

IV. Madrid como polo de atracción empresarial

Diversificación económica y economía servindustrial en la Ciudad de Madrid

1. Introducción

La diversificación económica es entendida desde la perspectiva de la competitividad urbana como un factor de atracción empresarial de primer orden. Así se recoge en muchas de las comparativas a nivel internacional, habitualmente comentadas en este Barómetro de Economía (*European Cities Monitor*, estudio de DATAR, etc.), y que destacan la Ciudad de Madrid como polo económico fuertemente diversificado, con una amplia gama de funciones urbanas; administrativas, financieras, industriales, turísticas, culturales, etc.

La sección comienza con el comentario de la información más reciente sobre flujos de inversión extranjera en la Comunidad de Madrid. A partir de las nuevas claves interpretativas sobre los cambios en la estructura productiva y el significado que la diversificación tiene desde el punto de vista de la atracción empresarial, se analiza la contribución de los macro-sectores a la economía de la región y de la Ciudad, como contexto para el análisis de la especialización del empleo en industria y servicios. En este sentido, esta nueva entrega del Barómetro permite actualizar nuestra mirada de la realidad sectorial de la Ciudad, aportando ángulos complementarios como los que posibilitan las clasificaciones de Eurostat y OCDE, sobre tipos de demanda, factores de competitividad o intensidad tecnológica de las actividades. Se concluye con una reflexión sobre los sectores con mayor potencial de crecimiento en Europa, planteándose el doble reto para la Ciudad de Madrid de incrementar su atractivo como destino de localización y de desarrollar el propio potencial de crecimiento en dichos sectores.

2. Situación de la Inversión extranjera en la Comunidad de Madrid

Según los datos del Ministerio de Economía, en el primer semestre del año 2005 el volumen de inversión extranjera bruta directa recibida por la Comunidad de Madrid ascendió a 684,7 millones de euros, evidenciando el acusado descenso observado en el conjunto del país. Por lo que respecta a los sectores de destino, destaca el volumen de inversión que recibieron Transportes y Comunicaciones (96,9% del total nacional), Construcción (87,2%), Papel, edición y artes gráficas

(85,4%), además de Actividades inmobiliarias y servicios (56,6%), Industria textil y confección (49,0%), Otras manufacturas (36,9%) y Comercio (31,0%).

Flujos de Inversión Bruta del Exterior

	Ene-Jun 2003		Ene-Jun 2004		Var. 04/03	Ene-Jun 2005		Var. 05/04
	Mill. €	%	Mill. €	%	%	Mill. €	%	%
Madrid región	4.334,4	73,2	1.474,5	42,8	-66,0	684,7	34,3	-53,6
España	5.922,6	100,0	3.448,6	100,0	-41,8	1.997,0	100,0	-42,1

Fuente: Ministerio de Economía

Destino sectorial de los flujos de Inversión Bruta del Exterior (miles millones de euros)

	Ene-Jun 2003			Ene-Jun 2004			Ene-Jun 2005		
	Madrid	España	%	Madrid	España	%	Madrid	España	%
Agricult. ganadería, caza, selv. y pesca	2,7	19,0	14,1	2,2	31,9	6,9	0,6	19,8	3,1
Produc./distrib. eléctrica, gas y agua	5,5	13,8	39,8	1,0	68,7	1,5	2,5	20,4	12,3
Indust. extractivas, refino petróleo	1,5	20,6	7,5	12,7	28,4	44,8	4,6	74,6	6,2
Alimentación/bebidas y tabaco	6,8	31,7	21,5	151,8	292,4	51,9	6,3	89,8	7,0
Industria textil y de la confección	2,3	13,0	17,4	0,0	20,7	0,0	6,0	12,3	49,0
Industria papel, edición, artes gráficas	145,6	295,6	49,3	31,6	37,0	85,4	55,2	64,6	85,4
Industria química. Caucho y plásticos	79,9	467,1	17,1	19,2	125,8	15,2	32,2	343,6	9,4
Otras manufacturas	107,2	319,0	33,6	274,7	877,8	31,3	47,9	129,9	36,9
Construcción	12,1	25,0	48,4	8,5	26,9	31,7	41,9	48,0	87,2
Comercio	182,2	405,2	45,0	185,7	324,6	57,2	64,4	207,5	31,0
Hostelería	37,7	276,0	13,6	8,3	70,8	11,7	7,4	97,8	7,5
Transportes y comunicaciones	2.079,7	2.111,1	98,5	174,3	206,5	84,4	36,1	37,2	96,9
Intermediación financ., banca, seguros	587,4	593,0	99,0	164,5	599,4	27,4	45,3	259,6	17,5
Actividades inmobiliarias y servicios	493,3	694,4	71,0	330,5	581,2	56,9	313,6	553,6	56,6
Gestión de sociedades y ten. valores	0,4	1,3	30,1	0,0	2,2	1,5	0,0	0,0	-
Otros	590,2	636,6	92,7	109,6	154,3	71,0	20,7	38,2	54,2
Total General	4.334,4	5.922,6	73,2	1.474,5	3.448,6	42,8	684,7	1.997,0	34,3

