,70</b>	100,50	4,16%
2. Impuestos indirectos	269,08	<b>246,36</b>	-22,72	-8,44%
3. Tasas, precios públicos y otros ingresos	748,86	<b>1.008,20</b>	259,34	34,63%
4. Transferencias corrientes	2.308,83	<b>2.370,89</b>	62,06	2,69%
5. Ingresos patrimoniales	80,40	<b>80,28</b>	-0,12	-0,15%
Operaciones corrientes	5.820,37	<b>6.219,44</b>	399,07	6,86%
6. Enajenación de inversiones reales	117,03	<b>116,60</b>	-0,43	-0,37%
7. Transferencias de capital	2,82	<b>0,23</b>	-2,59	-91,84%
Operaciones de capital	119,85	<b>116,83</b>	-3,02	-2,52%
<b>TOTAL INGRESOS NO FINANCIEROS (AYTO.+OO.AA.)</b>	<b>5.940,22</b>	<b>6.336,27</b>	396,05	6,67%

- Nueva tasa por prestación del servicio de gestión de residuos (en aplicación Ley 7/2022).
- Nueva Bajada del tipo impositivo general del IBI Urbano del 0,442% al 0,428%.



## 2.2

# PRESUPUESTO 2025

## Gastos por capítulos consolidado



### Presupuesto Gastos consolidado Ayuntamiento y OOAA

Millones de euros

	Presupuesto 2024	Presupuesto 2025	25/24	% 25/24
1. Gastos de personal	2.003,97	<b>2.093,0</b>	89,04	4,44%
2. Gastos en bienes corrientes y servicios	2.563,96	<b>2.657,7</b>	93,74	3,66%
3. Gastos financieros	111,87	<b>98,3</b>	-13,53	-12,09%
4. Transferencias corrientes	535,80	<b>566,6</b>	30,83	5,75%
5. Fondo de contingencia y otros imprevistos	32,17	<b>33,7</b>	1,51	4,70%
Operaciones corrientes	5.247,77	<b>5.449,4</b>	201,59	3,84%
6. Inversiones reales	524,62	<b>669,9</b>	145,24	27,69%
7. Transferencias de capital	166,88	<b>157,5</b>	-9,33	-5,59%
Operaciones de capital	691,50	<b>827,4</b>	135,91	19,65%
<b>TOTAL GASTO NO FINANCIERO (AYTO+OO.AA)</b>	<b>5.939,28</b>	<b>6.276,8</b>	337,50	5,68%

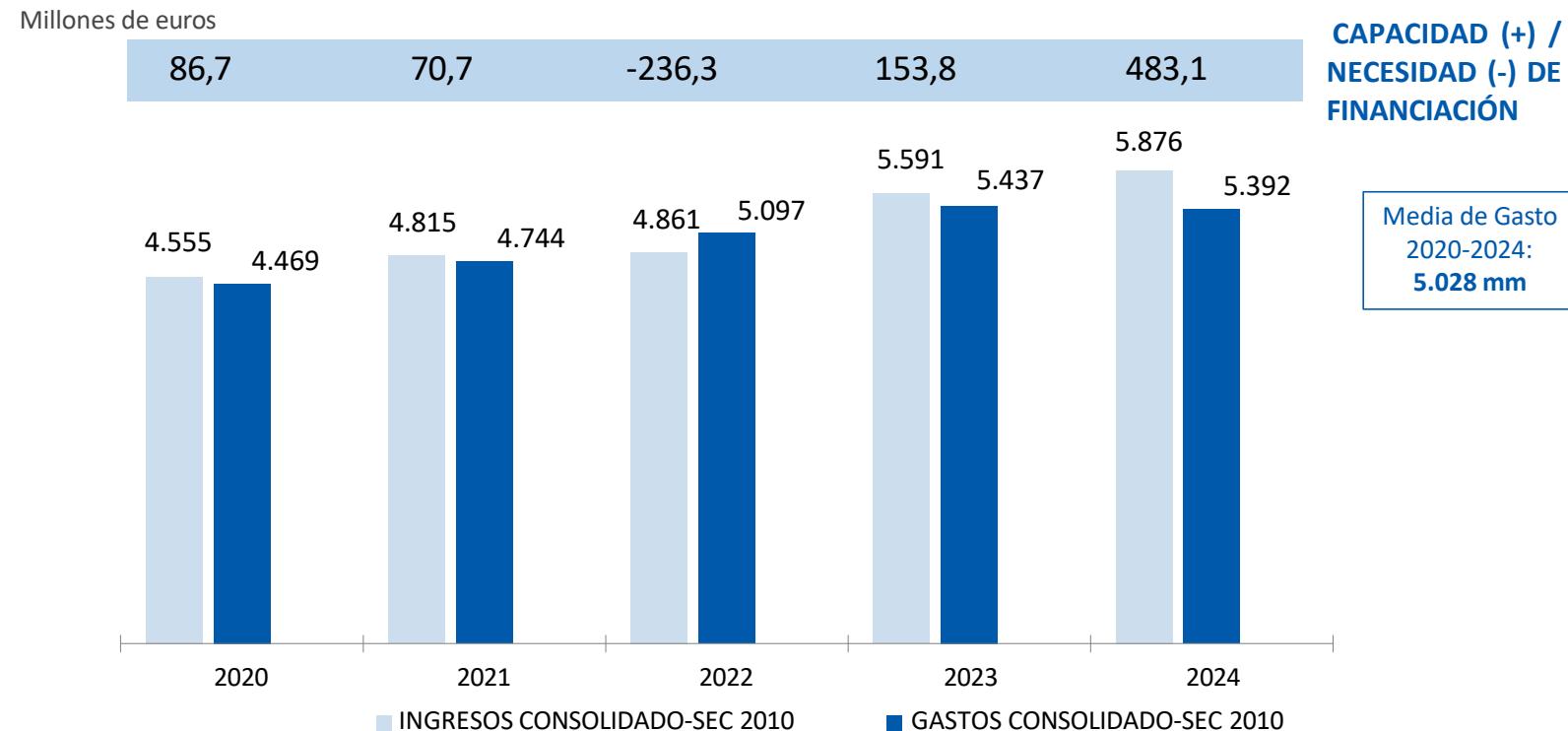
## 2.3

### ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2020-2024

#### ■■■ Evolución Ingresos y Gastos Consolidados ■■■



#### Estabilidad presupuestaria 2020-2024 Sistema Europeo de Cuentas (SEC 2010)



El resultado de 2022 es consecuencia de ajustes de Contabilidad Nacional requeridos por la Intervención General Administración del Estado.

## 2.3

### ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA 2020-2024

#### Evolución Ahorro Bruto y Neto

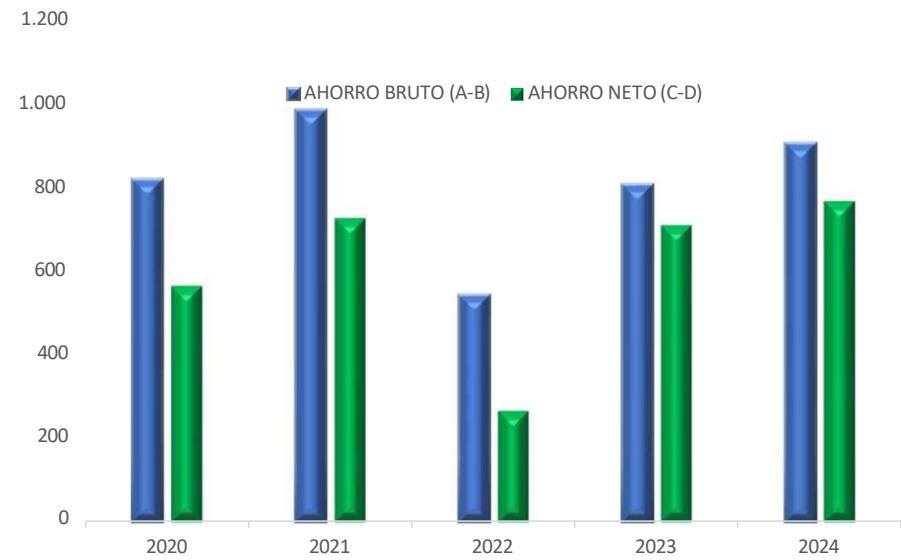


Elevados niveles de Ahorro Bruto y Neto en los últimos 5 años, derivados de la sólida gestión financiera de la Ciudad de Madrid

