

# MADRID ECONOMÍA 2025

ANÁLISIS SOCIOECONÓMICO



**CIEC**

Centro de innovación en  
economía circular de Madrid



economía, innovación  
y hacienda

**MADRID**



**Dirección y Coordinación**

Ayuntamiento de Madrid  
Área de Gobierno de Economía, Innovación y Hacienda  
Dirección General de Economía  
Subdirección General de Análisis Socioeconómico

**Equipo de trabajo**

M<sup>a</sup> Soledad Hernández Martín Caro  
Noemí Villazán Pellejero

## S U M A R I O

|                                | <u>Pág.</u> |
|--------------------------------|-------------|
| Introducción                   | 4           |
| Población                      | 6           |
| Actividad económica            | 9           |
| Infraestructuras de Transporte | 16          |
| Investigación y formación      | 18          |
| Empleo                         | 21          |
| Precios y salarios             | 24          |
| Sector financiero              | 26          |
| Sector exterior                | 29          |

## INTRODUCCIÓN

Madrid Economía suma con esta última su decimonovena edición, todas ellas con el mismo objetivo que la primera, publicada en 2006. Este no es otro que el de mostrar de forma accesible los principales elementos que constituyen la economía de la Ciudad de Madrid, pero manteniendo la atención en la evolución más reciente.

La economía mundial, tras experimentar una larga e inusitada serie de shocks, parecía haberse estabilizado, con tasas de crecimiento continuo, aunque deslucido. Pero el contexto ha cambiado porque los gobiernos de todo el mundo están reordenando las prioridades de las políticas y la incertidumbre se ha disparado hasta máximos sin precedente. Los pronósticos de crecimiento mundial han sufrido notables revisiones a la baja en comparación con la actualización de las Perspectivas de la economía mundial (informe FMI) de enero de 2025, en razón de que las tasas arancelarias efectivas se sitúan en niveles no observados en un siglo y del contexto sumamente impredecible. Las últimas previsiones de crecimiento económico mundial (abril 2025) del Fondo Monetario Internacional (FMI), que incorpora información al 4 de abril, se proyecta un crecimiento mundial del 2,8 por ciento en 2025 y del 3 por ciento en 2026, lo que corresponde a una revisión a la baja acumulada de 0,8 puntos porcentuales, y que se sitúe muy por debajo del promedio histórico (2000–19) del 3,7 por ciento.

Entre las economías avanzadas, se prevé un crecimiento del 1,4 por ciento en 2025 y del 1,5 por ciento en 2026, frente al crecimiento del 3,7 por ciento en 2025, y del 3,9 por ciento en 2026 en las economías emergentes y en desarrollo. En la zona del euro, se espera que el crecimiento se desacelere en 0,2 puntos porcentuales, hasta el 0,8 por ciento en 2025 y un 1,2 por ciento en 2026.

La economía española se libra del recorte masivo de previsiones del Fondo Monetario Internacional (FMI) en su informe de *Perspectivas de la Economía Mundial abril 2025*. De hecho, es la única economía cuyo crecimiento del PIB lo revisan al alza con respecto al informe de enero, concretamente dos décimas, y lo sitúan en el 2,5 por ciento a cierre de este año, y en el 1,8 por ciento para 2026. La previsión de crecimiento del Gobierno (abril 2025) es del 2,6 por ciento en 2025, y del 2,2 por ciento en 2026. Para la economía de la ciudad de Madrid se presentan crecimientos del 2,8 por ciento para 2025 y del 2,3 por ciento para 2026.

La Ciudad de Madrid comprende un espacio de 604,5 kilómetros cuadrados y se divide administrativamente en 21 distritos. En su territorio se localizan importantes infraestructuras de comunicación que la convierten en el principal centro logístico de España y del sur de Europa. Contiene una importante red de autopistas y autovías, tanto radiales como de circunvalación, y es el centro del sistema ferroviario nacional, lo que permite una eficaz comunicación con otros puntos de la región y del resto de España y Europa. También se encuentra en su territorio el aeropuerto más importante de España, tanto en pasajeros como en mercancías, y uno de los mayores de Europa.

Madrid se sitúa como la segunda ciudad de la Unión Europea por población, tras Berlín, y contribuye a crear también la segunda mayor aglomeración urbana de la Unión Europea, por detrás de Île de France. En años anteriores la atracción de población extranjera experimentó un gran incremento, de manera que, en 2025 supone el 20,0 por ciento del total, una vez que parte de ella ha ido adquiriendo la nacionalidad española.

La economía madrileña mantiene un elevado dinamismo apoyado en buena medida por la fortaleza del mercado laboral. El empleo ha seguido avanzando a un ritmo robusto en 2024 y en los primeros meses de 2025. La afiliación sigue aumentando y batiendo récords, mientras el número de parados sigue descendiendo. La tasa de actividad se encuentra en máximos y la ocupación sigue una senda al alza, marcando nuevos máximos en cada trimestre.

En el caso de la actividad turística, la ciudad de Madrid vivió en 2024 un año excepcional en términos de actividad turística, consolidando su recuperación total tras la pandemia y alcanzando máximos históricos tanto en viajeros como en pernoctaciones. Un motor clave de esta recuperación fue el turismo internacional.

La Ciudad de Madrid destaca en los campos de la ciencia y la tecnología, con un elevado nivel de inversión en investigación y desarrollo, superando significativamente la media nacional en porcentaje del PIB. También es la sede de importantes centros universitarios, incluidos los de carácter más tecnológico y de investigación, tanto de carácter público como privado.

No cabe duda de que la Ciudad de Madrid tiene un gran auge económico, como muestran las páginas siguientes, lo que hace de ella un activo centro económico que transmite su dinamismo hacia el resto de España.

POBLACIÓN

La población de la Ciudad de Madrid ascendía en 2024 a 3.416.771 habitantes, el doble que la siguiente ciudad española, Barcelona, y más de cuatro veces que Valencia, la siguiente en tamaño. Es también la segunda mayor de la Unión Europea, sólo por detrás de Berlín. La Ciudad de Madrid concentra el 7,0 por ciento de la población de España. La población a 1 de enero de 2025 según el Padrón Municipal de Habitantes era de 3.527.924 habitantes, por tanto, un 1,9 por ciento mayor que la de un año antes.

En la Ciudad de Madrid vive el 48,8 por ciento de la población de la Comunidad de Madrid, que con sus 7,0 millones de personas es, a su vez, la segunda mayor concentración metropolitana de Europa, únicamente superada por Île de France.

| Las ciudades de la Unión Europea |                  |              |                |                            |                  |
|----------------------------------|------------------|--------------|----------------|----------------------------|------------------|
| Ciudad                           | Población        | % sobre país | % sobre región | Área metropolitana         | Población        |
| Berlín                           | 3.897.145        | 4,7          | 100,0          | Berlín                     | 3.897.145        |
| <b>Madrid</b>                    | <b>3.416.771</b> | <b>7,0</b>   | <b>48,8</b>    | <b>Comunidad de Madrid</b> | <b>7.001.715</b> |
| Roma                             | 2.808.293        | 4,8          | 49,0           | Lazio                      | 5.730.588        |
| París                            | 2.070.806        | 3,0          | 16,6           | Île de France              | 12.450.900       |

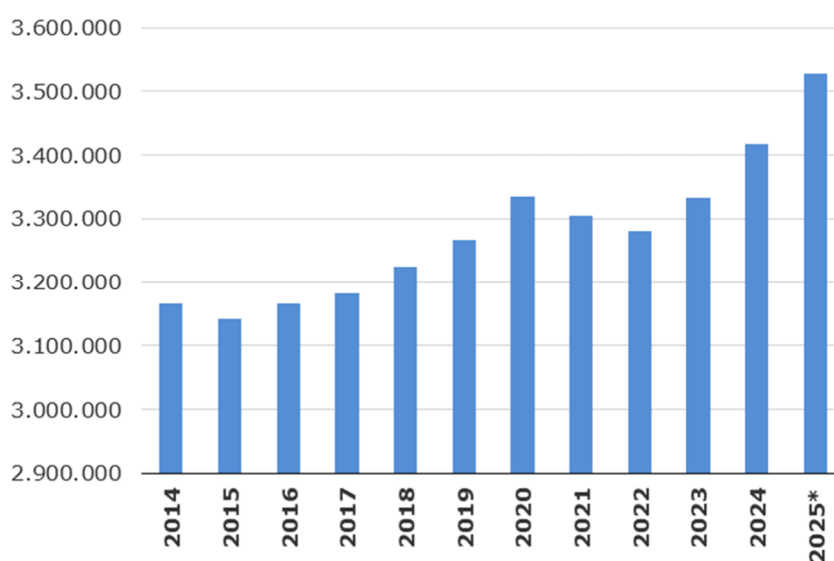
Fuente: INE (España, Comunidad de Madrid y Ciudad de Madrid, a ene-24) y Institutos de Estadística (Alemania, Italia, Francia, año 2024)

| Las ciudades españolas |                  |              |                |                            |                  |
|------------------------|------------------|--------------|----------------|----------------------------|------------------|
| Ciudad                 | Población        | % sobre país | % sobre región | Área metropolitana         | Población        |
| <b>Madrid</b>          | <b>3.416.771</b> | <b>7,0</b>   | <b>48,8</b>    | <b>Comunidad de Madrid</b> | <b>7.001.715</b> |
| Barcelona              | 1.702.547        | 3,5          | 21,2           | Cataluña                   | 8.034.743        |
| Valencia               | 825.948          | 1,7          | 15,5           | Comunidad de Valencia      | 5.316.541        |
| Sevilla                | 687.488          | 1,4          | 8,0            | Andalucía                  | 8.619.616        |
| Zaragoza               | 686.986          | 1,4          | 51,0           | Aragón                     | 1.347.834        |

Fuente: INE (población a ene-24)

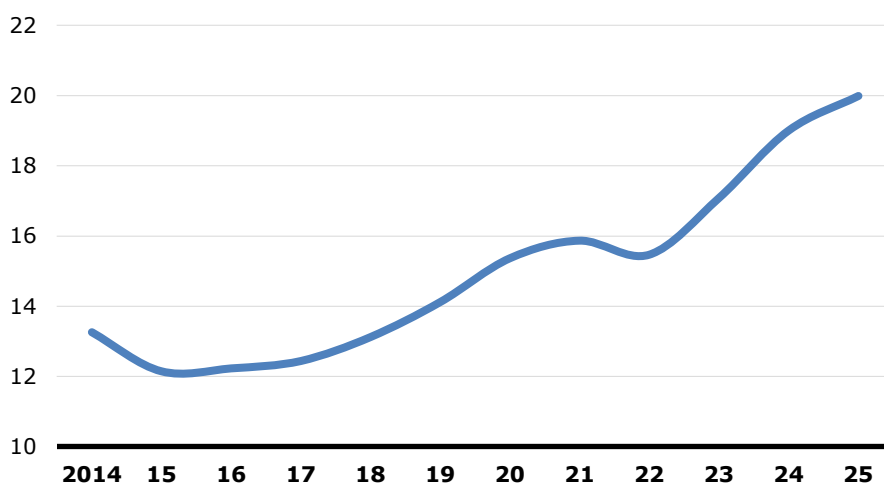
La población madrileña creció a lo largo del periodo que va de 2016 hasta el mismo 2020, pero dejó de hacerlo en 2021 y 2022 a consecuencia de la pandemia sanitaria, volviendo a iniciarse otra vez la tendencia creciente en 2023, y continuando tanto en 2024 como en 2025. La población de nacionalidad española aumentó en 19.429 personas en 2024, frente a los 48.004 de extranjeros. La población extranjera ha incrementado su participación sobre el total en los últimos años, al crecer notablemente más que la de nacionalidad española.

