



PROYECTO PRESUPUESTOS 2026



MADRID

PROYECTO PRESUPUESTOS 2026

6.578 MILLONES

+4,8%, +301 MILLONES

para mejorar la ciudad, su seguridad y asegurar la sostenibilidad social, económica y medioambiental

EL PRESUPUESTO MÁS INVERSOR DESDE 2008

751 MILLONES para transformar Madrid
(1.011 millones incluyendo sector público)

1.271 MILLONES DE GASTO SOCIAL

141 MILLONES MÁS para garantizar el bienestar de todos

Por primera vez los distritos dispondrán de
MÁS DE 1.000 MILLONES DE PRESUPUESTO
para mejorar la vida de nuestros barrios

GASTO NO FINANCIERO POR SECCIONES

	Proyecto 2025	2026	▲ 26/25	▲ % 26/25
Coordinación Gral. de la Alcaldía	215,75	228,68	12,93	6,0%
Vicealcaldía. Port., Seguridad y Emerg.	1.084,65	1.104,55	19,90	1,8%
Cultura, Turismo y Deporte	243,76	253,39	9,62	3,9%
AD Deporte	38,11	38,29	0,18	0,5%
AD Turismo	13,60	14,62	1,02	7,5%
Economía, Innovación y Hacienda	514,63	538,30	23,67	4,6%
AD Innovación y Emprendimiento	28,87	29,91	1,03	3,6%
Urbanismo, Med. Ambiente y Movilidad	1.921,60	1.988,21	66,61	3,5%
AD Limpieza y Zonas Verdes	1.116,12	1.149,64	33,52	3,0%
Políticas de Vivienda	213,07	224,58	11,51	5,4%
Políticas Sociales, Familia e Igualdad	376,30	402,87	26,57	7,1%
Obras y Equipamientos	637,21	645,41	8,21	1,3%
Distritos	923,90	1.059,04	135,14	14,6%
Resto	145,92	132,90	-13,02	-8,9%
(en millones de euros)				
TOTAL GASTO NO FINANCIERO (Ayuntamiento + OOAA)	6.276,78	6.577,93	301,15	4,8%

VICEALCALDÍA, PORTAVOZ, SEGURIDAD Y EMERGENCIAS

1.104,55M€ +20M€ +1,8%

12.939 *puestos de trabajo*

■ **920M€**

Gastos de personal

- 9.836 policías, SAMUR y bomberos

■ **540M€ (+21M€)**

Seguridad

- Mantenimiento y mejora de infraestructuras
(rehabilitación centro logístico Orcasur y obras en CISEM)
- Más medios (vehículos, táser, chalecos de protección, videovigilancia, vestuario)

■ **205M€**

Bomberos

- 30 nuevos vehículos bomberos
- Obras en parques 9º, 10º y 12º



VICEALCALDÍA, PORTAVOZ, SEGURIDAD Y EMERGENCIAS

1.104,55M€ +20M€ +1,8%

■ **97M€**

SAMUR-Protección Civil

- Más ambulancias
- Equipos electromedicina

■ **123M€**

Madrid Salud

- Promoción de la salud mental
- Soledad no deseada
- Plan contra adicciones
- Promoción de hábitos saludables

■ **81M€**

Reequilibrio territorial (276 proyectos):
SURES, Fondo de Reequilibrio Territorial y
Planes Integrales de Barrio



SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA



- ❖ **Solvencia económica** avalada por Agencias de Rating
- ❖ **Rebaja IBI (-31M€)**
Rebaja del 20% del recibo IBI desde 2019
- ❖ Ahorro fiscal 2020-2026: 1.280M€
- ❖ Presupuesto **inversor** (751M€)
- ❖ **279M€ Grandes proyectos transformadores:**
Parque de Ventas, fin soterramiento A-5 y tramo final de Castellana
- ❖ Apuesta por la **digitalización**: +41% Oficina Digital y +5% IAM

INDICADORES ECONÓMICOS



+2,5%

CRECIMIENTO PIB

+3 décimas que conjunto España
(+2,2%)



67,7%

ATRACCIÓN DE INVERSIONES

Comunidad de Madrid lidera recepción
flujos a nivel nacional (67,7% en 2024)



3.527.924

HABITANTES

Padrón a 1 enero 2025
+261.798 habitantes que 2019 (+8%)
Solo en el último año: +67.433 (+2%)



18.734

CREACIÓN DE SOCIEDADES

Últimos 12 meses.
Restando 5.509 disueltas mismo período,
13.225 sociedades netas



2.405.949

AFILIADOS A LA SEG. SOC.