Fuente: Ministerio de Economía

3. Un nuevo contexto interpretativo para el análisis de la estructura productiva

Los diagnósticos recientes coinciden en que la Ciudad de Madrid participa de la transformación observada entre las economías metropolitanas más avanzadas del continente. Con carácter general, los cambios en la estructura productiva de la Ciudad son hoy interpretados en términos de recualificación de las funciones, más que de incremento neto de establecimientos o empleos, al aumentar la presencia de sectores y ocupaciones de mayor rango y carácter intensivo, frente a la periferización de aquellos otros más extensivos y que generan menor valor añadido (Méndez, R., 2001).

De esta manera, la Ciudad de Madrid refuerza su especialización en ramas industriales intensivas en tecnología y conocimiento, productos y tareas que generan un elevado valor añadido, así como en todo tipo de servicios a las empresas industriales que se multiplican como consecuencia de los procesos de terciarización. Todo ello puede ser compatible con pérdidas de empleo según qué sectores, lo que ha llevado a la mencionada interpretación de la evolución reciente de la economía urbana en clave de recualificación del tejido productivo, más que una desindustrialización anunciada hace décadas. En el extremo de esta transformación, la Ciudad alcanzaría, como otras grandes metrópolis europeas, el pleno desarrollo de una economía servindustrial, con la progresiva integración de las actividades de fabricación y los servicios empresariales.

Los cambios en la estructura productiva de la Ciudad son hoy interpretados en términos de recualificación de las funciones industriales y de servicios presentes en la Ciudad de Madrid

La diversificación productiva reduce el impacto de las crisis y aporta ventajas de localización para las empresas a lo largo de su ciclo de vida

Ahora bien, otras muchas actividades de servicios no ligadas al sector secundario continúan ganado peso en nuestra Ciudad. En este sentido, las principales explicaciones sobre el origen de esta economía basada en los servicios pasarían por aquella supuesta desindustrialización (invalidada por el mencionado proceso de terciarización industrial), la elevación de la renta y la sofisticación del consumo de los hogares, o el aumento de la demanda de los servicios colectivos. En cualquier caso, en el momento actual se observa entre los servicios el mismo fenómeno de selección de las funciones más estratégicas; tal como se ha repetido, "las ciudades mundiales son centros de sedes empresariales transnacionales, de instituciones transnacionales, y de telecomunicaciones y proceso de datos. Son puntos de base y centros de control para una trama interdependiente de corrientes financieras y culturales que, en su conjunto, apoyan y sostienen la globalización" (Knox, P, 1998).

Con todo, los cambios esbozados contribuyen a la diversificación, tradicionalmente valorada en términos de mayor resistencia ante la llegada de fases recesivas del ciclo, sin olvidar ventajas de localización para las empresas a lo largo de su periodo de vida. De esta manera, la densidad-diversificación del tejido empresarial favorece la gestación de ideas y proyectos para nuevas empresas, apareciendo fenómenos de "fertilización cruzada" entre sectores diferentes. Además, el imbricado sistema industria-servicios garantizaría las necesarias relaciones proveedores-clientes dentro de los distintos sectores. También se asegura la disponibilidad y proximidad de servicios empresariales, incluidos aquellos más avanzados (informática, laboratorios, I+D...). En tejidos productivos como el madrileño se intensifica la presencia de redes de cooperación e innovación, y procesos de aprendizaje compartidos, aspectos que sin duda pueden mejorar el desenvolvimiento de las empresas.