### La población de Madrid



Fuente: INE. \*Padrón Municipal de Habitantes (Ayuntamiento de Madrid).

### % Población extranjera

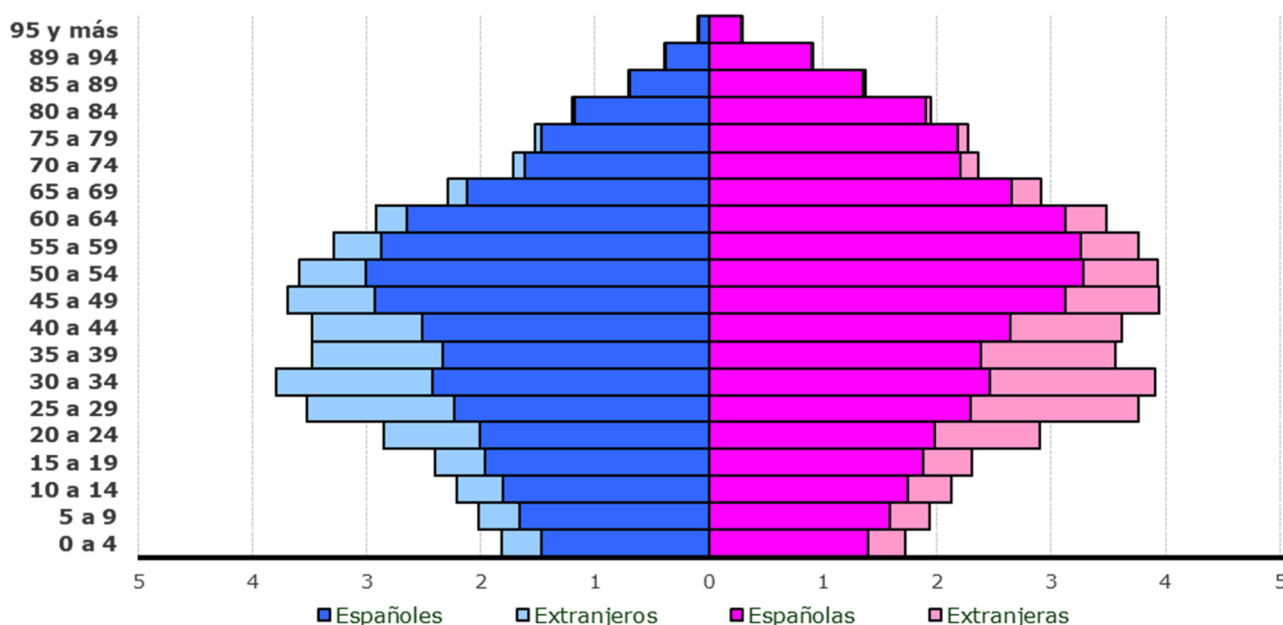


Fuente: SG Estadística del Ayuntamiento de Madrid.

La importante entrada de inmigrantes extranjeros en los últimos años supone que los ciudadanos con nacionalidades diferentes a la española representen el 20,0 por ciento de la población total, situándose a 1 de enero de 2025 en 705.084. Al contrario que la población española, la extranjera ha crecido un 7,2 por ciento en comparación con un año antes, y la española tan sólo un 0,7 por ciento.

La llegada de personas desde fuera de España ha permitido la incorporación de trabajadores a la actividad productiva, con un ensanchamiento de la pirámide de población en los tramos de edad más activos laboralmente. Al tiempo, ha permitido ampliar la base de la pirámide de población, favoreciendo un proceso de rejuvenecimiento.

### Pirámide de población de la Ciudad de Madrid

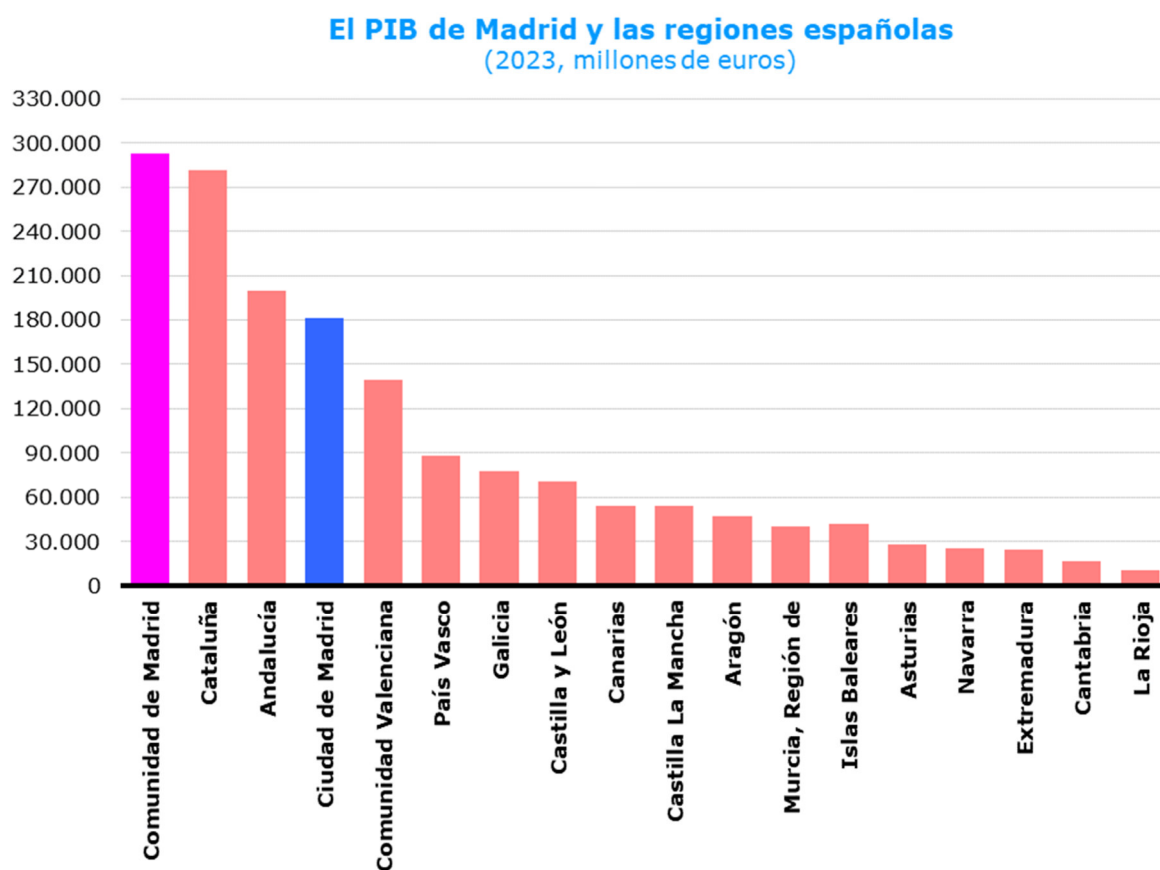


Fuente: Padrón Municipal de Habitantes del Ayuntamiento de Madrid (2025)



## ACTIVIDAD ECONÓMICA

El Producto Interior Bruto (PIB) de la Ciudad de Madrid sumaba 192.535,5 millones de euros en 2024, lo que representaba el 12,1 por ciento del de España en ese año, situándose significativamente por encima del peso de su población. El nivel de producción de la Ciudad en 2023 (181.280 millones de euros), último dato disponible comparable con la contabilidad regional (INE), supera al de todas las comunidades autónomas salvo la propia Comunidad de Madrid, Cataluña y Andalucía. El PIB de la Comunidad de Madrid, por valor de 293.069,3 millones de euros en 2023, se sitúa a la cabeza de las comunidades de España, representando el 19,6 por ciento del total nacional.



Fuente: INE, excepto Ciudad de Madrid (SG Estadística, Ayuntamiento de Madrid)

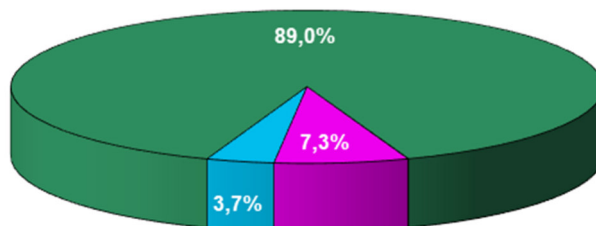
La industria aporta el 7,3 por ciento de la producción y la construcción, con un gran dinamismo en los primeros años de este siglo, reduce la suya al 3,7 por ciento. Pero son las actividades de servicios, con el 89,0 por ciento de la actividad total, las que definen la estructura productiva de la Ciudad de Madrid. La agricultura no alcanza el 0,1 por ciento.