#### Ahorro Bruto y Neto Liquidado 2020-2024

Millones de euros

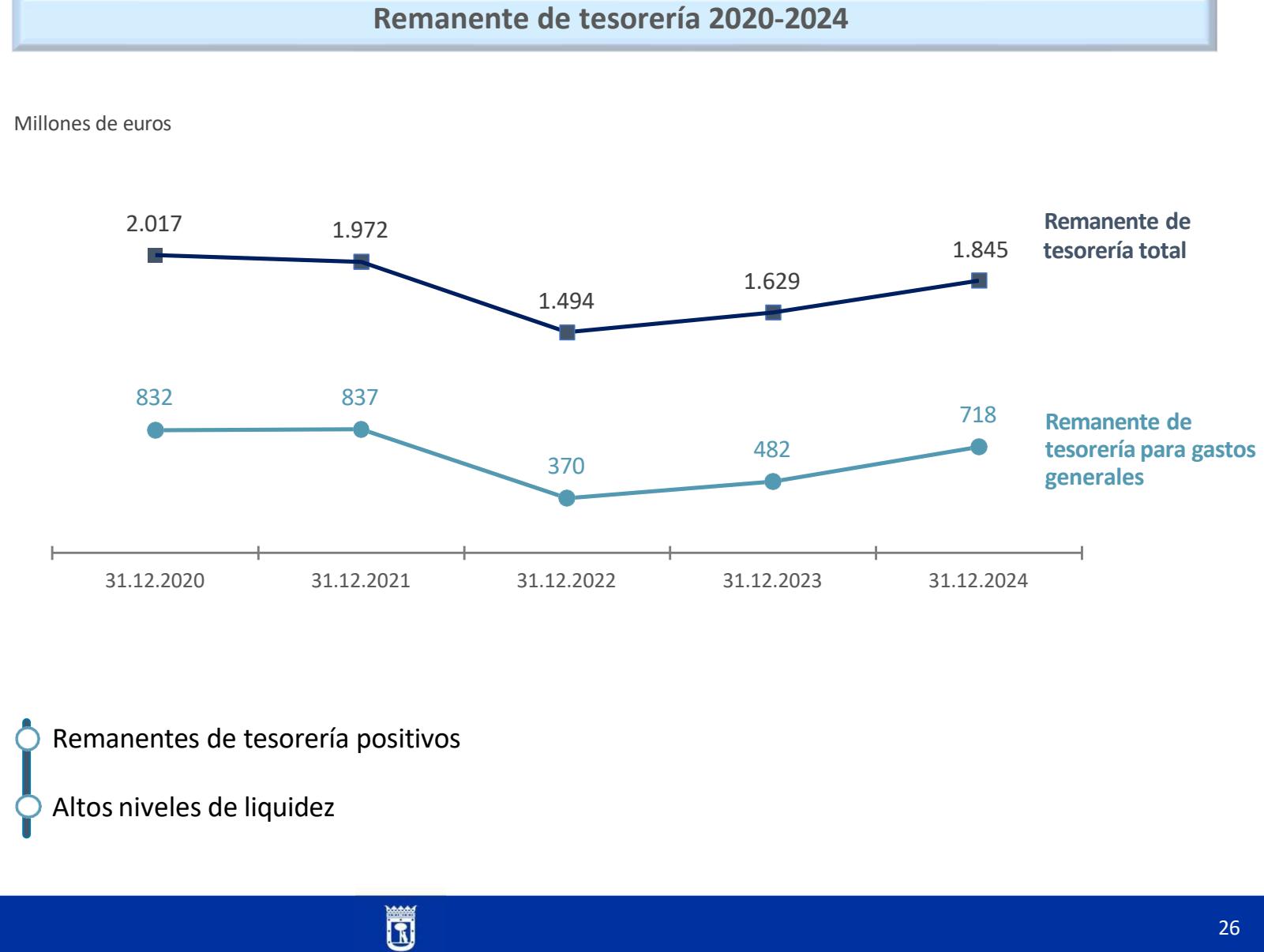
	2020	2021	2022	2023	2024
(A) Derechos Liquidados por Operaciones Corrientes (Cap. 1 a 5 )	4.753,76	5.099,52	5.035,11	5.478,97	5.867,08
(B) Obligaciones Liquidadas por Operaciones Corrientes (Cap. 1 a 5 )	3.932,94	4.112,67	4.489,81	4.670,14	4.959,85
<b>(C) AHORRO BRUTO (A-B)</b>	<b>820,82</b>	<b>986,85</b>	<b>545,30</b>	<b>808,83</b>	<b>907,23</b>
(D) Amortizaciones de Pasivos Financieros Liquidadas (Cap. 9 Gastos)	256,06	259,70	279,01	98,70	139,17
<b>AHORRO NETO (C-D)</b>	<b>564,76</b>	<b>727,15</b>	<b>266,29</b>	<b>710,13</b>	<b>768,06</b>