4. El contexto sectorial de la Ciudad de Madrid

Según las últimas estimaciones (base 2000), el Valor Añadido Bruto (VAB) de la Ciudad ascendía en 2004 a los 86.113 millones de euros, representando el 64,6% del VAB regional. El desglose por ramas de actividad evidencia el enorme peso de los servicios en la economía municipal (82,3%), frente a la industria (9,3%) y la construcción (8,2%). Desde el punto de vista de la evolución, en términos corrientes entre 1999 y 2004 se observó un crecimiento muy moderado del VAB industrial (3,6%), lejos de los incrementos de los servicios (27,4%), y, sobre todo, de la construcción (61,6%). Aunque a partir de estos datos es posible identificar comportamientos sectoriales significativos, la desigual evolución del VAB y del empleo aconseja una revisión conjunta de ambos indicadores.

Estimaciones del VAB municipal por sectores de actividad (base 2000)

	Total	Industria	Construcción	Servicios
VABe* Ciudad de Madrid 2000 (millones)	67.878	7.768	4.374	55.645
VABe* subrama Madrid (%)	100,0	11,4	6,4	82,0
VABe* Madrid / VAB Región (%)	67,4	48,0	59,3	72,4
VABe* Ciudad de Madrid 2004 (millones)	86.113	8.050	7.069	70.892
VABe* subrama Madrid (%)	100,0	9,3	8,2	82,3
VABe* Madrid / VAB Región (%)	64,6	44,1	55,6	69,4

*VABe: Valor Añadido Bruto a precios básicos Estimado

Fuente: Observatorio Económico - Ayuntamiento de Madrid

Los datos de afiliados a la Seguridad Social en el tercer trimestre de 2005 confirman una caída del empleo en industria de la Ciudad (-15.956 afiliados entre 2000 y 2005), hasta situarse en los 115.751 trabajadores; un 6,4% del empleo total del municipio y en torno a un 42,2% del empleo industrial de la región. El sector de construcción, con 150.316 afiliados en 2005, el 8,3% del empleo de la Ciudad y el 50% del empleo en el sector de la región, presenta un saldo mucho más favorable en el mismo periodo (+32.290 afiliados). Con más de un millón y medio de afiliados en servicios, este sector es el principal protagonista de la economía de la Ciudad, concentrando el 85% del empleo municipal y hasta un 63,9% del total regional en el sector. Al mismo tiempo, el fuerte incremento de los servicios (+230.848 afiliados) confirmaría la intensa terciarización que experimenta desde hace décadas la economía madrileña.

El sector servicios domina la economía de la Ciudad; concentra el 82,3% del VAB municipal y el 85,0% del empleo municipal

En resumen, la comparación del VAB y del empleo añade algunas evidencias interesantes en este primer nivel de aproximación sectorial. En primer lugar, continúa creciendo la productividad del sector industrial, como corresponde a formas de crecimiento más intensivas en capital, tecnología y conocimiento pero que, como contrapartida, pueden destruir puestos de trabajo, tanto en aquellas empresas poco competitivas que se ven abocadas al cierre o traslado de su actividad fuera de la región, como en una parte de las que realizan innovaciones en sus procesos productivos y/o su organización interna.

Afiliados según sectores de actividad (III Tr)							
		2000	%	2005	%	Diferencia	T. variac.(%)
Región	Agricultura	9.899	0,4	13.142	0,5	3.243	32,8
	Industria	284.858	12,4	274.397	9,7	-10.461	-3,7
	Construcción	214.842	9,3	300.491	10,6	85.649	39,9
	Servicios	1.796.877	77,9	2.237.552	79,2	440.675	24,5
	TOTAL	2.306.476	100	2.825.582	100,0	519.106	22,5
Ciudad de Madrid	Agricultura	3.202	0,2	4.381	0,2	1.179	36,8
	Industria	131.707	8,4	115.751	6,4	-15.956	-12,1
	Construcción	118.026	7,6	150.316	8,3	32.290	27,4
	Servicios	1.306.389	83,8	1.537.237	85,0	230.848	17,7
	TOTAL	1.559.324	100	1.807.685	100	248.361	15,9

Fuente: D. G. de Estadística del Ayto. de Madrid-Tesorería Gral. de la Seguridad Social

En el caso de la construcción se observa un relativo equilibrio entre el peso del VAB y del empleo, como cabría esperar de una actividad con menor productividad. Una segunda lectura confirma, además, que pese al importante volumen de licitación pública mantenido en la capital de la mano de las grandes obras en infraestructuras (M-30), o en el segmento residencial, fruto de los nuevos desarrollos urbanísticos, el sector de la construcción pierde peso comparativamente ante el mayor crecimiento urbano de otros municipios del área metropolitana.