**Valor añadido bruto (VAB)**

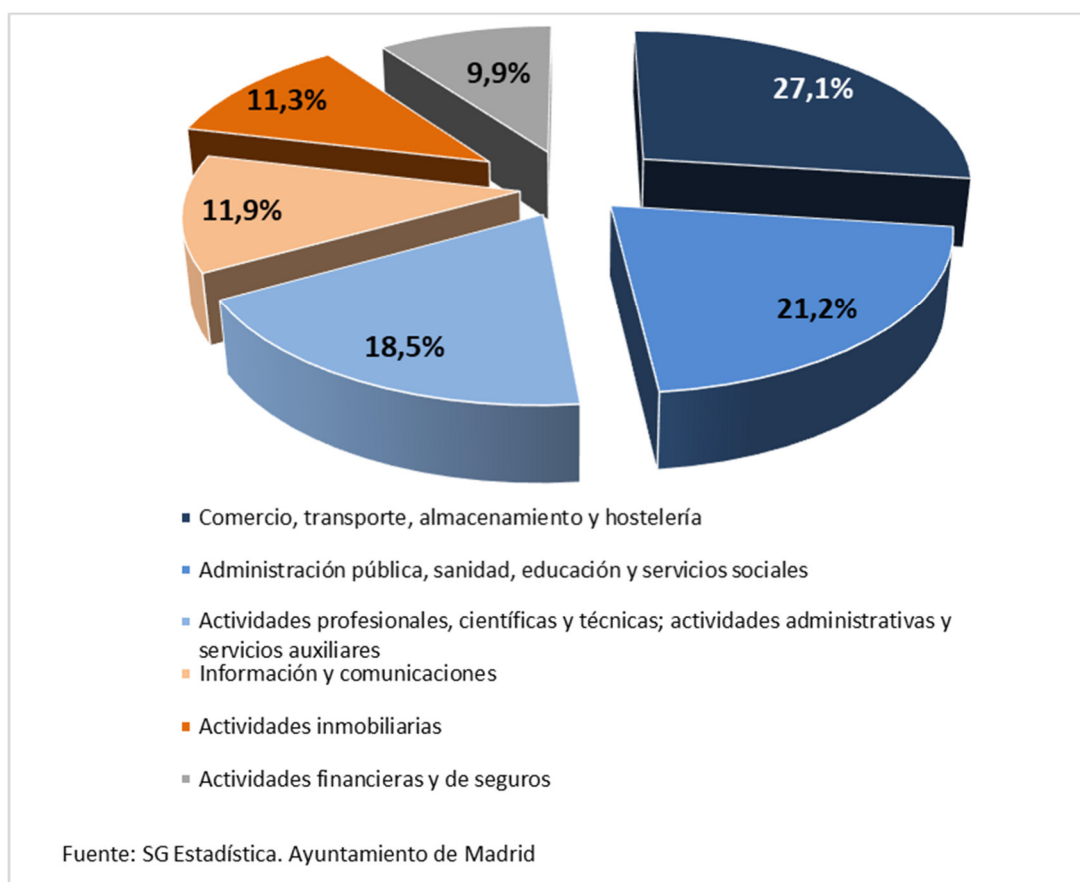
(2024, millones de euros)

|              |           |
|--------------|-----------|
| AGRICULTURA  | 57,7      |
| INDUSTRIA    | 12.730,9  |
| CONSTRUCCIÓN | 6.423,9   |
| SERVICIOS    | 155.156,0 |
| TOTAL        | 174.368,5 |

Fuente: SG Estadística (Ayuntamiento de Madrid)



Dentro de los servicios, los sectores identificados con los **Servicios Avanzados a las Empresas** (Actividades profesionales, científicas y técnicas... e Información y comunicaciones) suponen un 30,4 por ciento del sector servicios y el 27,1 por ciento del valor añadido total generado por la economía de Madrid, que suponía 174.368,5 millones de euros en 2024.

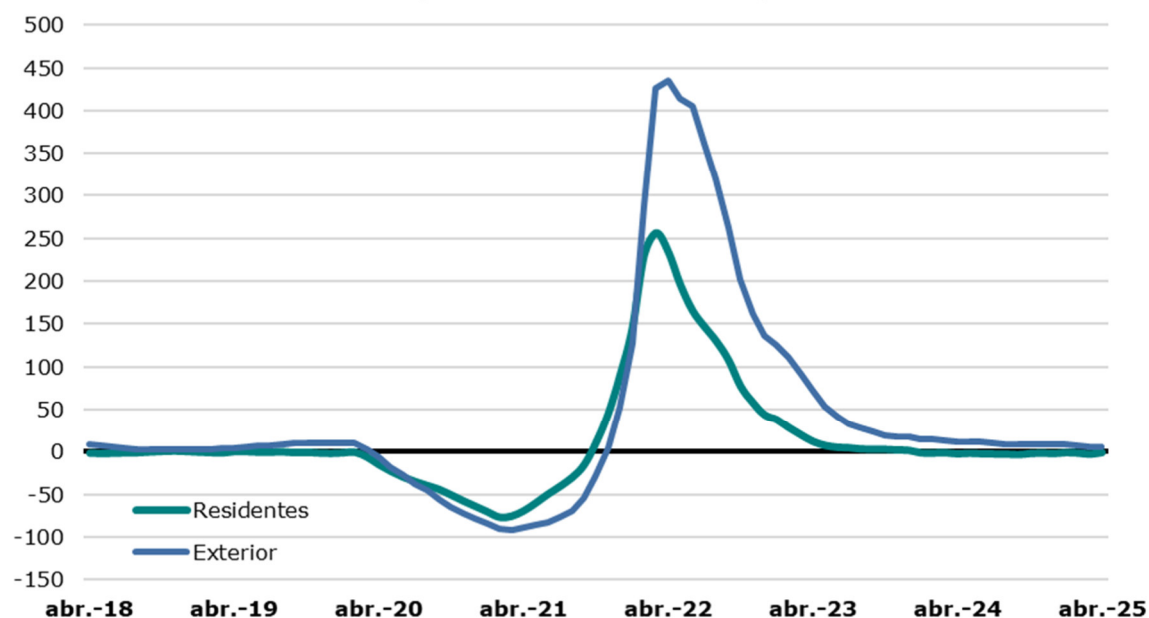


La actividad turística, especialmente importante en la Ciudad de Madrid al ocupar a buena parte de su población tanto en el comercio y la hostelería como en el transporte y las industrias de la cultura y el ocio, comenzó a recuperarse en 2021 y ha continuado esta tendencia positiva en los siguientes años alcanzando máximos históricos en 2024 con 10,4 millones de viajeros y 20,9 millones de pernoctaciones en los establecimientos hoteleros de la Ciudad, impulsado principalmente por el buen comportamiento del turismo internacional. Esta tendencia ha continuado los primeros meses de 2025 y se espera que continúe en los próximos meses.

**Turismo hotelero en la Ciudad**

| Año  | Viajeros   | Pernoctaciones |
|------|------------|----------------|
| 2016 | 9.068.040  | 18.138.279     |
| 2017 | 9.409.386  | 19.331.896     |
| 2018 | 9.715.356  | 19.684.880     |
| 2019 | 9.963.194  | 20.850.283     |
| 2020 | 2.614.272  | 5.662.776      |
| 2021 | 4.650.729  | 9.663.499      |
| 2022 | 8.668.684  | 18.000.995     |
| 2023 | 9.900.896  | 20.027.157     |
| 2024 | 10.415.825 | 20.910.243     |

Fuente: INE.

**Pernoctaciones según residencia**  
(% variación media anual)

Fuente: INE (EOH). Datos de mayo y junio de 2020, estimación propia.

La Ciudad de Madrid cuenta con una amplia oferta hotelera para acoger a esta demanda, que se vio coyunturalmente reducida tras la pandemia, pero se ha ido recuperando paulatinamente. En 2024 sumaba 92.485 plazas en media anual en sus 897 establecimientos, atendidas por 13.356 trabajadores. El 63,9 por ciento de las plazas, casi dos terceras partes del total, se encuentran en hoteles de cuatro y cinco estrellas, representando la primera de estas dos categorías por sí sola casi la mitad del total de plazas hoteleras, y los establecimientos de menor categoría, que por su parte representan, los hoteles de una, dos y tres estrellas el 19,8 por ciento, y los hostales el 16,3 por ciento de las plazas.



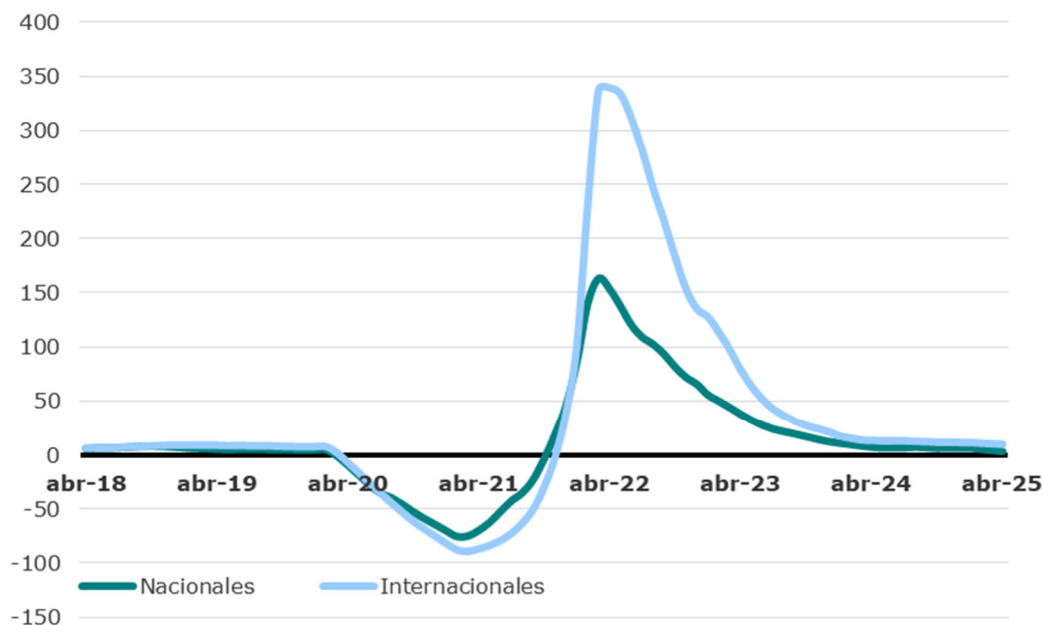
| Establecimientos hoteleros |            |               |               |
|----------------------------|------------|---------------|---------------|
| Categoría                  | Número     | Plazas        | Empleados     |
| <b>Hoteles</b>             |            |               |               |
| *****                      | 39         | 13.103        | 4.317         |
| ****                       | 152        | 46.012        | 6.218         |
| ***                        | 73         | 12.014        | 1.166         |
| **/*                       | 45         | 6.296         | 465           |
| <b>Total hoteles</b>       | <b>309</b> | <b>77.426</b> | <b>12.166</b> |
| <b>Hostales</b>            |            |               |               |
| ***/**                     | 196        | 7.404         | 628           |
| *                          | 392        | 7.655         | 563           |
| <b>Total hostales</b>      | <b>588</b> | <b>15.060</b> | <b>1.190</b>  |
| <b>Total</b>               | <b>897</b> | <b>92.485</b> | <b>13.356</b> |

Fuente: INE (EOH, datos medios de 2024).