## 2.4

### REMANENTE TESORERÍA 2020-2024

#### Evolución



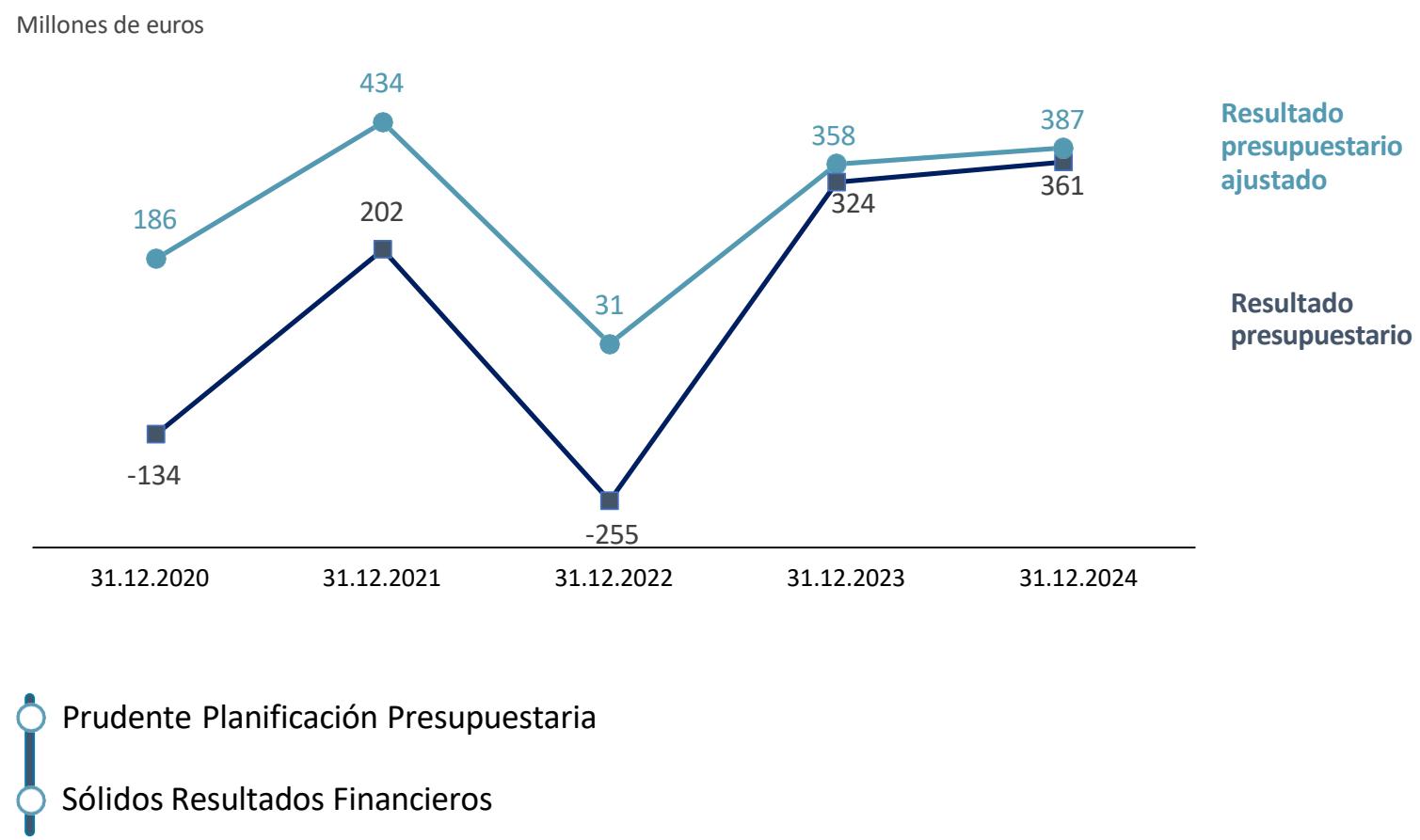
2.5

## RESULTADO PRESUPUESTARIO 2020-2024

### Evolución



### Resultado Presupuestario 2020-2024



## 2.6

### IMPACTO CLIMÁTICO

#### Objetivos climáticos



Ctrl + clic para seguir el vínculo:

#### Informe Impacto Climático

Por primera vez el Ayuntamiento de Madrid ha incorporado a la documentación que forma parte del Presupuesto General de Ayuntamiento un **informe de impacto climático**, que tiene por objeto analizar el  **posible impacto en el clima** de los diferentes **programas presupuestarios**.

Del **ámbito de estudio** se han excluido

- ✓ Desde un **punto de vista subjetivo**, aquellos centros y secciones cuyos gastos tienen nula relación con los objetivos medioambientales.
- ✓ Desde un **punto de vista funcional**, el área de gasto Deuda Pública, pues por su propia naturaleza no tiene incidencia directa en el cambio climático.
- ✓ Desde el **punto de vista económico**, aquellos capítulos del presupuesto de gastos cuyo impacto sobre el medioambiente es nulo o imposible de determinar.

La evaluación de los créditos de los programas presupuestarios se ha realizado utilizando los **seis objetivos de la taxonomía europea para actividades sostenibles**, recogida en el Reglamento UE 2020/852, de 18 de junio, relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles.

OC1	Mitigación del cambio climático	OC4	Transición a una economía circular
OC2	Adaptación al cambio climático	OC5	Prevención y control de la contaminación
OC3	Uso sostenible y protección de los recursos hídricos y marinos	OC6	Protección y restauración de la biodiversidad y los ecosistemas

## 2.6

### IMPACTO CLIMÁTICO



### Gastos e Ingresos



Ctrl + clic para seguir el vínculo:

#### Informe Impacto Climático

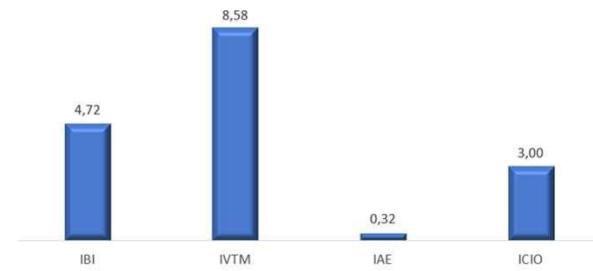
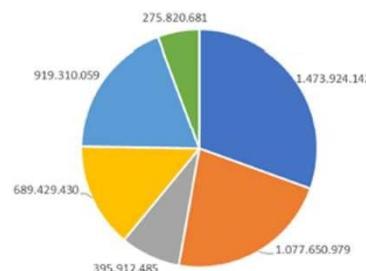
Se han identificado **76 programas (4.832.047.775 euros)**, sobre un total de 157, que desarrollan actuaciones con **impacto en el clima**, un **74 por ciento** sobre el total consolidado de (6.556.740.704 euros).

El **mayor importe de gasto** se encuentra en los programas que contribuyen a **mitigar el cambio climático (Objetivo 1)**, seguidos de los programas que contribuyen a la **adaptación al cambio climático (Objetivo 2)** y el último lugar se situarían los programas que contribuyen a la **prevención y control de la contaminación (objetivo 5)**.

En los **impuestos municipales** existen distintas **bonificaciones medioambientales**:

- ✓ IBI: bonificación por instalaciones de sistemas de aprovechamiento energético.
- ✓ IVTM: bonificación por tipo de carburantes y por tipo de motor.
- ✓ IAE: bonificación por utilización de energías renovables y por la utilización de transporte colectivo para los empleados de las empresas.
- ✓ ICIO: bonificación por especial aprovechamiento energético.

Gasto por objetivos climáticos



En las **tasas** las previsiones de ingresos para el ejercicio 2025 con **impacto medioambiental**, alcanzan los **645 millones de euros**, lo que representa un **10,2%** de los ingresos no financieros previstos.





1

ACTIVIDAD  
ECONÓMICA

2

PRESUPUESTOS

3

DEUDA

## Índice

# 3 DEUDA

---

1. Liquidez y Operaciones de Tesorería
2. Evolución Periodo Medio de Pago (PMP)
3. Evolución y análisis deuda del Ayuntamiento
4. Ratios de endeudamiento Municipal
5. Rating Ciudad de Madrid

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Información financiera - Ayuntamiento de Madrid](#)