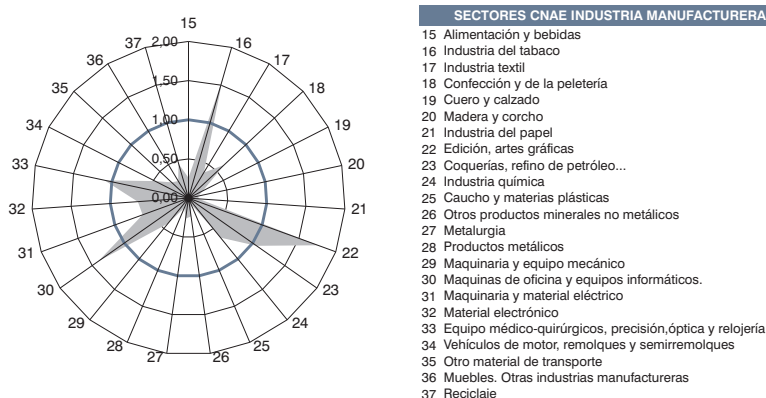
Aunque la conclusión en el caso de los servicios iría en principio en la línea de la menor productividad, no debemos perder de vista la gran heterogeneidad interna del sector. En definitiva, el estudio de la especialización productiva de la Ciudad aconseja descender al detalle de las actividades concretas, tanto en el caso de la industria como de los servicios.

5. El cambio sectorial de la Ciudad de Madrid

El cálculo de los llamados índices de especialización¹ a partir de los datos de afiliados en el tercer trimestre de 2005, permite concluir que la Ciudad de Madrid se encuentra especializada respecto del conjunto del país en un total de 25 ramas de actividad, 18 de los cuales pertenecen al sector servicios y el resto a industria y energía. Los niveles de especialización son sensiblemente superiores en el caso de las ramas de servicios.

Especialización del empleo en industria de la Ciudad respecto de España

(2005, Índice de especialización)



Fuente: D.G. de Estadística del Ayto. de Madrid-Tesorería Gral. de la Seguridad Social

Industria

La Ciudad tiene un gran atractivo para la localización de sedes de grandes empresas industriales

Desde el punto de vista de especialización del municipio destaca un conjunto de siete actividades industriales, empezando por la Extracción de crudos de petróleo y gas natural (índice de especialización en 2005: 5.0), además de Edición, artes gráficas (1,8), Industria de tabaco (1,6), Producción y distribución de energía eléctrica, gas, vapor y agua caliente (1,6), Fabricación de máquinas de oficina y equipos informáticos (1,4) y Fabricación de equipo e instrumentos médico-quirúrgicos, de precisión, óptica y relojería (1,1). Sin perder de vista la menor importancia relativa de la industria frente a los servicios, a partir de estos datos se extraen dos importantes conclusiones. La primera de ellas hace referencia al "efecto sede", que

¹ El Índice de especialización mide el grado de espacialización de un determinado sector o actividad de la forma:

$$IE_i^R = \frac{V_i^C / V^C}{V_i^G / V^G}$$

IE_i^R = Índice de especialización de la actividad "i" en región "R"

V = Variable en cuestión (afiliados Seguridad Social)

"i" = Actividad considerada

"C" = Ciudad

"G" = País

Si $CE > 1$; existe especialización en el sector de la Ciudad de Madrid respecto de España