Casi 400.000 afiliados más que en 2019
(+19,2%, en España +11,1%)



11 días

PMP

Período Medio de Pago a proveedores
Septiembre 2025



7,86%

TASA PARO

-2,59 puntos menos que España (10,45%)
-1,85 menos que 2024 (-0,76 en España)



CUMPLIMIENTO REGLAS FISCALES

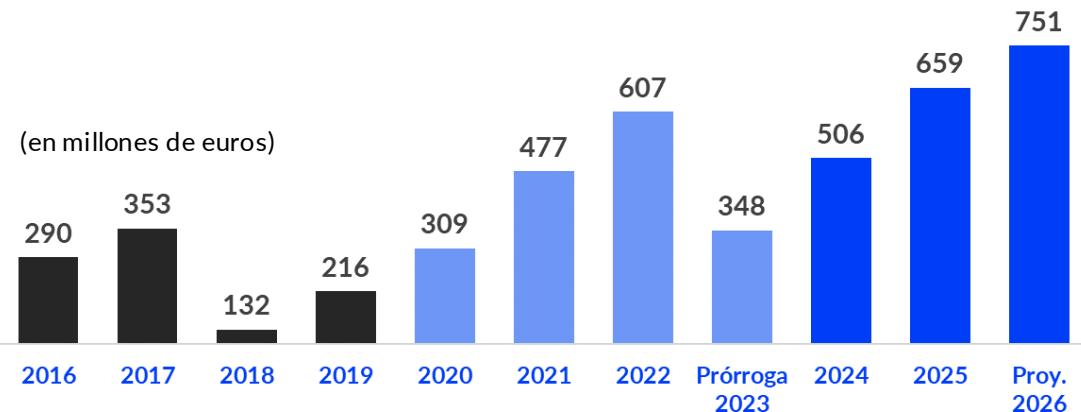
Reducción deuda viva entre
2019-2024 de -295,65 M€, -13,6%

INVERSIONES

Las inversiones ascienden
a 751 millones
Crecen 92M€ (+14%)

Si se incluyen
las empresas públicas,
las inversiones se elevan
a 1.011 millones

Es el
presupuesto
más alto
en inversiones
desde 2008



El presupuesto cuenta
con **655 proyectos de
inversión**

2026 será el año de la
finalización del
soterramiento de la A5

La media de inversión
de este mandato es de **639 M€**,
frente a los **248 M€**
de la corporación anterior,
más del doble

OBRAS Y EQUIPAMIENTOS

645,41M€ +8M€ +1,3%

494 puestos (512 incluyendo MC30)

▀ **208M€**

Conservación y mejora de vías públicas

- Mejora en calzadas, aceras y túneles, especial atención a entornos escolares y de centros de mayores

▀ **56M€**

Parque de Ventas-cubrición M-30

▀ **65M€**

Soterramiento Castellana Norte

▀ 64M€ de ahorro en la gestión 100% municipal de Madrid Calle 30

▀ **Nuevos proyectos:**

- Nueva carretera en Valdecarros, Remodelación Cibeles-Pza. de la Independencia, Peatonalización casco histórico Barajas, urbanización Gran Vía del Sureste, Rehabilitación de plazas

▀ **149M€ para equipamientos**



ECONOMÍA, INNOVACIÓN Y HACIENDA

538,30M€ +24M€ +4,6%

3.558 *puestos de trabajo*

■ **61M€ (+7%)**

Agencia para el Empleo

- Estrategia de Empleo 2024-2027

■ **72M€**

Agencia Tributaria

■ **18M€**

Estrategia Integral de Fortalecimiento del Comercio y la Hostelería

- Fortalecimiento de los mercados municipales
- Promoción comercio proximidad y sectores estratégicos (moda, gastronomía, artesanía)

■ **30M€**

Innovación y Emprendimiento

- Nuevo vivero de empresas en Hortaleza
- Sandbox de innovación



CULTURA, TURISMO Y DEPORTE

253,39M€ +10M€ +3,9%

1.312 puestos (2.056 incluyendo Madrid Destino)