Al turismo hotelero hay que añadirle el turismo en apartamentos con 765.403 viajeros y 2.344.763 de pernoctaciones en 2024 en términos anualizados. El turismo en apartamentos, aunque menos significativo (los viajeros representan en términos anualizados en 2024 el 6,8 por ciento del total y las pernoctaciones el 10,1 por ciento del total), ha mostrado también una buena dinámica alcanzando en 2024 máximos históricos, tendencia que ha continuado en los primeros meses de 2025. En total, considerando el turismo hotelero y en apartamentos, en 2024 se registraron en términos anualizados 11.181.228 viajeros y 23.255.006 pernoctaciones, con incrementos respecto el mismo periodo del año anterior del 5,2 por ciento y del 4,5 por ciento respectivamente.

El tráfico aéreo de pasajeros tiene gran relación con el turismo. Los pasajeros en el aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas han ido creciendo mes a mes recuperando los niveles anuales prepandémicos y alcanzando sucesivos máximos. En abril de 2025 se alcanzaron los 66,9 millones de pasajeros en vuelos comerciales, creciendo un 7,8 por ciento respecto al máximo alcanzado en febrero de 2020, justo antes de la pandemia, con 62,2 millones de pasajeros. Hay que destacar el buen comportamiento a nivel internacional experimentado en este último año. Si bien en 2021 el tráfico doméstico lideró el cambio de tendencia representando en torno al 50 por ciento, a partir de 2022 es el tráfico internacional el que experimenta un importante crecimiento y los pasajeros de vuelos internacionales representan en torno al 75 por ciento del total de pasajeros, porcentaje similar al de la prepandemia.

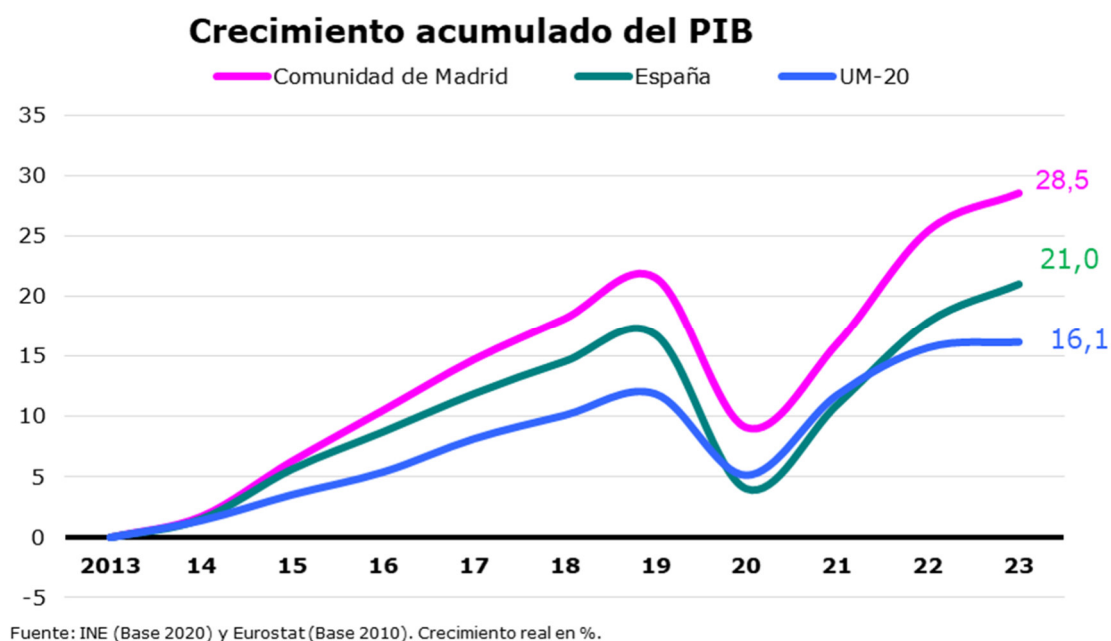
### Tráfico de pasajeros en el aeropuerto de Madrid (% variación media anual)



Fuente: Aena.

El crecimiento económico de la Ciudad siempre ha estado acompañado de una dinámica empresarial al alza, constituyéndose 18.169 sociedades en 2024, un 10,4 por ciento más que un periodo anual antes. Tras un primer trimestre de 2024 en el que se moderó el crecimiento, la dinámica empresarial volvió a recuperarse en los meses siguientes alcanzándose en diciembre de este año 2024 18.169 sociedades constituidas, máximo de la serie histórica desde 2004.

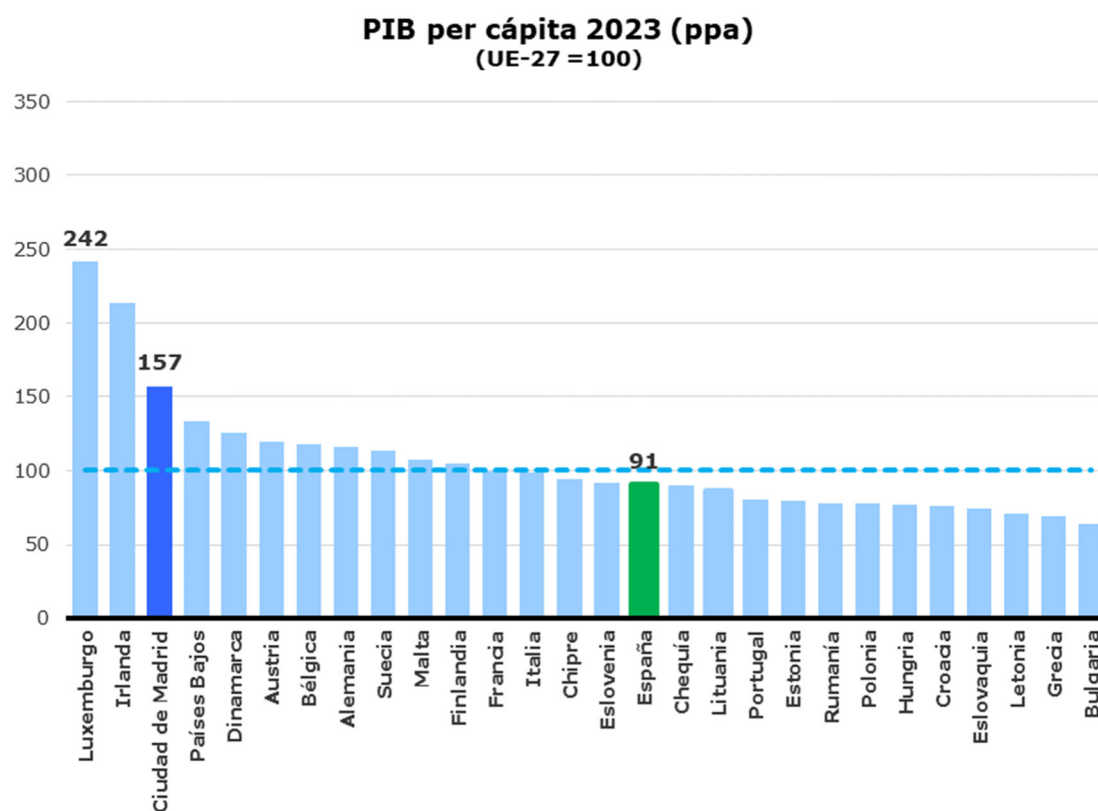
La economía de Madrid ha destacado en los últimos años por una relativa fortaleza, no en vano el crecimiento del conjunto de la región se ha situado a la cabeza de España. En los últimos diez años (periodo 2013-2023), el crecimiento acumulado del conjunto de la región madrileña ha sido, con un 28,5 por ciento en términos reales, el mayor de España, superando la media nacional en 7,5 puntos porcentuales y por encima de la de los veinte países de la Unión Monetaria en 12,4 puntos.



La Ciudad de Madrid creció en 2024 un 3,2 por ciento, crecimiento que se situó igual al registrado por el conjunto de España, y una décima más del registrado en año 2023.

Las previsiones de crecimiento de la ciudad de Madrid facilitadas por Big Analytics en coherencia con las últimas actualizaciones del FMI (abril 2025) y del Gobierno presentan un crecimiento del PIB de la ciudad de Madrid del 2,8 por ciento, dos décimas por encima de la de España (según la estimación del Gobierno abril 2025), y que se basan en un escenario básico de no empeoramiento de las condiciones actuales. En 2026 se estima que la economía de la ciudad de Madrid crecería un 2,3 por ciento, una décima más que el de España.

Consecuencia de lo anterior, el PIB per cápita de la Ciudad de Madrid se encuentra a la cabeza de España, de manera que en 2023 suponía, en términos de paridad de poder adquisitivo (ppa), un 74 por ciento más que la media española y un 57 por ciento que la media de la Unión Europea de los 27 países.



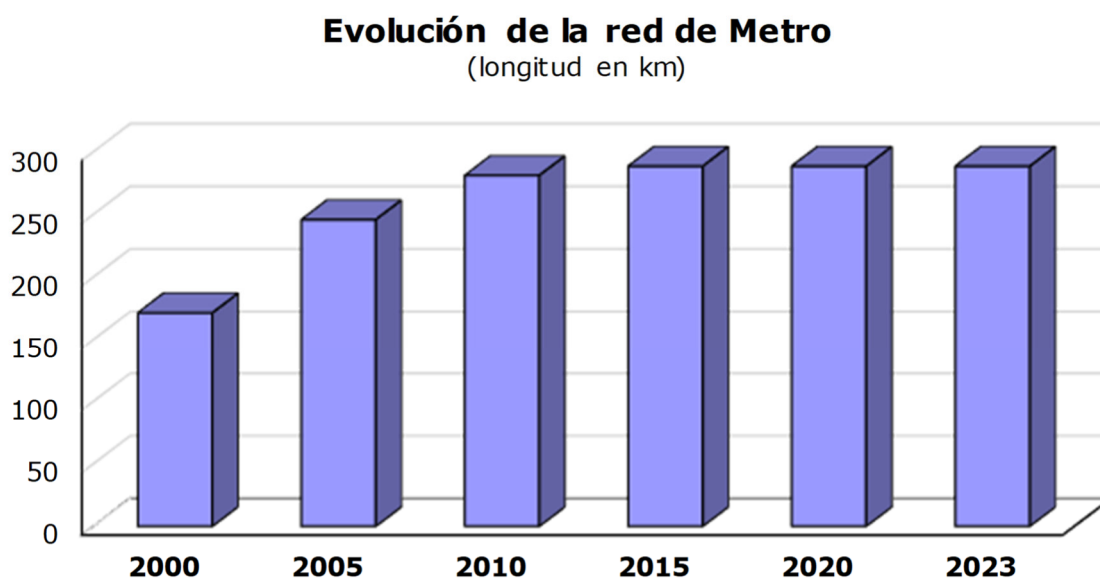
Fuente: Eurostat. Para Madrid, elaboración propia.



## INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

Uno de los grandes activos con los que cuenta la Ciudad de Madrid es su excelente red de infraestructuras de transporte, que la conecta de forma eficaz con sus entornos internacional, nacional y regional, al tiempo que satisface las necesidades de transporte interior.

Un papel esencial corresponde a la red de Metro, con una cobertura que sobrepasa el espacio urbano. La red llega a doce municipios de la Comunidad de Madrid, de manera que más del 75 por ciento de sus habitantes dispone de una estación a menos de 600 metros de su domicilio. En el año 2023 la red de metro contaba con 289 kilómetros y 293 estaciones. Además de ser uno de los más grandes en longitud y número de estaciones, es de los más accesibles del mundo: el primero de Europa y cuarto a escala mundial en número de ascensores y escaleras mecánicas con 559 y 1.710 respectivamente.



Fuente: Instituto de Estadística de la Comunidad de Madrid.

A este sistema de transporte hay que sumar la red de cercanías ferroviarias, que con 95 estaciones y 391 kilómetros de longitud repartidos en nueve líneas y 2 ramales, algunas con una frecuencia similar a la del metro, comunican tanto los distintos puntos de la Ciudad como ésta con el resto de la región y las dos vecinas. Por ellas circulan 278 trenes ofertando 638.638 plazas diarias. En 2024 transportaron a 163 millones de viajeros.

Este servicio ferroviario se complementa con una densa red de autobuses urbanos, de una considerable extensión. La longitud del conjunto de la red de líneas de la Empresa Municipal de Transportes (EMT), sociedad anónima propiedad del Ayuntamiento de Madrid, a finales de 2024, año en que transportó cerca de 476 millones de viajeros, es de 4.117,7 kilómetros, cubierta por una flota con 223 líneas y 582 mil autobuses en servicio, el 100 por cien de ellos pertenecientes a la denominada "flota limpia" (un 83,5 por ciento de la flota utiliza como combustible gas natural y un 16,4 por cien es eléctrico).

Un elemento esencial de la movilidad de una ciudad son los intercambiadores de transporte entre los diferentes modos. Madrid dispone de veinticinco, que facilitan la correspondencia entre los distintos medios de transporte en lugares estratégicos, incluyendo cada una de las principales entradas de la Ciudad.

Madrid complementa esta red de transporte público con una amplia red de carreteras que, además, comunica la Ciudad no sólo con el resto de la región sino también con el resto de España y, a partir de ahí, con Europa. Las vías de gran capacidad alcanzaban los 976 kilómetros en 2019, lo que representa el 30 por ciento de una red de 3.305 kilómetros en toda la región, de los cuales 766 corresponden a autopistas y autovías.

Uno de los grandes ejes de la conectividad de Madrid con el exterior lo constituye la red del ferrocarril de alta velocidad. Madrid cuenta con diferentes líneas de AVE que la conectan con ciudades como Barcelona, Valencia, Málaga o Sevilla, ciudades del Mediterráneo, Lisboa y París, entre otras lo que permite reducir de forma drástica los tiempos de viaje. Y es que Madrid es uno de los grandes puertos ferroviarios de alta velocidad del mundo.

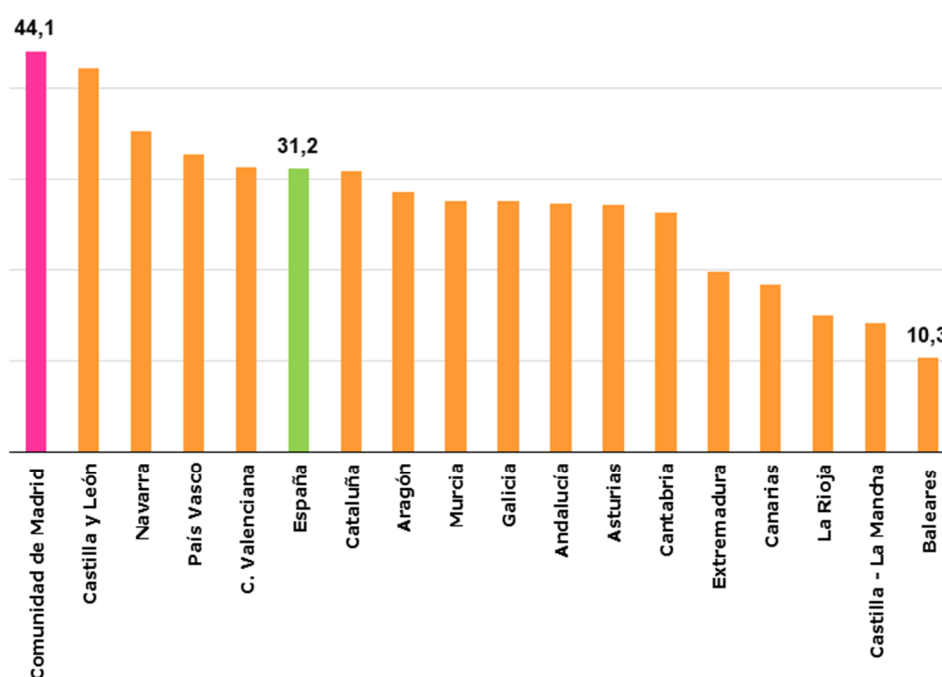
Con todo, la principal vía de comunicación internacional de Madrid es su aeropuerto. Puerta de acceso al mundo, el de Barajas es, con una capacidad potencial de 70 millones de pasajeros al año, uno de los mayores aeropuertos del mundo, con 418 destinos en 2024, de los cuales 349 son de fuera de España y 69 nacionales.

## INVESTIGACIÓN Y FORMACIÓN

La actividad económica de la Ciudad de Madrid no sería posible sin un factor esencial en el desarrollo de cualquier economía: un alto nivel educativo e investigador. Madrid cuenta con un elevado número de estudiantes universitarios en relación con su población. En las universidades de la Ciudad y de su área metropolitana había matriculados 329.803 alumnos en el curso 2023-2024, de los que el 21,9 por ciento cursaba estudios de ingeniería o arquitectura.

La mayor tasa de escolarización universitaria de las comunidades autónomas españolas corresponde a Madrid, con 44,1 de estudiantes de Grado, primer y segundo ciclo, Doctorado y Máster en universidades presenciales por cada cien habitantes de 18 a 24 años, significativamente por encima de la media nacional, que es de 31,2 estudiantes.

**Tasa neta de escolarización en educación universitaria\***  
(curso 2023-24, en %)



\*Número de estudiantes de 18-24 años en enseñanzas de Grado, 1er y 2º ciclo, Doctorado y Máster dividida entre la población de 18-24 años (la población de Ceuta y Melilla está incluida en Andalucía).  
Fuente: Ministerio de Universidades.

Madrid cuenta con una importante oferta universitaria en su área metropolitana (dieciocho universidades que otorgan titulaciones oficiales, seis públicas y trece privadas) que atrae a un gran número de estudiantes no residentes que al finalizar sus estudios se incorporarán, en buena

parte, al sistema productivo de la Ciudad y de su entorno metropolitano. A estas universidades se añaden la sede central de la UNED, cinco centros superiores extranjeros autorizados y algunas de las escuelas españolas de negocio más importantes del mundo, entre ellas Instituto de Empresa, IESE y ESADE.

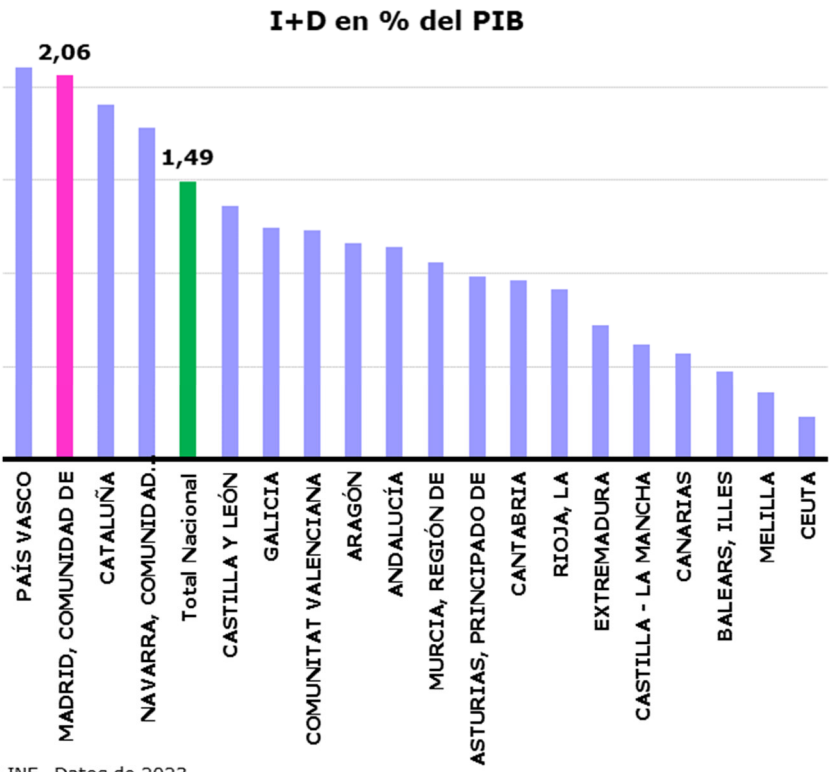
| UNIVERSIDADES MADRILEÑAS |                                                      |                                       |
|--------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| PÚBLICAS                 | PRIVADAS                                             | CENTROS EXTRANJEROS                   |
| Alcalá                   | Alfonso X el Sabio                                   | Saint Louis University                |
| Autónoma                 | Antonio de Nebrija                                   | The College for International Studies |
| Carlos III               | Camilo José Cela                                     | Schiller International University     |
| Complutense              | CUNEF Universidad                                    | Asociación ESCP Europe                |
| Politécnica              | ESIC Universidad                                     | Universidad Francisco Marroquín       |
| Rey Juan Carlos          | Europea de Madrid                                    |                                       |
| UNED                     | Francisco de Vitoria                                 |                                       |
|                          | Universidad de Diseño, Innovación y Tecnología(UDIT) |                                       |
|                          | Internacional de la Empresa                          |                                       |
|                          | Internacional Villanueva                             |                                       |
|                          | San Pablo CEU                                        |                                       |
|                          | UDIMA                                                |                                       |
|                          | Pontificia Comillas                                  |                                       |

Fuente: Consejería de Educación e Investigación de la Comunidad de Madrid.