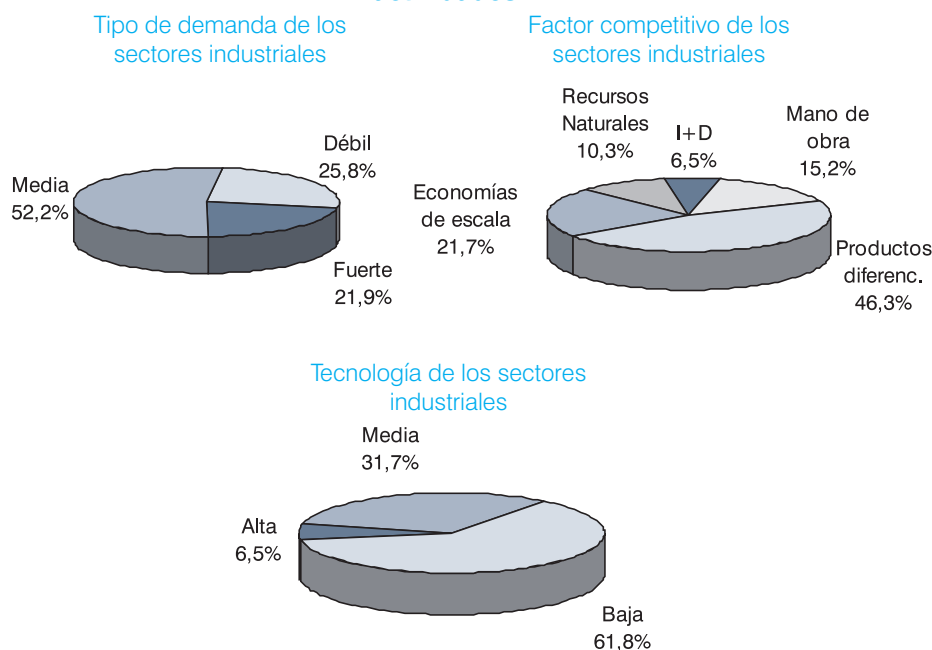
Si $CE < 1$; no existe especialización en el sector de la Ciudad de Madrid respecto de España

hace disparar la especialización en algunas ramas (léase Extracción de crudo) y que tiene su origen en el gran atractivo que la Ciudad de Madrid presenta para la localización de sedes de empresas, en muchos casos multinacionales. Aun cuando se trata de empresas industriales, las tareas de gestión y toma de decisiones entrarían a formar parte del “terciario direccional”, imprescindible en cualquier ciudad con proyección mundial.

En segundo lugar, se confirma esa progresiva orientación del tejido productivo de la Ciudad hacia sectores industriales intensivos en tecnología y conocimiento que generan un elevado valor añadido y que demandan empleos de alta cualificación, a pesar de lo cual permanecen algunas actividades tradicionales vinculadas al importante mercado urbano de consumo final. El proceso de selección de actividades tendría lugar a través de un movimiento de deslocalización estratégica, que fue motivo de análisis pormenorizado en entregas anteriores de “Madrid Polo de Atracción Empresarial” (Barómetro de Economía de la Ciudad de Madrid, nº 4, Abril/2005).

Se confirma la progresiva orientación hacia sectores industriales intensivos en tecnología y conocimiento

Distribución de los afiliados de la ciudad en 2005 según tipo de actividades



Fuente: D.G. de Estadística del Ayto. de Madrid-Tesorería Gral. de la Seguridad Social

La reclasificación de las actividades de acuerdo con el criterio de la OCDE sobre el tipo de demanda (sobre la base de la evolución de la producción, las importaciones y las exportaciones), revela que el 25,8% de los afiliados se concentra en actividades de demanda débil, el 52,2% en demanda media y el 21,9% en demanda fuerte (frente al 44,6%, 42,6% y 12,8% respectivamente en España). De acuerdo con los factores que más influyen en la competitividad de las empresas industriales, resulta que los trabajadores en actividades industriales que buscan sobre todo la diferenciación de productos suponen el 46,3% del total, en las que persiguen la consecución de economías de

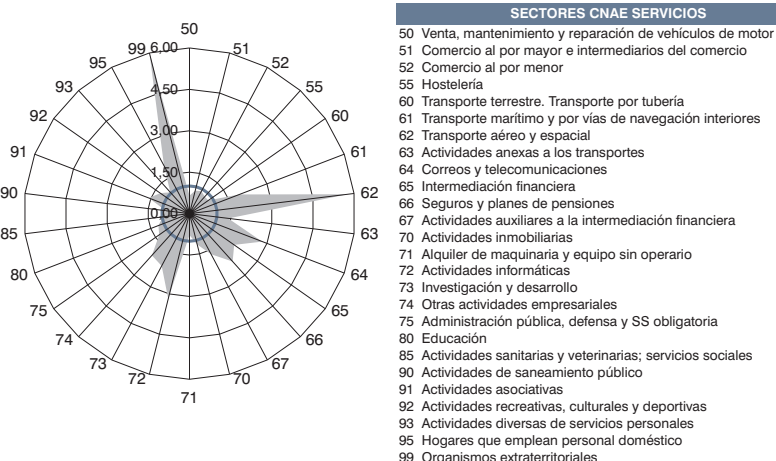
escala el 21,7%, mientras que en aquellas intensivas en mano de obra el 15,2%, en recursos naturales el 10,3%, y en I+D el 6,5% (frente al 37,6%, 24,0%, 20,3%, 15,3% y 2,8% respectivamente en España). Finalmente, en relación con la intensidad tecnológica de la industria, en la Ciudad de Madrid domina el empleo en actividades de intensidad Baja (61,8%), seguido de la Media (31,7%) y la Alta (6,5%) (frente al 67,9%, 29,3% y 2,8% respectivamente en España).

