

# 2

LA ACTIVIDAD  
ECONÓMICA  
EN LA  
CIUDAD DE  
MADRID

## 2. LA ACTIVIDAD ECONÓMICA EN LA CIUDAD DE MADRID

### 2.1. Indicadores de coyuntura de la Ciudad de Madrid

En el cuadro 2.1 se recoge la información referida a los principales indicadores que posibilitan un acercamiento a la situación de la coyuntura económica de la Ciudad de Madrid. Según se deduce de la última Encuesta sobre Consumo en la Ciudad de Madrid, el Indicador de Confianza del Consumidor Madrileño refleja una situación de leve mejora en la evolución registrada a lo largo de 2013, con un valor de 27,9 en el tercer trimestre de 2013 que representa una variación interanual del 5,1%.

**Cuadro 2.1 Indicadores de Coyuntura Económica de la Ciudad de Madrid**

	Último Dato	Periodo	% var. Anual
<b>Demográficos y Mercado Laboral</b>			
Población	3.215.633	2013	-0,7
Población Activa (miles de personas)	1536,5	2013.III	-6,9
Población Ocupada (miles de personas)	1266,3	2013.III	-6,9
Población Parada (miles de personas)	270,2	2013.III	-7,2
Tasa de Paro (%)	17,6	2013.III	-0,1
Paro Registrado (miles)	254,8	2013.II	0,0
Afiliados a la Seguridad Social (miles de personas)	1653,2	2013.III	-1,7
Afiliados SS Industria (miles de personas)	74,5	2013.III	-2,9
Afiliados SS Construcción (miles de personas)	76,6	2013.III	-10
Afiliados SS Servicios (miles de personas)	1487,3	2013.III	-2,7
<b>Demanda</b>	<b>Último Dato</b>	<b>Periodo</b>	<b>% var. Anual</b>
Confianza del Consumidor Madrileño (índice)	27,9	2013.III	5,1
Comercio al por menor (índice)	84,3	2013.III	-1,1
Matriculación vehículos	19599	2013.III	26,5
Viviendas nuevas (licencias)	3188	2013.III	-57,8
Exportaciones de Bienes (mill. €)	30307,1	2013.III	10,9
Importaciones de Bienes (mill. €)	47.007,6	2013.III	-7,4
Inversión extranjera (mill. €)	7.856,5	2013.III	-22,9
Inversión en el exterior (mill. €)	8455,9	2013.III	-0,8
<b>Producción</b>	<b>Último Dato</b>	<b>Periodo</b>	<b>% var. Anual</b>
Confianza Empresarial (-100 a 100)	-26,7	2013.III	-2,0
Producción Industrial (índice)	89,3	2013.III	1,3
Sociedades constituidas	12150	2013.III	7,4
<b>Turismo y Servicios</b>	<b>Último Dato</b>	<b>Periodo</b>	<b>% var. Anual</b>
Viajeros en Hoteles	747.677	2013.III	-0,5
Pernocacciones hoteleras	1.500.810	2013.III	-0,8
Pasajeros aeropuerto Barajas	3.485.107	2013.III	-9,8
Cifra de negocios servicios (índice)	89,3	2013.III	3,4
<b>Precios y Salarios</b>	<b>Último Dato</b>	<b>Periodo</b>	<b>% var. Anual</b>
IPC		2013.III	-0,2
IPC subyacente		2013.III	0,0
Precio Vivienda libre (€/m2)	2.441,5	2013.III	-3,3
Coste Laboral por trabajador (€/mes)	3.020,0	2013.III	1,1

Fuente: Elaboración propia, Instituto L.R.Klein/Centro Stone, UAM a partir de Dirección General de Estadística del Ayuntamiento de Madrid. Datos anualizados de exportaciones, importaciones, inversión extranjera, inversión en el exterior y sociedades constituidas.