Junto a estos centros universitarios, también es determinante el gran número de instituciones de investigación, de todos los campos, que se localizan en la Ciudad de Madrid, y entre las que cabe resaltar el Centro Superior de Investigaciones Científicas (CSIC), dedicado sobre todo a materias de carácter científico y tecnológico.

Madrid es la región que más invierte en I+D de toda España. La inversión en 2023 fue de 6.039,5 millones de euros, lo que equivale al 27,0 por ciento del total nacional, empleando para ello a 69.886 personas, que suponen a su vez el 24,7 por ciento. El 57,4 por ciento de la inversión la llevan a cabo las empresas, en tanto que la administración pública supone el 25,4 por ciento, las universidades el 16,9 por ciento y las instituciones privadas sin fines de lucro el 0,4 por ciento. La inversión en I+D en Madrid supone el 2,06 por ciento de su PIB, la segunda más alta de las comunidades autónomas españolas, que como media se sitúan en el 1,49 por ciento. El esfuerzo de Madrid se sitúa en una posición intermedia entre la Unión Europea (2,24 por ciento de su PIB) y la media nacional.

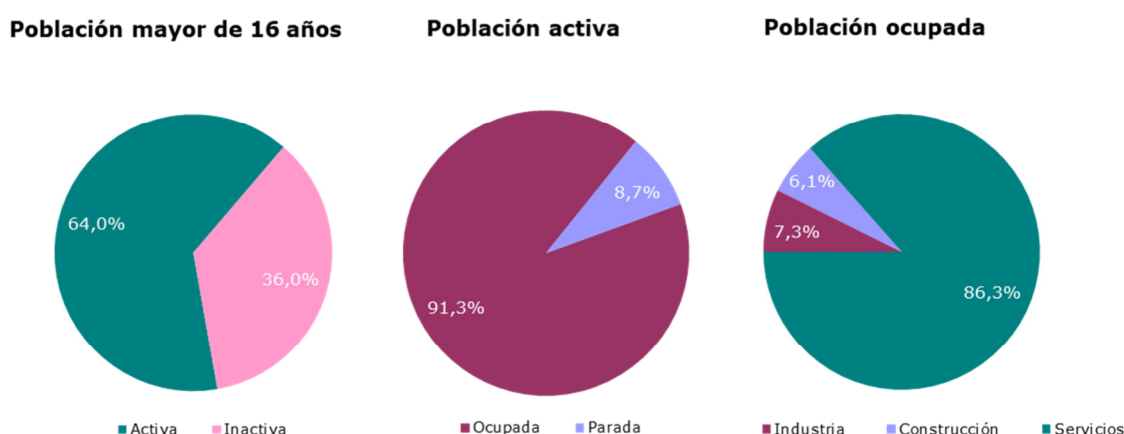




Fuente: INE. Datos de 2023.

## EMPLEO

El mercado laboral ha mostrado un buen comportamiento manteniendo un buen dinamismo durante este año. El empleo creció un 5,1 por ciento en el conjunto de los últimos doce meses hasta el primer trimestre de este año, mientras que el paro disminuyó un 1,9 por ciento.



La actividad en la que trabajan mayoritariamente los ciudadanos madrileños, según la EPA (INE), es la de servicios, en correspondencia con la fuerte terciarización de la economía de la Ciudad. El número de trabajadores empleados en este sector supone 1.531.025 en media anual, lo que representa el 86,3 por ciento del total. Por su parte, el 7,3 por ciento de los madrileños trabaja en la industria y el 6,1 por ciento en la construcción.

| Situación laboral   |           |
|---------------------|-----------|
| Población/Situación |           |
| *Mayor de 16 años   | 3.007.650 |
| +Activa             | 1.926.025 |
| -Ocupada            | 1.759.325 |
| ·Agricultura        | --        |
| ·Industria          | 118.250   |
| ·Construcción       | 108.500   |
| ·Servicios          | 1.531.025 |
| -Parada             | 166.650   |
| +Inactiva           | 1.081.625 |

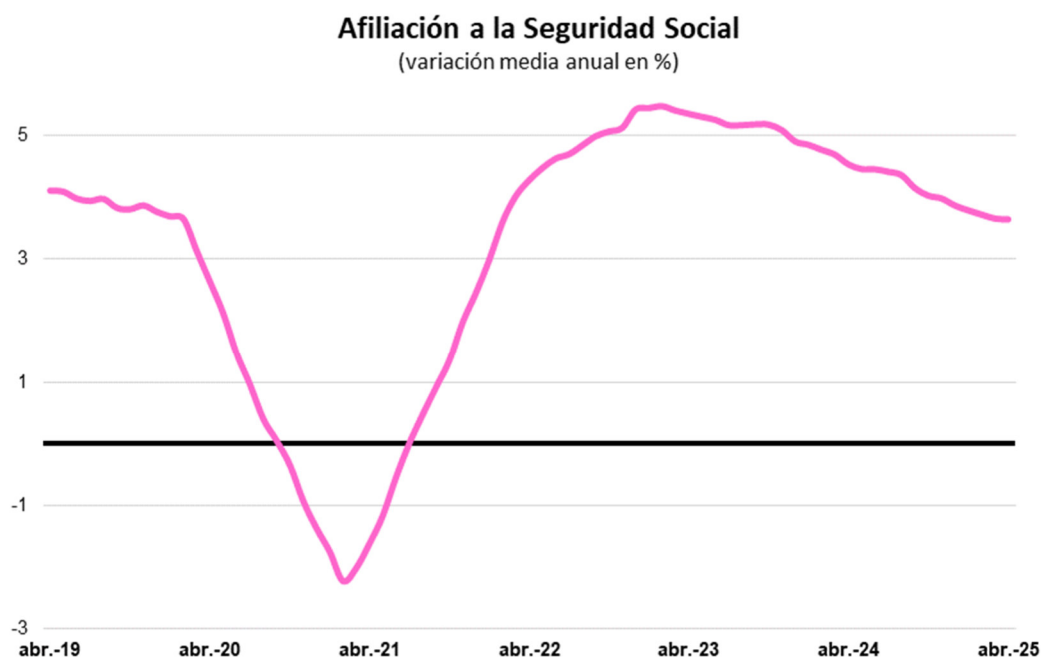
Datos de EPA, media anual 2TR24-1TR25 (INE). Fuente: SG Estadística Ayuntamiento de Madrid.

De los 1.759.325 ocupados en media anual, 213.300 son empresarios y empleadores, 1.282.275 son asalariados del sector privado y 258.425 lo son del sector público, mientras que los 5.325

restantes se encuentran en otras situaciones. Del conjunto de asalariados, más de tres cuartas partes, el 86,9 por ciento, tiene contrato indefinido, lo que les sitúa 2,7 puntos por encima de la media de España.

En la Ciudad de Madrid no solo trabajan sus residentes. En media anual hasta abril lo hacían, con independencia del lugar de su domicilio, 2.358.596 personas afiliadas a la Seguridad Social, máximo de la serie histórica mostrando el buen comportamiento del mercado laboral.

La afiliación a la Seguridad Social ha ido aumentando a lo largo de 2024 y 2025 alcanzando sucesivos máximos históricos en términos medios anuales junto con unas tasas de variación en torno al 4 por ciento que se están suavizando. La afiliación a la Seguridad Social registró en diciembre un máximo de la serie histórica con 2.332.797 afiliados medios anuales y una tasa de variación del 3,9 por ciento y ha continuado aumentando los primeros meses de 2025 registrando en abril un nuevo máximo histórico con 2.358.596 afiliados y una tasa de variación del 3,7 por ciento en media anual.



Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.

Estos niveles de ocupación se corresponden con una tasa de paro media anual del 8,7 por ciento de la población activa en estos momentos, lo que la sitúa 0,6 puntos por debajo de un año antes.

Esta tasa de paro es 2,4 puntos inferior a la media nacional aunque 2,4 puntos superior al nivel medio de la Unión Europea. Por su parte, el paro registrado (SEPE) fue reduciendo su número mes a mes hasta alcanzar en abril de 2025 138.249 parados en media anual, mínimo de la serie histórica desde 2009. Esta tendencia descendente se fue suavizando a lo largo de 2024 aumentando de nuevo a finales de año y los primeros meses de 2025. En diciembre de 2024 el descenso medio anual se situó en el 2,7 por ciento y el último dato disponible, de abril, registra un descenso medio anual del 3,5 por ciento.