Servicios

La Ciudad se especializa en servicios que aseguran la circulación de flujos tangibles e intangibles, de capital, información, tecnología, mercancías o personas

La Ciudad de Madrid se encuentra especializada respecto a España en prácticamente la totalidad de las ramas de servicios (a excepción de unas pocas donde se roza la especialización), siendo evidente la desigual naturaleza de las actividades consideradas. En este sentido, resulta ya habitual la referencia a la propuesta de clasificación de CEAT (*Communauté d' Aménagement du Territoire*), sensible al momento actual de transición a una economía de funciones, donde, además de la estricta fabricación, cabe hablar de funciones de distribución, circulación y regulación (Maillat, D. y Bailly, A., 1988).

Especialización del empleo en servicios de la Ciudad respecto de España (2005, Índice de especialización)



Fuente: D.G. de Estadística del Ayto. de Madrid-Tesorería Gral. de la Seguridad Social

Empezando por las funciones de distribución, representadas por actividades encargadas de poner los bienes al servicio de la población y otras relacionadas con el bienestar individual y social, la Ciudad de Madrid aparece especializada respecto a España en Hogares que emplean personal doméstico (índice de especialización en 2005: 2,0), Actividades recreativas, culturales y deportivas (1,3), Educación (1,2) y Actividades diversas de servicios personales (1,0). En todos los casos hablamos de servicios cuya demanda crece con mayor intensidad al elevarse el nivel de renta de los habitantes, y en el caso de la Ciudad de Madrid la Renta per cápita se sitúa por encima de la media nacional y europea.

En segundo lugar, nos encontramos con las llamadas funciones de circulación, que se encargan de articular y dinamizar los flujos tangibles e intangibles de capital, información, tecnología, mercancías o personas,

siendo ésta la función más estratégica de una gran metrópoli como la madrileña. Se explica así la alta especialización en prácticamente todas las ramas de transportes y comunicaciones: Transporte aéreo y espacial (índice de especialización en 2005: 5,8), Transporte marítimo y por vías de navegación interiores (1,9), Actividades anexas a los transportes; agencias de viajes (1,4), Correos y telecomunicaciones (2,8). También dentro de la función de circulación hay que destacar la especialización de la Ciudad en el conjunto de rúbricas habitualmente agrupadas bajo "Intermediación financiera y servicios a las empresas", concretamente: Actividades informáticas (3,2), Seguros y planes de pensiones (2,3), Investigación y Desarrollo (2,1), Otras actividades empresariales (2,0), Intermediación financiera (2,0), Actividades auxiliares a la intermediación financiera (1,7) y Actividades inmobiliarias (1,2).

Por último, la función de regulación, encargada del control y gestión del sistema, se refuerza en el caso de la Ciudad de Madrid como consecuencia de su condición de capital y sede de las diferentes Administraciones del Estado. Existe especialización respecto de España en Organismos extraterritoriales (índice de especialización en 2005: 6,0) y en la Administración pública, defensa y Seguridad Social obligatoria (1,3).

Crecimiento del empleo en actividades de servicios de la Ciudad de Madrid					
	2000	2005	Diferencia 00/05	% Var. 00/05	%Ciudad/ Región 2005
Comercio; reparación de vehículos de motor...	250.323	285.397	35.074	14,0	57,0
Hostelería	82.102	101.870	19.768	24,1	63,7
Transporte, almacenamiento y comunicaciones	138.461	144.493	6.032	4,4	68,1
Intermediación financiera	89.683	84.855	-4.828	-5,4	82,4
Act. inmobiliarias, alquiler; servicios empresariales	357.407	440.163	82.756	23,2	74,5
Administración pública, defensa y SS obligatoria	121.034	145.438	24.404	20,2	82,6
Educación	53.694	62.391	8.697	16,2	65,3
Actividades sanitarias y veterinarias, servicios sociales	84.714	94.173	9.459	11,2	71,9
Otras actividades sociales; servicios personales	128.820	178.387	49.567	38,5	66,3
Total servicios	1.306.238	1.537.167	230.929	17,7	68,7