## 3.1

### LIQUIDEZ Y OPERACIONES DE TESORERÍA

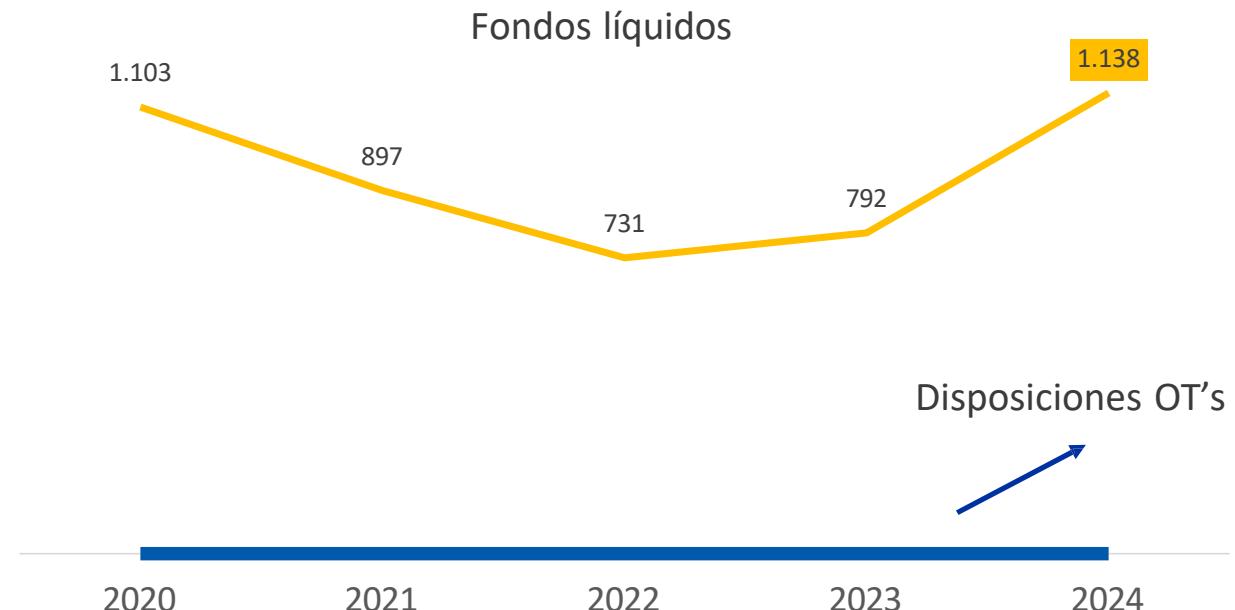


#### Evolución Fondos líquidos y Disposición líneas de tesorería



#### Evolución Fondos líquidos y Disposiciones de líneas de tesorería a 31 diciembre

Millones de euros

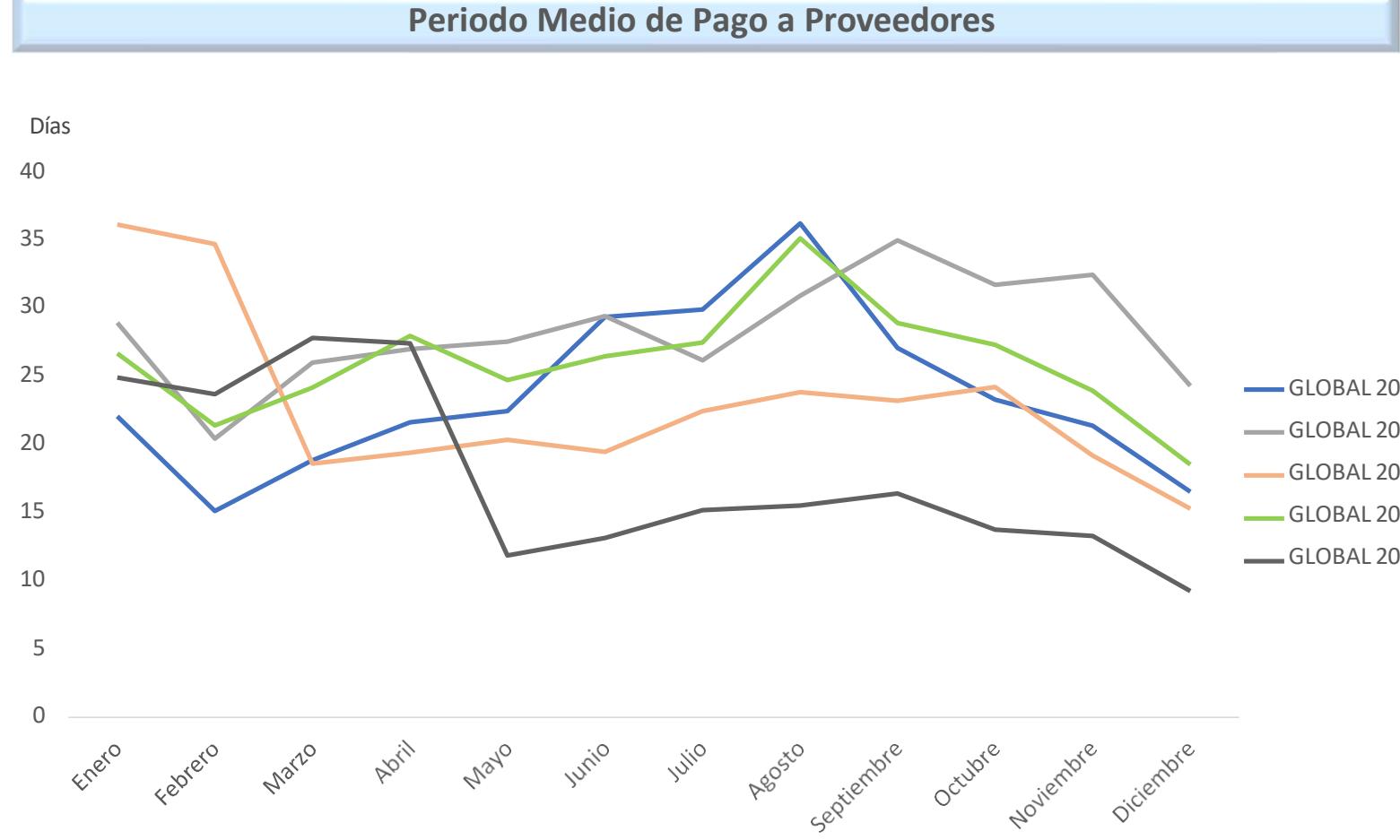


Dada la fuerte posición de liquidez, no ha sido necesaria la utilización de líneas de crédito a corto plazo

## 3.2

### EVOLUCIÓN PMP

PMP económico  
(RD 635/2014)



En 2024, el PMP económico a 31 de diciembre fue **9,25 días**, mientras el PMP de Morosidad del 4º trimestre de 2024 se situó en **21,52 días**, ambos muy por debajo de los 30 y 60 días, respectivamente, que permite la normativa de morosidad.

### 3.3

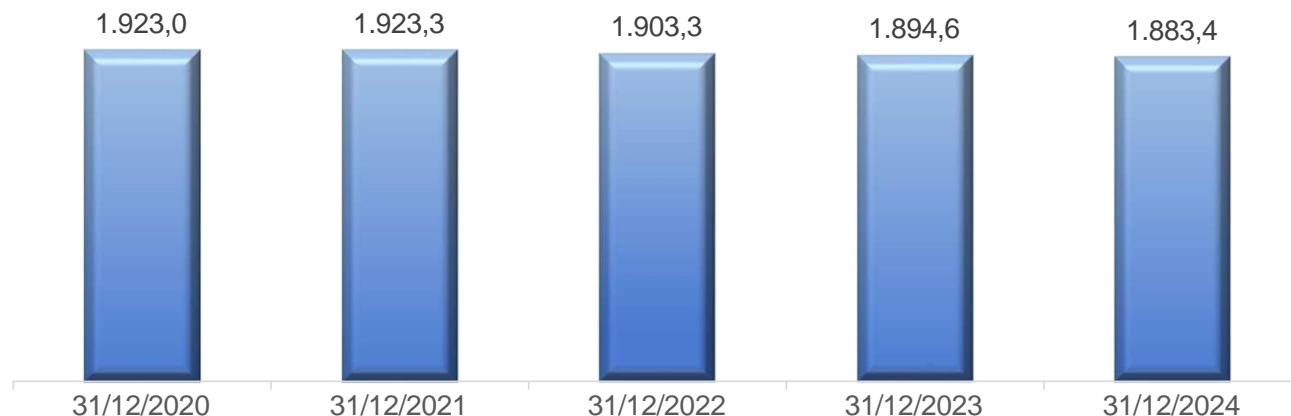
## EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

### Evolución y Vida Media de la Deuda a Largo Plazo



#### Deuda y Vida Media a Largo Plazo

Millones de euros



El saldo de deuda a largo plazo se reduce un 2% en el periodo analizado, reduciéndose la vida media.