☒ 200M€

Cultura

- Apertura al público del Palacio de El Capricho
- Nuevas bibliotecas en funcionamiento: Montecarmelo, PAU Carabanchel y Ensanche de Vallecas
- Restauración y rehabilitación patrimonio histórico: Fuente de Cibeles o el Museo de Arte Contemporáneo

☒ 15M€

Turismo

- Plan Estratégico de Turismo 2024-2027 (desestacionalización, redefinición y sostenibilidad del destino)

☒ 38M€

Deporte

- Impulso deporte base, con especial atención al escolar, femenino e inclusivo
- Madrid sede del Open Golf, NFL, Master Series de Tenis
- Nuevas instalaciones deportivas



SOSTENIBILIDAD SOCIAL



- **1.271M€ de gasto social (+141M€, +12%)**
- 360€ de gasto social por habitante
(+43% desde 2019)
- 335M€ Ampliación del contrato de
Servicio de Ayuda a Domicilio (+112M€, +50%)
- Plan de Fomento de la **Natalidad** y Conciliación
- Servicio gratuito de teleasistencia >87 años
- **Más viviendas:** En promoción la construcción de 6.100 viviendas

POLÍTICAS SOCIALES, FAMILIA E IGUALDAD

402,87M€ +27M€ +7,1%

1.052 *puestos de trabajo*

■ **1.271M€**

Gasto social

■ **Plan de fomento de la natalidad y la conciliación**

- 14M€ Ayudas directas por nacimiento o adopción
- Incremento de la beca infantil plus
- Refuerzo campamentos en periodos no lectivos
- Ampliación de la red municipal de escuelas infantiles: nueva escuela infantil en distrito Salamanca
- 69M€ en Familia e infancia (*todo Ayto.*) (+10%)

■ **Teleasistencia gratuita mayores de 87 años**

■ **19M€**

Tarjeta Familias



POLÍTICAS SOCIALES, FAMILIA E IGUALDAD

402,87M€ +27M€ +7,1%

▀ **794M€ (+132M€, +20%)**

Servicios sociales y promoción social
(todo Ayuntamiento)

- SAD 335M€, +50%
- Teleasistencia: 155.000 usuarios (27M€)
- Centros de día y residencia: 7.009 personas (62M€)
- Servicios sociales y emergencia social (142M€)
SAMUR social incorpora 13 psicólogos, por vez primera
- Inclusión social: 1.428 plazas acogida (51M€, +10%)

▀ **Nueva oficina de orientación familiar para hijos con discapacidad <6 años**

▀ **Nuevo centro de acogida Salamina**

▀ **29M€**

Violencia género y promoción igualdad

- Apertura primer Centro Integral de Atención a la Mujer



POLÍTICAS DE VIVIENDA

224,58M€ +12M€ +5,4%

248 puestos (603 incluyendo EMVS)

➤ **174M€**

Empresa Municipal de la Vivienda y Suelo
(EMVS Madrid)

- 6.100 viviendas en ejecución de obras, fase de proyecto o licitación (de las que 2.200 son del Plan Suma)
- Entre 2025 y 2026 se entregarán 1.004 viviendas
- En 2026 el patrimonio se acercará a las 10.300 viviendas

➤ **Planes de Vivienda**

- Adapta, Rehabilita y Transforma Tu Barrio: 110.000 viviendas rehabilitadas hasta el momento, 300.000 beneficiarios

• **50 M€ Plan Rehabilita**

➤ **Plan Regenera Madrid**

Ejecución de 14 actuaciones en diferentes distritos y redacción de 12 nuevos proyectos en barrios vulnerables



SOSTENIBILIDAD MEDIOAMBIENTAL



- **1.988M€ Área de Medio Ambiente (+67M€)**
- **Madrid cumple con la directiva europea de calidad del aire**
- **Continúan las ayudas 360**
- Madrid cuenta con 3.800 zonas verdes, parques y jardines, 5.200 calles arboladas y 6.000 hectáreas de zonas verdes
- Madrid ha sido reconocida como Ciudad Arbórea del Mundo
- Más de 330M€ **limpieza viaria, SELUR e interbloques**

URBANISMO, MEDIO AMBIENTE Y MOVILIDAD

1.988,21M€ +67M€ +3,5%

3.688 puestos (13.344 incluyendo EMT)