Fuente: D.G. de Estadística del Ayto. de Madrid

Sin perder de vista crecimientos recientes en Otras actividades sociales (+49.567 afiliados entre 2000 y 2005), Comercio (+35.074 afiliados) o en Administración Pública (+24.404 afiliados), lo cierto es que el mayor incremento se concentra en Servicios a las empresas, excluidas las actividades inmobiliarias (+70.034 afiliados). En este punto hay que incidir en los mecanismos de terciarización de las economías metropolitanas. En primer lugar, por medio de la externalización de aquellos servicios a las empresas que, o bien exigen del mantenimiento constante de unas plantillas ocupadas de forma parcial por la empresa (diseño, marketing, etc.), o que pueden resultar más baratos o de una mayor calidad si son ofrecidos externamente por terceros (seguridad, limpieza, etc.). Además de este trasvase intersectorial de empleos inducido por el propio dinamismo del sector industrial, la nueva lógica productiva propicia la extensión de las cadenas de valor empresarial hacia tareas anteriores o posteriores a la estricta fabricación y que aportan mayor valor al producto final, explicando así el aumento del número de trabajadores industriales que abandonan las tareas de producción para incorporarse a oficinas, laboratorios, etc.

Detrás del crecimiento de los servicios se sitúan los procesos de terciarización de las economías metropolitanas

5. Tendencias a corto-medio plazo en la estructura productiva de la Ciudad de Madrid

Terminamos este repaso por la estructura productiva de la Ciudad de Madrid haciendo referencia al futuro próximo, tanto desde el punto de vista de las tendencias de crecimiento de los sectores, como del atractivo de la

La Ciudad ya está especializada en la mayor parte de sectores, industriales y de servicios, con mayor potencial de crecimiento futuro en Europa

Destacan las previsiones de crecimiento del empleo en Servicios Sociales, Salud, Transportes y Viajes y Turismo en los próximos cinco años

Ciudad de cara a las actividades con mayor potencial de crecimiento en los próximos años. En este sentido, las previsiones para la Ciudad de Madrid del Instituto L.R.Klein-Centro Stone dibujan un cuadro macro en 2005 donde destaca un crecimiento algo más moderado del VAB industrial, por debajo de los servicios y la construcción. De acuerdo con las tasas de variación interanual estimadas para el año 2006, el patrón de crecimiento resulta más equilibrado, destacando el mantenimiento del ritmo de crecimiento de la industria, la caída de la construcción y la convergencia de los servicios de mercado y de no mercado.

Descendiendo al detalle de las actividades, debemos mencionar la propuesta de la consultora internacional Accenture sobre segmentos con mayor potencial de crecimiento en Europa. Aunque en muchos casos hablamos de nuevos sectores o segmentos de difícil rastreo en la clasificación CNAE tradicional, el cruce de esta información con los niveles de especialización según afiliados de la Seguridad Social, confirma que la Ciudad de Madrid ya se encuentra a día de hoy especializada en la mayor parte de ellos.

Dentro de la previsión de más 11 millones de empleos en los próximos cinco años, destacan los 3,4 de Servicios Sociales (concretamente segmentos como cuidado de ancianos, niños o e-learning), los 2,8 de Salud (tele-medicina, seguros privados, outsourcing de servicios médicos), los 1,5 de Transportes (transporte terrestre de personas y mercancías, gestión de transporte público o logística) y los 1,2 de Viajes y Turismo (nuevos destinos turísticos para nuevos consumidores). La Ciudad de Madrid se posiciona muy favorablemente en todos estos sectores, destacando, eso sí, la condición de principal destino turístico del país.