VIDA MEDIA	6,7	6,8	7,0	6,3	6,0
------------	-----	-----	-----	-----	-----



### 3.3

## EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

### Emisiones Deuda Pública Ciudad de Madrid



#### Emisiones Deuda Pública Ciudad de Madrid

euros

HISTÓRICO EMISIONES VENCIDAS					
CÓDIGO ISIN	AÑO EMISIÓN	PLAZO	TIPO INTERÉS	AÑO VENCIMIENTO	NOMINAL EMITIDO
ES 0201001098	1997	10 AÑOS	6,50%	2007	150.252.500
ES 0201001106	1998	10 AÑOS	4,55%	2008	120.202.000
ES 0201001114	2001	10 AÑOS	5,10%	2011	150.000.000
ES 0201001122	2002	10 AÑOS	4,90%	2012	180.000.000
ES 0201001130	2006	15 AÑOS	4,35%	2021	200.000.000
ES 0201001155	2007	10 AÑOS	4,65%	2017	200.000.000
ES 0201001163	2007	15 AÑOS	Variable Euribor 6 meses + 0%	2022	200.000.000
ES 0201001171	2008	10 AÑOS	5,08%	2018	110.000.000
EMISIONES EN CIRCULACIÓN					
CÓDIGO ISIN	AÑO EMISIÓN	PLAZO	TIPO INTERÉS	AÑO VENCIMIENTO	NOMINAL EMITIDO
ES 0201001148	2006	30 AÑOS	4,55%	2036	300.000.000
ES0201001189	2024	10,3 AÑOS	3,674%	2034	128.000.000
TOTAL EN CIRCULACIÓN					428.000.000



Ciudad de Madrid emisor histórico y recurrente en los Mercados de Capitales

Activos registrados en España admisibles por el SEBC en operaciones de política monetaria y crédito intradía

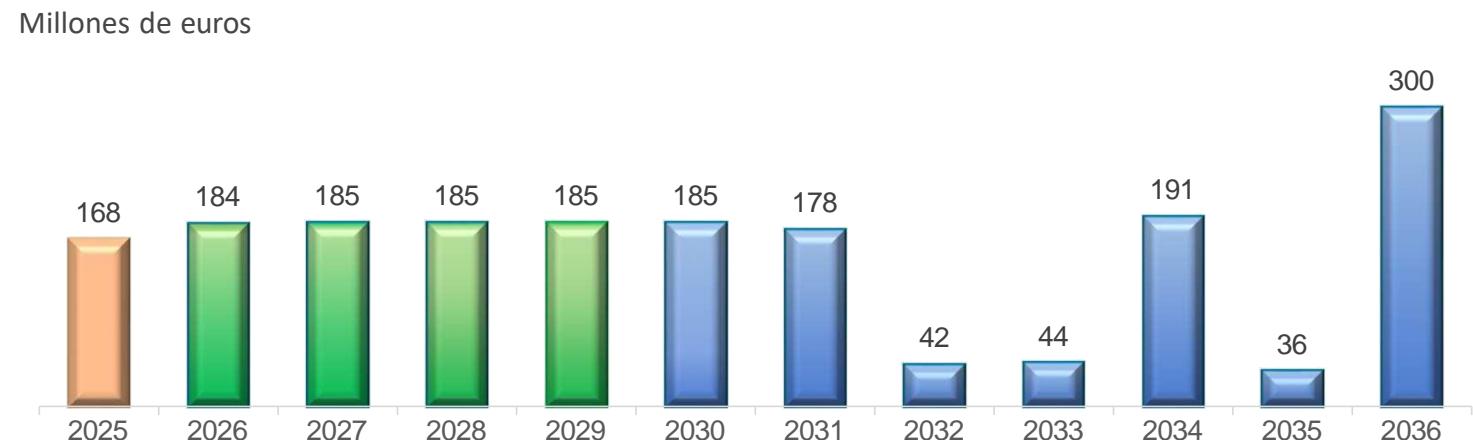
### 3.3

## EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

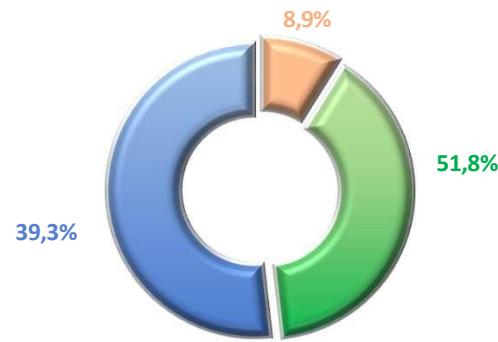
### Calendario amortizaciones y estructura del endeudamiento



Calendario de amortizaciones a 31 de diciembre de 2024



Estructura del endeudamiento por plazos de vencimiento a 31 de diciembre de 2024



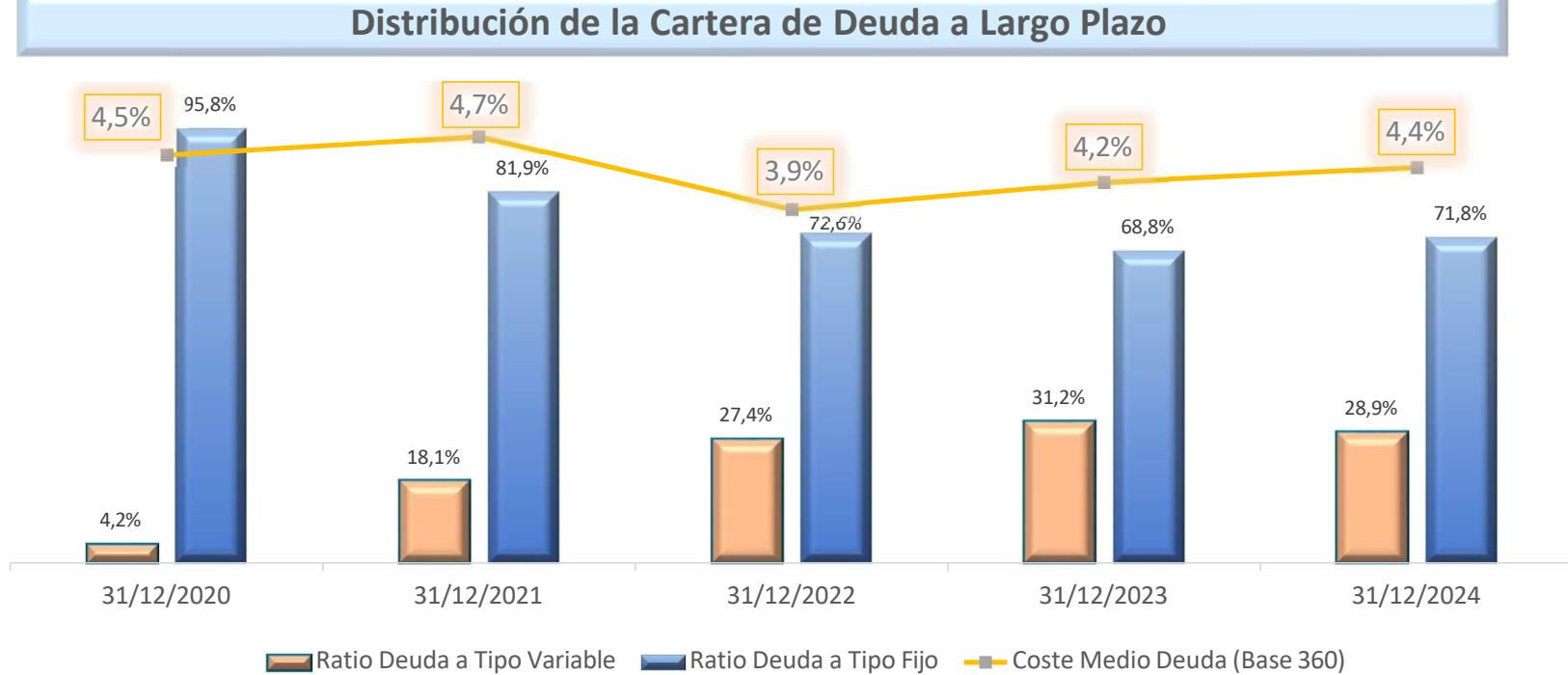
Adeuada distribución de amortizaciones:

● Hasta 1 año	8,9%
● Entre 1 y 5 años	39,3%
● Mayor de 5 años	51,8%

### 3.3

## EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

### Distribución de la Cartera de Deuda a Largo Plazo y Avales



💡 A pesar del aumento de tipos de interés se ha mantenido el coste medio de la cartera de deuda.