▣ **1.150M€ (+34M€)**

Limpieza y Zonas verdes

- Más de 330M€ Limpieza viaria, SELUR e interbloques
- 423M€ Recogida y contenerización residuos, puntos limpios, tratamiento residuos Valdemingómez
- Más de 200M€ Arbolado, parques y patrimonio verde

▣ **158M€**

Finalización soterramiento A5

▣ **Desarrollos urbanísticos** para construcción

viviendas: reparcelación **Sector de Valdecarros** (50.000, la mitad serán viviendas protegidas),

Nueva Centralidad del Este (18.000),

Ensanche de San Fernando (800)

▣ Nueva plataforma automatización de licencias urbanísticas

▣ Ayudas Cambia 360



COHESIÓN TERRITORIAL



- ❖ +135 M€, +15% Presupuesto Distritos sobre 2025
(+406M€ desde 2019)
- ❖ Por primera vez el presupuesto de los distritos supera los **1.000 millones**.
- ❖ +78M€, +16% Presupuesto SURES sobre 2025
- ❖ **713M€ de inversiones** de todas las áreas en distritos
- ❖ Este presupuesto invertirá en **47 equipamientos**
(20 finalizarán en 2026)
- ❖ **81M€** en 276 proyectos de reequilibrio territorial

EQUIPAMIENTOS

En 2026 se invertirá en **47 equipamientos**

13 equipamientos
CULTURALES
5 finalizan en 2026



10 equipamientos
SOCIALES
5 finalizan en 2026



11 equipamientos
DEPORTIVOS
6 finalizan en 2026



5 equipamientos de
**SEGURIDAD Y
EMERGENCIAS**
1 finaliza en 2026



8 equipamientos
**DE OTRA
NATURALEZA**
(Escuelas infantiles,
administrativos, etc.)
3 finalizan en 2026



DISTRITOS

1.059,04M€ +135M€ +14,6%

7.544 puestos de trabajo

■ **335M€ (+112M€, +50%)**

Servicio de Ayuda a Domicilio (SAD)
(Contrato gestionado por el Área de Políticas Sociales)

■ **191M€ (+10M€)**

Instalaciones deportivas

■ **110M€**

Centros docentes de enseñanza
infantil y primaria

■ **51M€**

Actividades culturales

■ **713M€ (+67M€, +10%)**

Inversiones de todo el Ayuntamiento
en distritos



DISTRITOS

	Proyecto 2025	2026	▲ 26/25	▲ % 26/25		Proyecto 2025	2026	▲ 26/25	▲ % 26/25
Centro	39,38	41,48	2,09	5,3%					
Arganzuela	40,19	45,61	5,42	13,5%	Usera	53,56	59,33	5,77	10,8%
Retiro	28,79	32,06	3,27	11,3%	P. Vallecas	73,86	84,45	10,59	14,3%
Salamanca	29,83	30,54	0,71	2,4%	Moratalaz	35,34	42,44	7,09	20,1%
Chamartín	25,16	28,89	3,72	14,8%	Ciudad Lineal	50,18	55,95	5,76	11,5%
Tetuán	40,89	46,16	5,27	12,9%	Hortaleza	43,64	52,25	8,61	19,7%
Chamberí	24,25	28,34	4,09	16,9%	Villaverde	59,82	67,85	8,03	13,4%
Fuencarral-EP	52,49	61,79	9,31	17,7%	V. Vallecas	33,13	39,14	6,01	18,2%
Moncloa-Aravaca	47,53	53,77	6,23	13,1%	Vicálvaro	35,95	42,05	6,09	16,9%
Latina	76,50	89,51	13,00	17,0%	San Blas-Canill.	49,62	58,66	9,04	18,2%
Carabanchel	62,87	75,62	12,75	20,3%	Barajas	20,90	23,17	2,27	10,8%
TOTAL GASTO NO FINANCIERO					923,90	1.059,04	135,14	14,6%	

(en millones de euros)