Sectores de alto crecimiento en Europa

Sectores	Segmentos de alto crecimiento	Mercado actual (empleo)	Incremento del empleo*
Servicios sociales	Cuidado de ancianos, niños, e-learning...	21.900.000	3.488.102
Salud	Telemedicina, seguros privados, outsourcing de servicios médicos...	18.000.000	2.866.933
Transportes	Transporte terrestre de personas y mercancías, gestión de transporte público, logística...	10.000.000	1.592.741
Viajes y turismo	Nuevos destinos turísticos y consumidores, diversificación de productos turísticos...	8.100.000	1.290.120
Tecnologías de la información	Comunicaciones de voz y datos, software, aplicaciones para Salud, Gobierno, Educación...	5.000.000	796.370
Banca y seguros	Ampliación de mercados europeos, productos financieros de mayor valor...	4.175.000	664.969
Telecomunicaciones	Telefonía móvil e Internet. Servicios globales de transmisión de voz y datos...	1.000.000	159.274
Industria farmacéutica	Biotechnologías, nuevos mercados y consumidores...	588.000	93.653
Industria audiovisual	Digital, Banda-ancha, con impacto transversal en todos los sectores...	500.000	79.637
Industria aeroespacial	Nuevos mercados y productos, eficiencia de vuelo, proyecto Galileo...	407.800	64.952
Seguridad	Información sobre seguridad, nuevos sistemas y software, identificación biométrica	406.893	64.808
Transporte aéreo	Vuelos cortos, líneas de bajo coste, destinos Asia-pacífico...	368.000	58.613
Defensa	Crecimiento del mercado en Europa, USA y Asia-Pacífico, nuevas tecnologías...	300.000	47.782
Medioambiente	Gestión de recursos naturales, movilidad, información medioambiental...	40.000	6.371
Eco-economía	Tecnologías medioambientales, energía eólica, reciclaje, grajas marinas...	sin datos	-
Total		70.785.693	11.274.325

* Incremento del empleo en base a un crecimiento del 3% en 5 años

Fuente: Accenture

Otras actividades destacadas, con una previsión de crecimiento que ronda los 0,8 millones de empleos, resultan de la ampliación de mercados y el desarrollo de productos financieros de mayor valor dentro del sector de Banca y Seguros. Como vimos, la Ciudad de Madrid es hoy una de las principales plazas financieras de Europa.

A continuación destacan las previsiones hasta los 100.000 nuevos empleos para los sectores de Telecomunicaciones (segmentos de telefonía móvil, Internet, etc.), Industria Farmacéutica (biotecnologías), Industria Audiovisual (comunicaciones digitales, Banda-ancha, etc.) e Industria Aeroespacial (nuevos mercados y productos). En este sentido, los diagnósticos coinciden en señalar el alto grado de especialización de la Ciudad de Madrid, que se constituye en núcleo de sendos clústeres empresariales de la industria farmacéutica y las telecomunicaciones, con alcance regional e incluso nacional (Sánchez, S., 2005). Por otro lado, la Ciudad de Madrid se inscribe en una región que concentra el 60% de la industria aeroespacial del país.

Previsiones a futuro en torno a los 50.000 nuevos empleos para segmentos como vuelos cortos, líneas de bajo coste o nuevos destinos en la zona Asia-pacífico dentro del sector del Transporte Aéreo; o la ampliación de los mercados en Europa, USA y Asia-Pacífico y la introducción de nuevas tecnologías en el sector de Defensa, encuentran en la actual especialización de la Ciudad de Madrid la condición de partida idónea para aprovechar este potencial de crecimiento. Al respecto, resulta obligado mencionar aquí la ampliación del aeropuerto Madrid-Barajas para 2006, que supondrá pasar de los 40 millones de pasajeros/año a los 70 millones.

Cabe concluir mencionando algunos nuevos segmentos dentro del sector de Seguridad, Medioambiente o de la llamada Eco-economía. En muchos casos hablamos de nuevas actividades no siempre identificadas como tal en las estadísticas sectoriales actualmente disponibles. Dado el dinamismo de la economía y de la sociedad madrileña, cabe esperar que la Ciudad de Madrid también acertará a movilizar los recursos necesarios para lograr su desarrollo en los próximos años.

Bibliografía

- Ayuntamiento de Madrid (2005): Barómetro de Economía de la Ciudad de Madrid, nº 4, Abril/2005.
- Knox, P. (1998): "Ciudades mundiales en un sistema mundial". Debats, 62-63.
- Maillat, D. y Bailly, A. (1988): Le secteur tertiaire en question. Ginebra, Editions Régionales Européennes.
- Méndez, R. (2001): "Transformaciones económicas y reorganización territorial en la región metropolitana de Madrid". EURE (Santiago) vol.27 nº 80. Pp.141-161.
- Sánchez Moral, S. (2005): Natalidad Industrial y redes de empresas en España: El papel de la Ciudad de Madrid. Ayuntamiento de Madrid. Madrid.