No existen avales sobre operaciones financieras

### 3.3

## EVOLUCIÓN Y ANÁLISIS DEUDA DEL AYUNTAMIENTO

### Variación neta del Endeudamiento consolidado



#### Variación neta del Endeudamiento consolidado (Criterio Protocolo Déficit Excesivo PDE)

euros

	2020	2021	2022	2023	2024
<b>AYUNTAMIENTO</b>	1.917.558.809	1.660.541.688	1.724.215.670	1.894.577.060	1.883.403.584
<b>ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS</b>	18.327.913	9.387.468	5.040.000	62.299.444	52.846.782
<b>FACTORING SIN RECURSO</b>	14.607.321	9.581.244	9.184.415	3.554.454	6.921.687
<b>TOTAL DEUDA PDE</b>	<b>1.950.494.043</b>	<b>1.679.510.400</b>	<b>1.738.440.085</b>	<b>1.960.430.958</b>	<b>1.943.172.053</b>

VARIACIÓN NETA PERÍODO 2020-2024

-7.321.990

## 3.4

### RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

■ ■  
**Ratio de deuda viva  
sobre Ingresos  
Corrientes Liquidados**  
■ ■

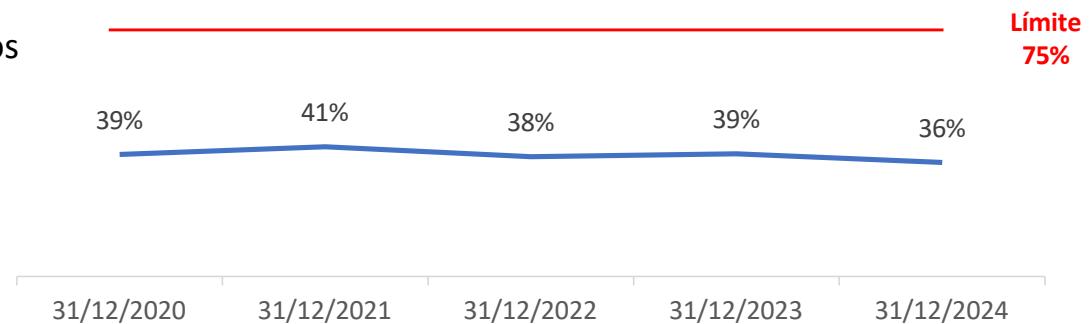


#### Ratio deuda sobre ingresos corrientes

	euros					2024
	2020	2021	2022	2023	2024	
<b>AYUNTAMIENTO</b>	1.922.987.764	1.923.287.697	1.903.279.732	1.894.577.060	1.883.403.584	
<b>ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS</b>	18.327.913	9.387.468	5.040.000	62.299.444	52.846.782	
<b>FACTORING SIN RECURSO</b>	14.607.321	9.581.244	9.184.415	3.554.454	6.921.687	
<b>TOTAL DEUDA SEC</b>	<b>1.955.922.998</b>	<b>1.942.256.408</b>	<b>1.917.504.147</b>	<b>1.960.430.958</b>	<b>1.943.172.053</b>	

#### Ratio deuda / ingresos corrientes

La ratio desciende 3 puntos  
porcentuales desde 2020



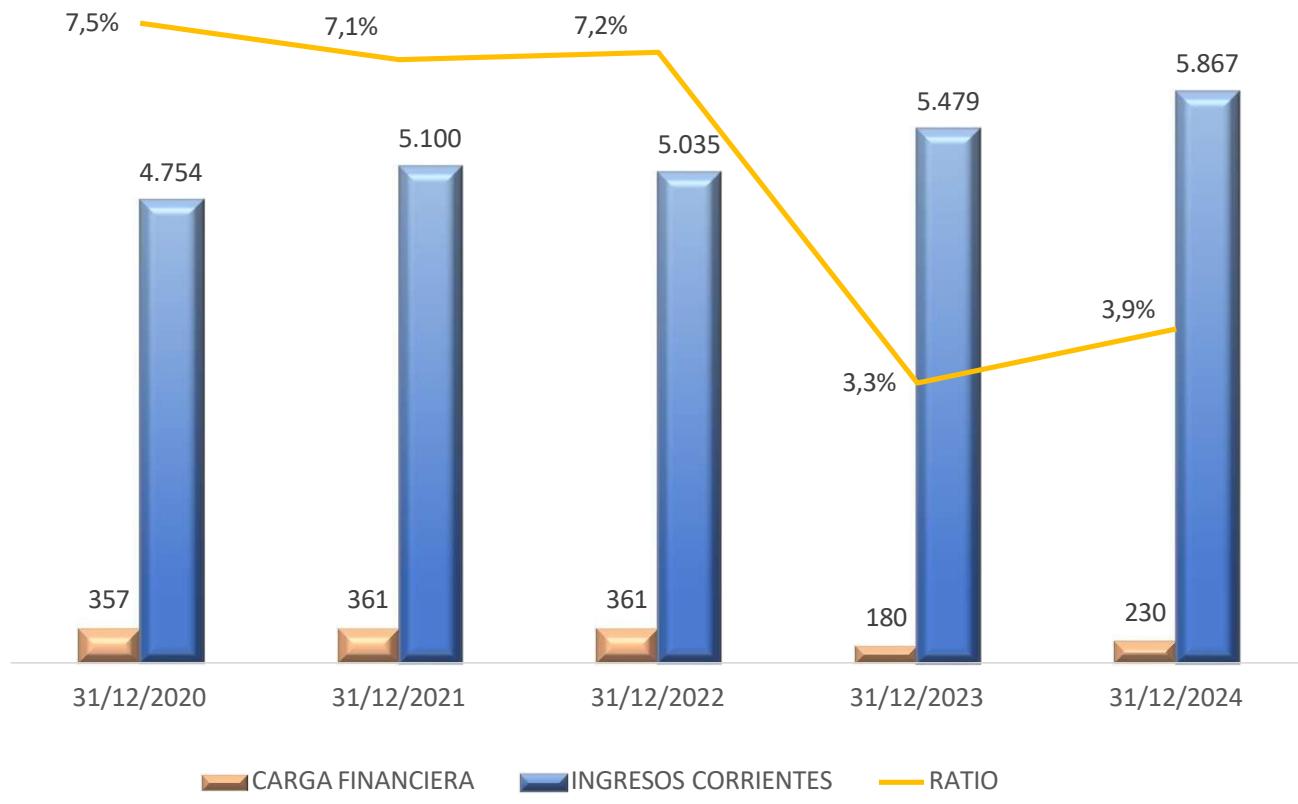
## 3.4

### RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

#### Carga Financiera / Ingresos Corrientes



Carga Financiera/Ingresos Corrientes  
Ayuntamiento de Madrid (datos de Liquidación)



## 3.4

### RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

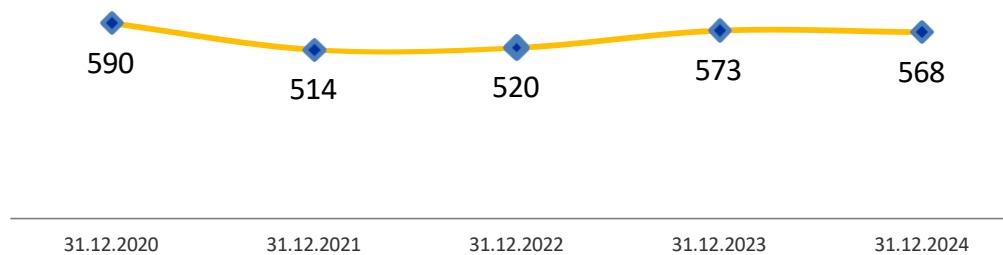
#### Ratio Deuda / Habitante



#### Deuda por Habitante

Millones de euros	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO (Criterio PDE)	1.950	1.680	1.738	1.960	1.943
	01/01/2021	01/01/2022	01/01/2023	01/01/2024	01/01/2024*
Población Ciudad de Madrid (INE) (*) INE último dato a 1 enero de 2024	3.277.451	3.267.027	3.340.176	3.422.416	3.422.416