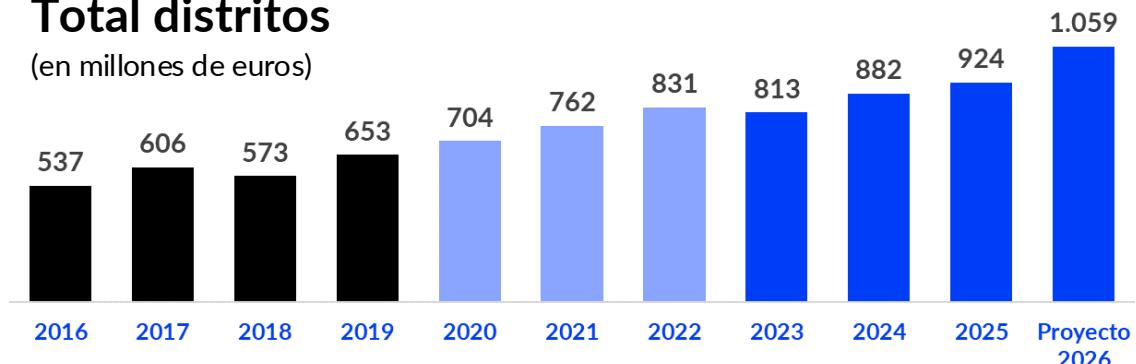
El presupuesto de los distritos crece porcentualmente **más del triple**
que el Presupuesto general del Ayuntamiento

Por primera vez, los distritos **superan los 1.000 millones de euros**

DISTRITOS

Total distritos

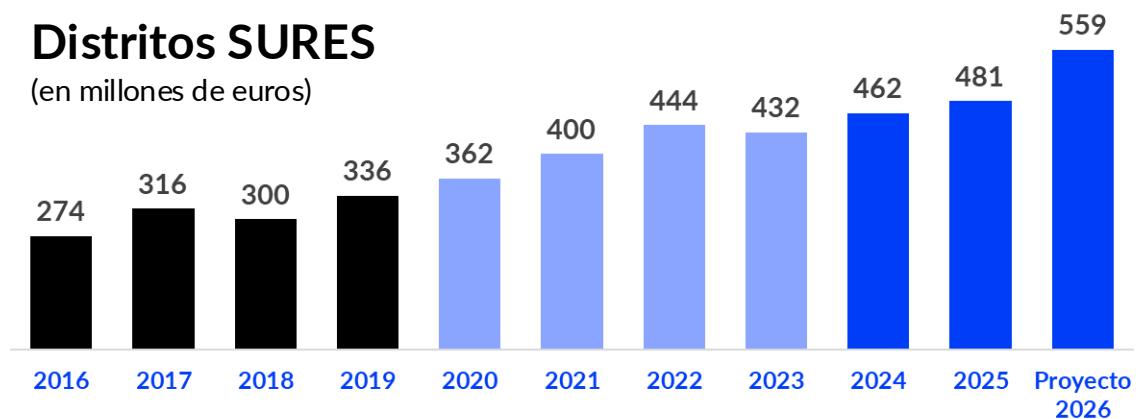
(en millones de euros)



El presupuesto en distritos ha crecido **406M€** desde 2019, último año de la corporación anterior (+62%)

Distritos SURES

(en millones de euros)



El presupuesto para los nueve distritos Sur y Este (**SURES**) alcanza los **559M€**, crecen 4 puntos más que total distritos desde 2019

La inversión territorializada en los distritos SURES pasa de 284M€ a 300M€

INGRESOS NO FINANCIEROS

	2025	Proyecto 2026	▲ 26/25	▲ % 26/25
1 Impuestos directos	2.513,70	2.490,73	-22,98	-0,9%
2 Impuestos indirectos	246,36	293,55	47,18	19,2%
3 Tasas y otros ingresos	1.008,20	1.055,18	46,98	4,7%
4 Transferencias corrientes	2.370,89	2.543,73	172,85	7,3%
5 Ingresos patrimoniales	80,28	76,44	-3,84	-4,8%
Operaciones corrientes	6.219,44	6.459,63	240,19	3,9%
6 Enaj. de inversiones reales	116,60	107,45	-9,15	-7,8%
7 Transferencias de capital	0,23	7,60	7,36	3174,7%
Operaciones de capital	116,83	115,05	-1,79	-1,5%
TOTAL INGRESOS NO FINANC. (Ayto. + OOAA)	6.336,27	6.574,67	238,41	3,8%

(en millones de euros)