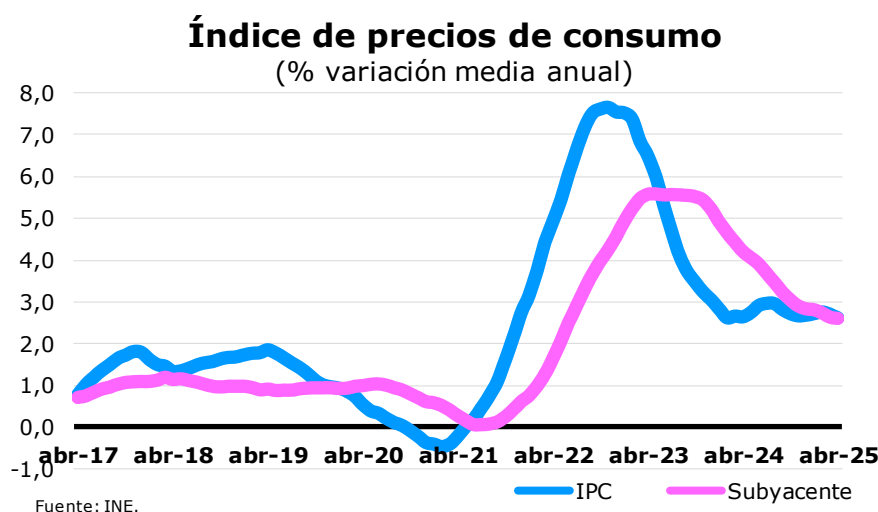


Fuente: SG Estadística del Ayuntamiento de Madrid (datos SEPE)

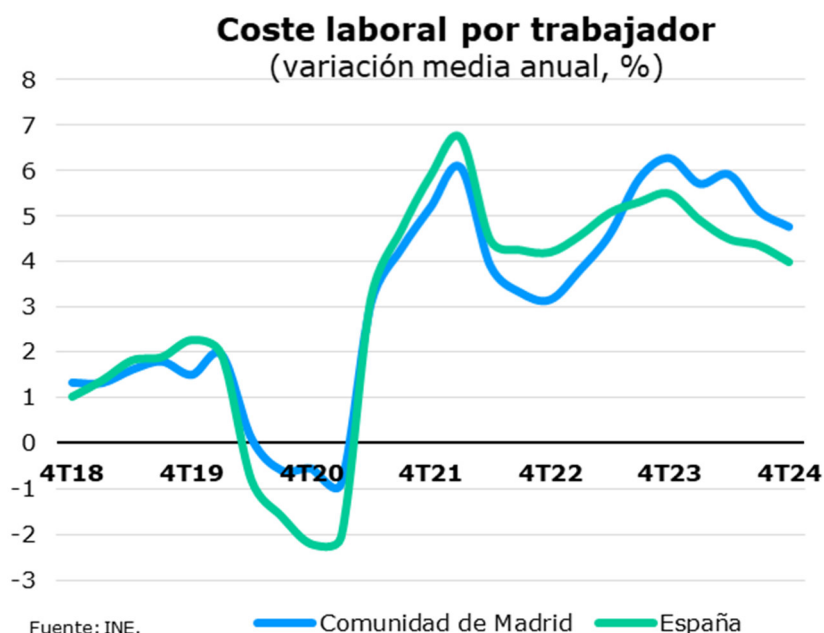


## PRECIOS Y SALARIOS

Los precios de consumo en Madrid, al igual que en España, experimentaron en 2022 de forma continuada un aumento muy importante con unos valores de los más altos de la serie, dinámica que se mantuvo aunque de una forma más suavizada a partir del segundo semestre. En concreto, la inflación en julio del 2022 se situó en el 9,6 por ciento, máximo de la serie desde 2002, bajando al 4,9 en diciembre, valores por debajo de los de España, que alcanzó su máximo en julio del 2022 con un 10,8 por ciento y 5,7 por ciento en diciembre de 2022. Durante 2023 la inflación se mantuvo en una senda de moderación situándose en diciembre de 2023 en el 2,7 por ciento en la región y en el 3,1 por ciento a nivel nacional. Esta senda de moderación continuó durante 2024 con algunos repuntes finalizando en diciembre con una variación del 2,9 por ciento en Madrid y del 2,8 por ciento en España. En 2025 se ha ido estabilizando en niveles contenidos, situándose en abril de este año en el 2,2 por ciento tanto en Madrid como en España. La principal causa que ha contribuido a esta moderación de los precios a lo largo de 2024 ha sido el descenso del precios de los alimentos con elaboración, bebidas y tabaco que fue la principal causa de inflación durante 2023. Los productos energéticos, que presentaron durante 2023 descensos importantes llegando a su mínimo histórico en junio de 2023 con una tasa interanual del -23,9 por ciento, han presentado tasas de variación más suaves pero con un comportamiento más errático con descensos y crecimientos que explican los repuntes que han tenido lugar en este periodo. La inflación subyacente empezó el 2023 con un máximo en el 6,6 por ciento en enero, y desde entonces su crecimiento se ha ido moderando pero más lentamente situándose en el 3,4 por ciento en diciembre de 2023 y bajando al 2,9 por ciento en diciembre de 2024. Este mes de abril de 2025 la inflación subyacente ha sido del 2,5 por ciento. En media de los últimos doce meses la inflación general se sitúa en el 2,6 por ciento y la subyacente lo hace también en el 2,6 por ciento.



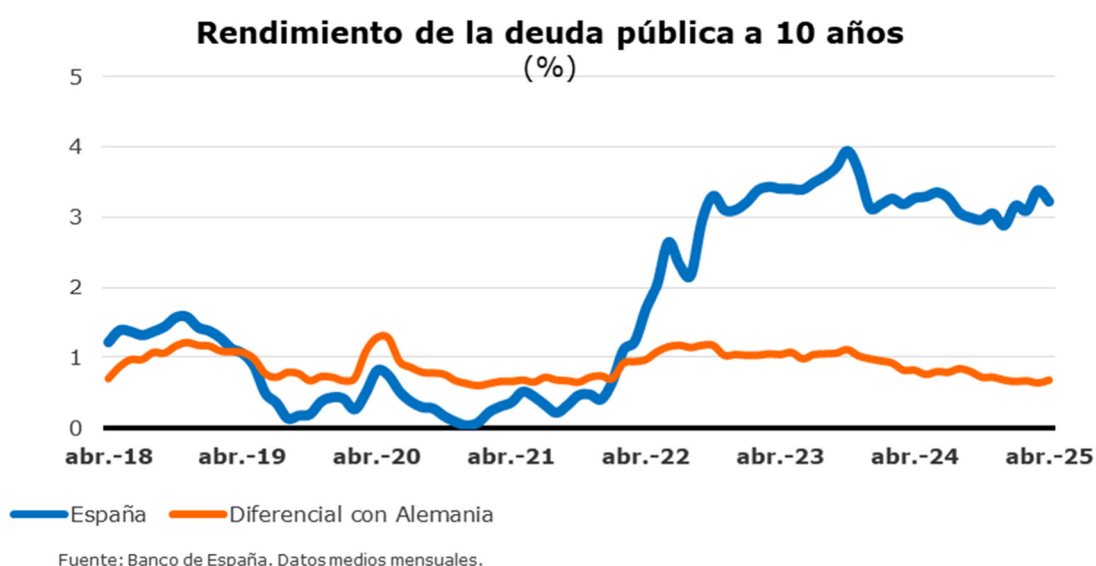
Los costes laborales en Madrid son más elevados que en el conjunto de España, debido a que en promedio emplea a trabajadores de una mayor cualificación. En el último trimestre de 2024 el coste laboral mensual se situaba en 3.710,6 euros en media anualizada, lo que supone un 19,2 por ciento más que en el conjunto nacional. Tras un 2022 con un crecimiento más suavizado del 3,2 por ciento, en 2023 el crecimiento tuvo una tendencia ascendente situándose la variación media anual al final de año en el 6,3 por ciento, crecimiento que se ha moderado a lo largo de 2024 situándose en el último trimestre de 2024 en el 4,8 por ciento, 1,5 puntos por debajo de un año antes. En el conjunto de España la tasa de variación media de los últimos doce meses hasta el último trimestre de 2024 se sitúa en el 4,0 que es 1,5 puntos por debajo de un año antes.



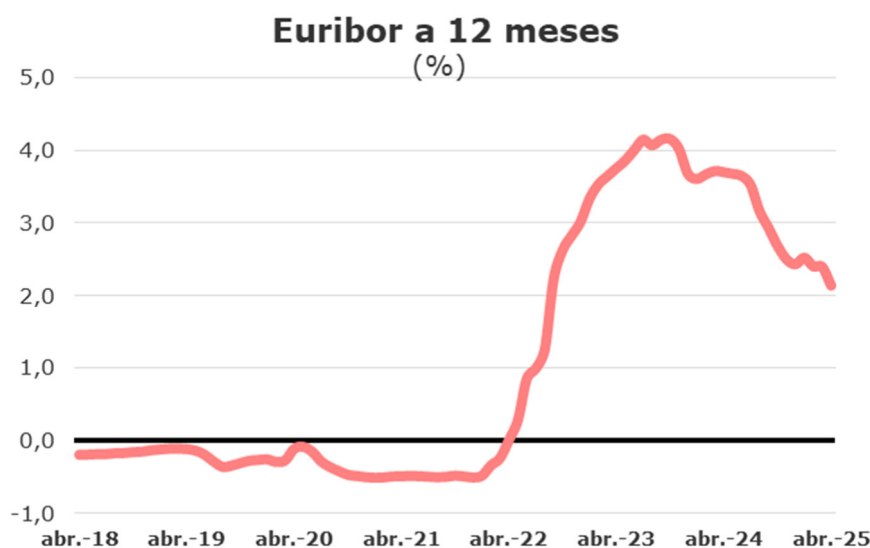
Madrid es el principal centro financiero de España, ya que la mayor parte de las transacciones de esta naturaleza tienen lugar en mercados ubicados en la Ciudad. Ese papel central se ve reforzado por la presencia de las más importantes compañías que operan en nuestro país, con la sede social en unos casos y la operativa en otros y, a pesar de que ya no cabe hablar en buena medida de mercados financieros físicos, la localización de buena parte de los agentes que operan en ellos desempeña un papel primordial.

Adicionalmente, Madrid acoge a la gran mayoría de organismos y mercados en que se organiza el sistema financiero español: Banco de España, Comisión Nacional del Mercado de Valores, Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, Fondo de Garantía de Depósitos de Entidades de Crédito, Direcciones Generales del Tesoro y Política Financiera y de Seguros y Fondos de Pensiones, Bolsas y Mercados Españoles (BME), AIAF, SENAF, MEFF-RV, IBERCLEAR, entre otros. En Madrid tiene su sede la principal Bolsa de Valores de España.

Puede constatar que la prima de riesgo con Alemania se mantiene bastante estable en los últimos años. Así, en el último año la deuda española ha reducido su diferencial con la alemana en 0,68 puntos básicos. La rentabilidad de la deuda española experimentó sucesivos crecimientos durante 2022 y 2023 alcanzando en octubre de 2023 un máximo desde 2013. En 2024 esta rentabilidad se mantuvo en valores altos aunque el crecimiento se fué moderando y en abril de este año la rentabilidad ha disminuido en 0,05 puntos en comparación con hace un año.