Deuda en euros por habitante



## 3.4

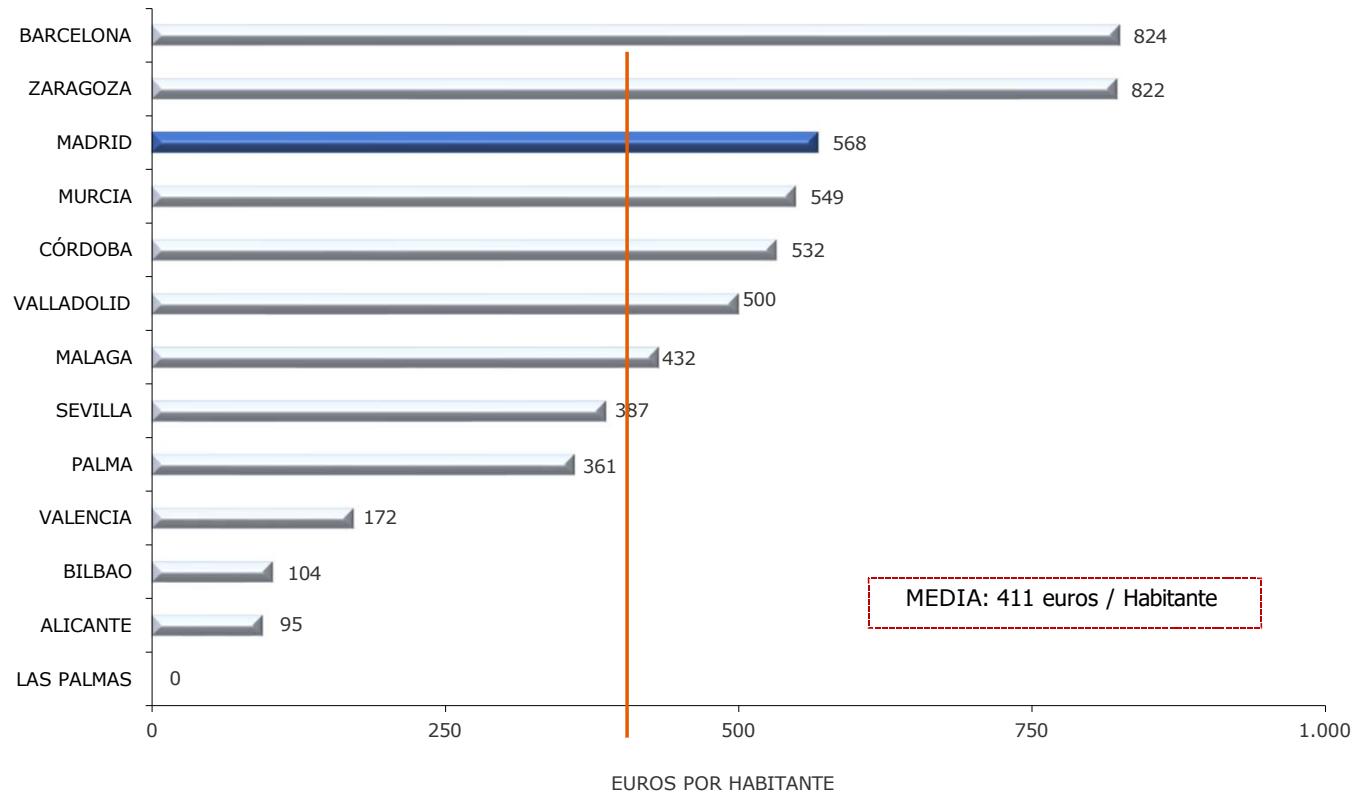
### RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda /  
Habitante



#### Deuda por Habitante Grandes Ciudades 31 de diciembre de 2024

Euros por habitante



## 3.4

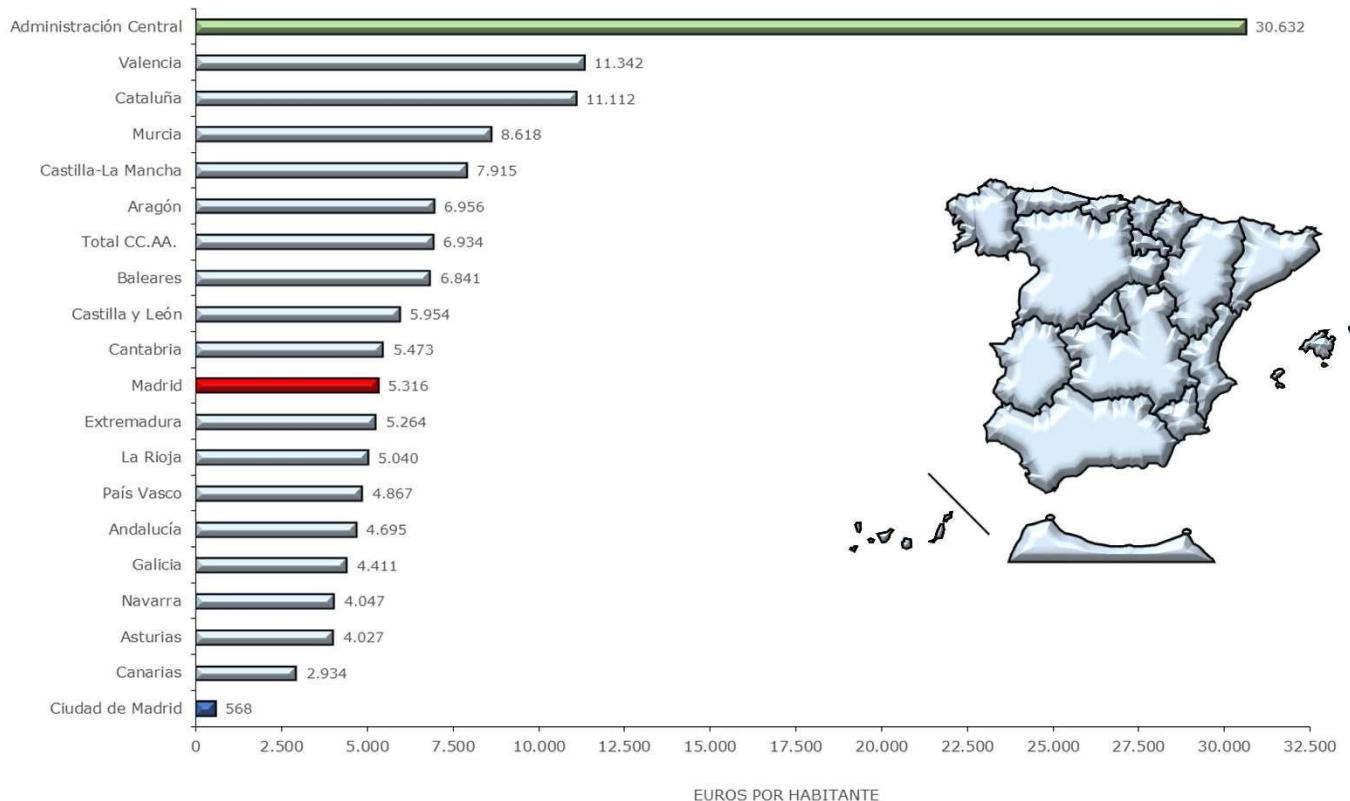
### RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

Ratio Deuda /  
Habitante



#### Deuda por Habitante Comunidades Autónomas 31 de diciembre de 2024

Euros por habitante



## 3.4

### RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL



#### Ratio Deuda / PIB

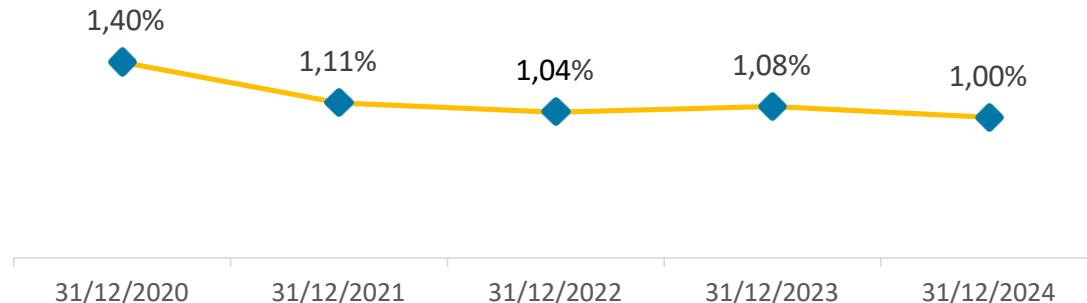


#### Ratio Deuda PIB

#### EVOLUCIÓN DEUDA /PIB AYUNTAMIENTO DE MADRID

Millones de euros	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
ENDEUDAMIENTO CONSOLIDADO (Criterio PDE)	1.950	1.680	1.738	1.960	1.943
PIB Ciudad de Madrid (Contabilidad Municipal)	139.590	151.662	166.964	181.280	193.067