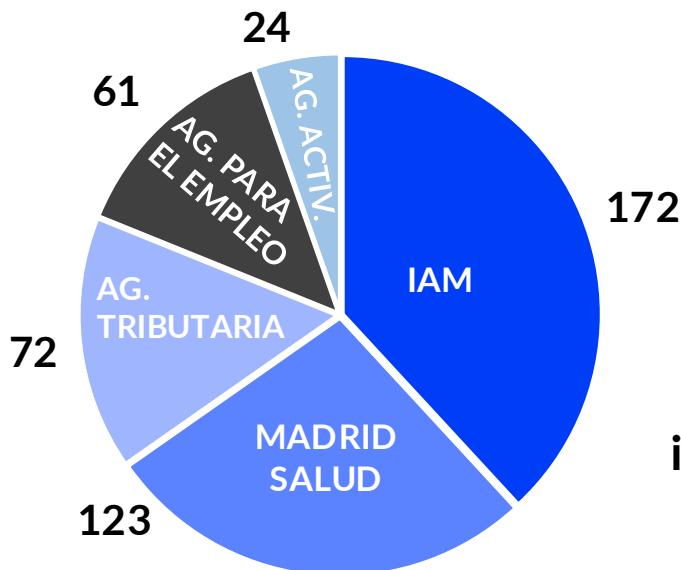
GASTO NO FINANCIERO POR CAPÍTULOS

	2025	Proyecto 2026	▲ 26/25	▲ % 26/25
1 Gastos de personal	2.093,01	2.150,86	57,85	2,8%
2 G. en bienes corrientes y servicios	2.600,01	2.725,24	125,23	4,8%
3 Gastos financieros	98,35	94,55	-3,80	-3,9%
4 Transferencias corrientes	624,32	640,06	15,74	2,5%
5 Fondos conting. y otros imprev.	33,68	37,95	4,28	12,7%
<i>operaciones corrientes</i>	5.449,37	5.648,67	199,30	3,7%
6 Inversiones reales	658,86	751,20	92,33	14,0%
7 Transferencias de capital	168,55	178,06	9,51	5,6%
<i>operaciones de capital</i>	827,41	929,26	101,84	12,3%
TOTAL GASTO NO FINANCIERO (Ayuntamiento + OOAA)	6.276,78	6.577,93	301,15	4,8%

(en millones de euros)

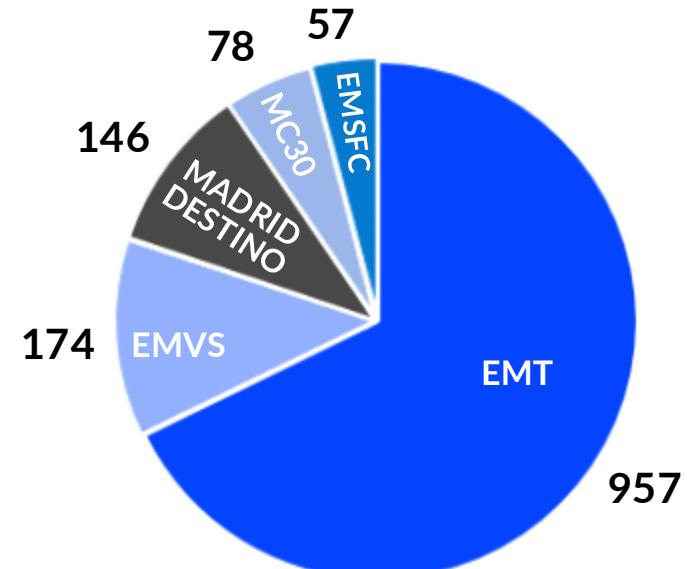
SECTOR PÚBLICO

En 2026 el presupuesto total de los **organismos autónomos** asciende a **452M€**
y el de las **empresas** se sitúa en **1.412M€**



(en millones de euros)

En total el Presupuesto del Ayuntamiento, incluido el sector público, asciende a 7.724 M€



El IAM alcanza los 172M€ (+8M€) para la transformación digital del Ayuntamiento y la ciudad y para la AEM su presupuesto crece un 7% con el fin de mejorar la empleabilidad de los madrileños.

Se construirá el centro de operaciones de La Elipa de la EMT.

Con la incorporación de 70 nuevos autobuses eléctricos (50 estándar y 20 articulados), 530 autobuses conformarán el parque eléctrico de la EMT, es decir 1 de cada 4 autobuses.

El patrimonio de viviendas destinadas al alquiler asequible de la EMVS se ha incrementado en los últimos seis años un 50% y al final de 2026 será cercano a las 10.300 viviendas.



MADRID