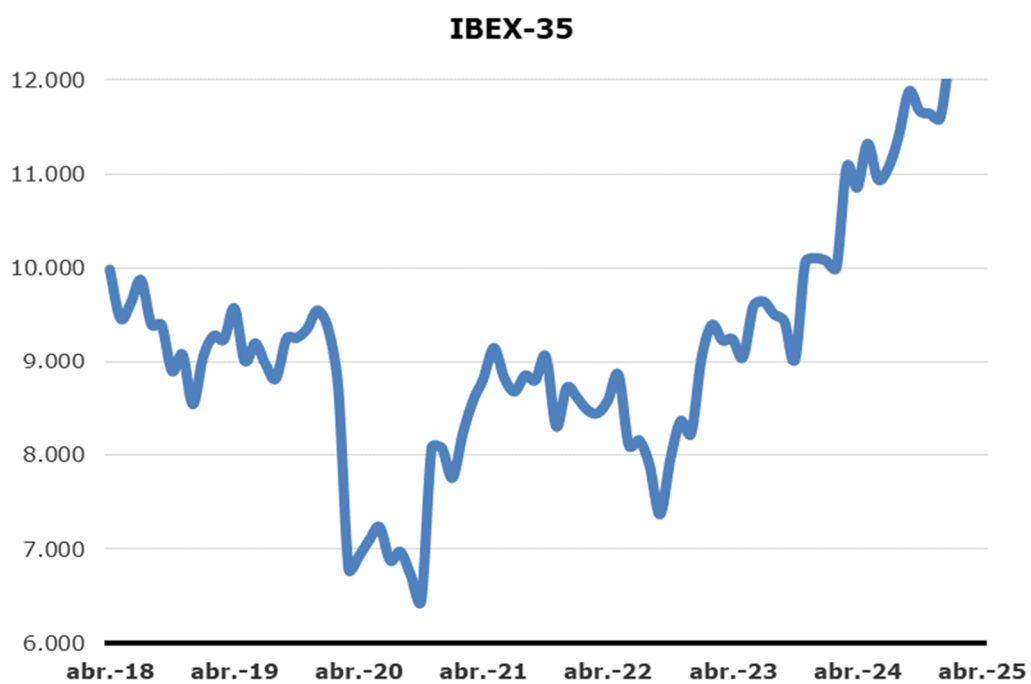


El euríbor, se incrementó drásticamente como consecuencia de las medidas de lucha contra la inflación alcanzando en octubre de 2023 un máximo desde 2008. Desde entonces ha ido descendiendo y la media de mayo de este año se sitúa en el 2,143 por ciento al plazo de un año.

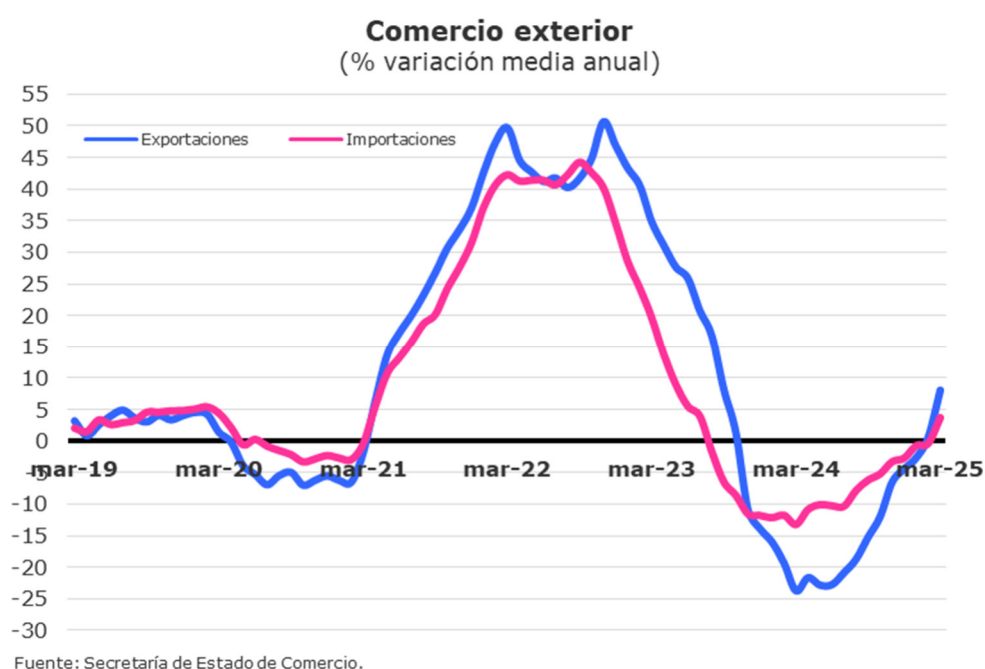


Fuente: Banco de España. Datos medios mensuales.

Los mercados de valores internacionales, especialmente de los países más desarrollados, experimentaron un fuerte descenso en su rentabilidad desde los momentos previos de la crisis sanitaria, pero esta dinámica se ha corregido a lo largo de los siguientes años, estabilizando a posteriori, aunque con altibajos derivados de las incertidumbres geopolíticas. En el caso de España, este índice se ha revalorizado un 105,9 por ciento respecto de octubre del año 2020, momento en el que registró su nivel mínimo de los últimos trece años. El aumento de la rentabilidad en los últimos doce meses hasta abril de 2025 se sitúa en el 22,4 por ciento, cifra bastante buena, continuando la tendencia creciente del año pasado ya que el 2024 se cerró con un aumento de la rentabilidad de todo el año del 14,8 por ciento.



El conjunto de la Comunidad de Madrid, dentro de la cual la Ciudad ocupa el papel central, se sitúa en el segundo lugar de España tanto por nivel de exportación de bienes como por el de importación. Se encuentra por detrás solo de Cataluña en ambas variables. En 2024 registró el 12,7 por ciento de las exportaciones y el 22,5 por ciento de las importaciones del conjunto de España. Por su parte, acumulando los últimos doce meses hasta marzo de 2025 se observa un aumento de las exportaciones del 8,1 por ciento en comparación con el mismo periodo de un año antes y de las importaciones del 3,7 por ciento. Las exportaciones han ascendido hasta esta última fecha a 50.466 millones de euros y las importaciones a 98.896 millones. En estos momentos, las exportaciones representan el 51,0 por ciento de las importaciones en cómputo anualizado, lo que equivale a 2,1 puntos más que hace un año. En definitiva, si bien se produjo una contracción del comercio de bienes con el exterior a consecuencia de la pandemia, su nivel se recuperó en los años posteriores con unas tasas de crecimiento nunca vistas en la serie histórica observándose una desaceleración a partir de 2023 que continuó durante 2024 presentando tasas de crecimiento negativas que han vuelto a presentar crecimiento positivos en 2025.



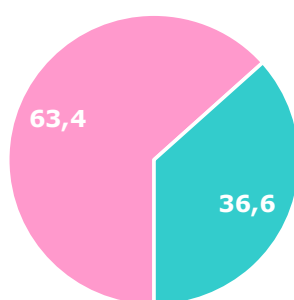
Los bienes de equipo son la principal componente de las exportaciones de la región de Madrid, representando el 30,4 por ciento seguido de las manufacturas con el 29,2 por ciento acumulando los últimos doce meses hasta marzo de 2025. En las importaciones, los bienes de equipo seguida

de las semimanufacturas son las principales componentes representando el 31,8 y el 26,3 por ciento de las importaciones.

El principal país comprador de las exportaciones de Madrid es Francia con el 12,2 por ciento del total en el último periodo anualizado hasta marzo de 2025, seguido de Portugal con el 11,2 por ciento, de Reino Unido con el 10,3 por ciento y de Alemania e Italia con el 8,3 y el 8,1 por ciento respectivamente. El orden en las importaciones lo lidera Alemania con el 13,0 por ciento, seguida de Estados Unidos con el 12,5 por ciento, China con el 12,0 por ciento y de Francia con el 8,5 por ciento.

Por otra parte, la región de Madrid concentra la mayor parte del flujo inversor global de España con terceros países. En el conjunto de los últimos doce meses hasta el cuarto trimestre de 2024 la región de Madrid registró el 63,4 por ciento de las inversiones en capital y patrimonio que llegaron a España (asignadas territorialmente) y el 58,4 por ciento de las que salieron, ocupando de esta manera el primer lugar de las comunidades autónomas españolas en ambos flujos. La inversión en capital y patrimonio recibida ha aumentado un 13,6 por ciento en este acumulado anual (hasta 19.533 millones de euros), mientras que la realizada fuera de España disminuyó un 1,1 por ciento (hasta 15.602 millones de euros). En relación a la financiación intragrupo<sup>1</sup>, la región de Madrid registró el 86,3 por ciento de la que llegó a España y el 0,9 por ciento de la que salió.

### Inversión extranjera (capital y patrimonio)

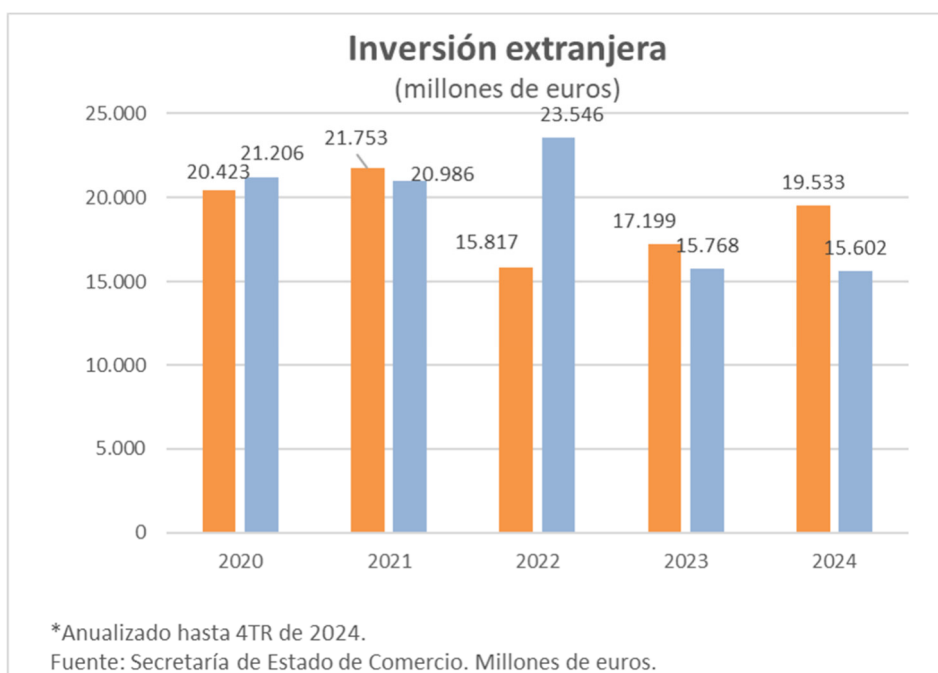


(acumulado 1TR24-4TR24)

■ En Comunidad de Madrid ■ En resto de España

<sup>1</sup> La financiación intragrupo empezó a declararse en el Registro de Inversiones a partir de 2024.









ciec

Centro de innovación en  
economía circular de Madrid



MADRID