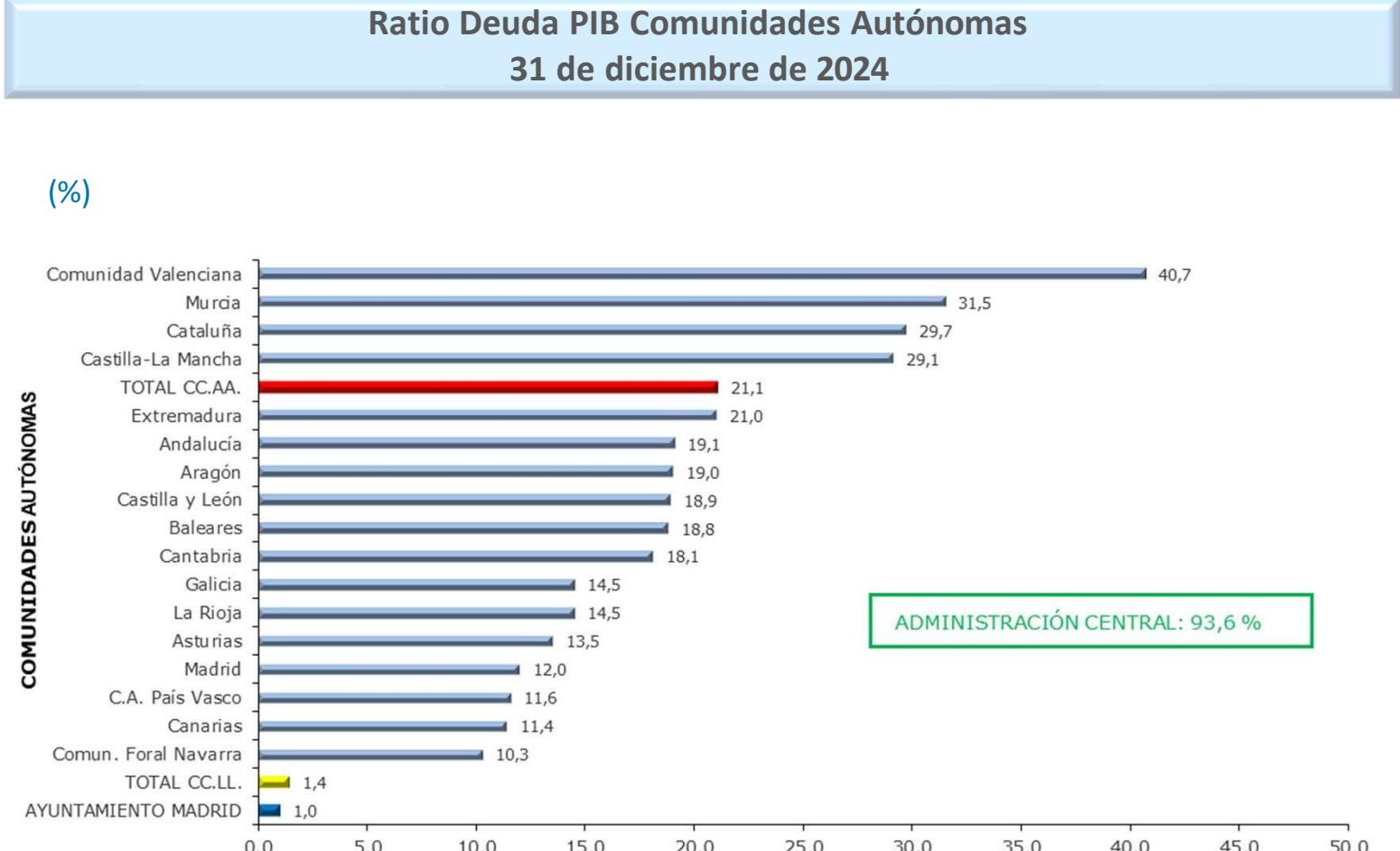
#### Ratio Deuda PIB



## 3.4

### RATIOS ENDEUDAMIENTO MUNICIPAL

#### Ratio Deuda / PIB



# 3.5

## RATING CIUDAD DE MADRID

### Agencias calificación crediticia

**MOODY'S**  
RATINGS  
**MORNINGSTAR | DBRS**

#### Moody's Ratings (4 de abril de 2025)

Rating **Baa1** con **perspectiva positiva** como emisor de deuda a largo plazo y deuda senior no garantizada

- Moody's mantiene al Ayuntamiento de Madrid en el **mismo nivel que el Reino de España y la Comunidad de Madrid**.
- El perfil crediticio del Ayuntamiento de Madrid refleja la **fortaleza de la economía local y la sólida posición financiera de la ciudad**. Se caracteriza por sólidos ahorros brutos, bajos y decrecientes niveles de deuda y buena liquidez.
- El crecimiento del **PIB de la Ciudad** siempre ha superado la media nacional, en 2023 lo hizo en cinco décimas hasta situarse en el **3%** y su PIB per cápita es uno de los más altos de España y de Europa.

#### Morningstar DBRS (6 de junio de 2025)

Rating **A Alto** con **perspectiva estable** como emisor de deuda a largo plazo y deuda senior no garantizada

- Morningstar DBRS confirma la calificación de emisor a largo plazo del Ayuntamiento de Madrid en A (alto). La tendencia de la calificación permanece Estable.
- El Ayuntamiento de Madrid se mantiene en el **mismo nivel que el Reino de España y la Comunidad de Madrid**.
- Las calificaciones están respaldadas por la **economía amplia y diversificada**; una **gestión financiera muy sólida** en la última década y las sólidas perspectivas fiscales de la ciudad a medio plazo; y la significativa mejora de los indicadores de deuda de Madrid en un nivel relativamente bajo y su **eficaz estrategia de gestión de la deuda** del sector público junto con una **sólida posición de liquidez**.

Ctrl + clic para seguir el vínculo: [Rating Ayuntamiento de Madrid](#)





MADRID

## Dirección General de Política Financiera

[dgpoliticafinanciera@madrid.es](mailto:dgpoliticafinanciera@madrid.es)

### DISCLAIMER

Esta presentación ha sido realizada por el Ayuntamiento de Madrid.

- **Esta presentación no constituye una oferta o invitación** (por o en nombre del) Ayuntamiento de Madrid a la suscripción o compra de los valores emitidos por el Ayuntamiento de Madrid.
- Esta presentación no tiene como objetivo proporcionar cualquier valoración de la situación financiera del Ayuntamiento de Madrid ni ninguna valoración de los instrumentos emitidos por el Ayuntamiento de Madrid y no debe ser considerada como una recomendación hecha por el Ayuntamiento de Madrid.
- Cada destinatario de esta presentación, de forma independiente, debe juzgar la pertinencia de la información contenida en este documento, hacer su propia evaluación y determinar si se debe recabar información adicional y proceder a consultar a sus propios asesores en cuanto a aspectos legales, fiscales o de otro tipo que considere necesario.



# Ayuntamiento de Madrid

Junio 2025

[www.madrid.es](http://www.madrid.es)

Información adicional: [Marca Madrid](#)



MADRID