Por otro lado, según la Encuesta de Confianza Empresarial del tercer trimestre de 2013, la confianza de los empresarios de la Ciudad de Madrid se mantiene en niveles negativos, aunque en situación de relativa estabilidad iniciada a comienzos del año 2012. Los -26,7 puntos alcanzados en el tercer trimestre de 2013 son seis décimas menos que el registro del trimestre anterior. Aunque es preciso recordar que desde hace ya más de cuatro años la confianza de los empresarios de Madrid se encuentra ininterrumpidamente en valores negativos, siendo el año 2010 donde se observan valores menos negativos.

En otro ámbito de información relevante para la Ciudad de Madrid, los últimos datos disponibles referidos a los indicadores del sector turístico reflejan un comportamiento negativo, con retrocesos tanto en términos de viajeros como de pernoctaciones hoteleras, aunque significativamente inferiores respecto a los considerados en meses precedentes. Más optimista es la evolución de la cifra de negocios del sector servicios que señala un repunte en la actividad.

## 2.2. Situación de partida en empleo

Los datos correspondientes a las Afiliaciones a la Seguridad Social (que recordamos no incluyen la mayoría de las ayudas familiares y la mayor parte de los funcionarios) señalan un inicio de la destrucción de empleo en 2008 que se traslada con mayor intensidad al año 2009, momento álgido de la crisis, y se suaviza en los tres últimos años. Estos datos son sensiblemente más optimistas de los que establece la Encuesta de Población Activa (EPA) del Instituto Nacional de Estadística (INE), en especial para los tres primeros trimestres de 2013.

**Cuadro 2.2 Generación de empleo en la Ciudad de Madrid, Comunidad de Madrid y España, 2004-2011 (tasa de variación media anual)**

	Afiliaciones a la S.S.			Empleo EPA		
	Madrid-Ciudad	Madrid-Región	España	Madrid-Ciudad	Madrid-Región	España
2005	5,1	6,0	4,5	4,4	5,7	5,6
2006	4,9	5,6	4,3	5,4	4,1	4,1
2007	2,0	2,7	3,0	0,9	2,5	3,1
2008	-1,0	0,2	-0,8	-0,6	0,4	-0,5
2009	-5,6	-5,2	-6,1	-5,6	-4,8	-6,8
2010	-2,5	-2,0	-1,5	-0,7	-1,5	-2,3
2011	-1,3	-1,0	-1,5	-3,4	-2,0	-1,9
2012	-1,3	-2,1	-3,4	-3,6	-2,7	-4,5
IT-3T 2013	-2,9	-2,8	-3,7	-6	-4,3	-3,7
Promedio 2005-2010	0,5	1,2	0,6	0,6	1,1	0,5
Promedio 2005-2008	2,7	3,6	2,8	2,5	3,2	3,1
Promedio 2009-2012	-2,7	-2,6	-3,1	-3,3	-2,7	-3,9

Fuente: Elaboración propia Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM, a partir de Encuesta de Población Activa del INE y Afiliación a la Seguridad Social. Para la Ciudad de Madrid, D. G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid.

## 2.3. Características y evolución del empleo: detalle sectorial

Los datos de afiliación correspondientes al conjunto del pasado año refuerzan la idea del comportamiento sensiblemente más dinámico del sector servicios, que va acercándose al mantenimiento de la cifra de empleo. Sin embargo, los datos de los tres primeros trimestres de 2013 son menos esperanzadores, tanto en términos de afiliados a la seguridad social como de ocupados EPA.

**Cuadro 2.3 Afiliaciones a la Seguridad Social y Ocupados (EPA) en la Ciudad de Madrid, Comunidad de Madrid y España (Tasas de variación respecto mismo periodo año anterior)**

AFILIADOS	Ciudad de Madrid		Comunidad de Madrid		España	
	2012	2013.1T-3T	2012	2013.1T-3T	2012	2013.1T-3T
Agricultura	-33,5	-18,6	-18,1	-10,7	-1,7	-6,2
Industria	-6,4	-5,2	-7,1	-7,1	-5,4	-4,8
Manufacturas	-7,5	-6,4	-7,6	-7,3	-5,5	-5,0
Otras industrias	-2,5	-1,3	-3,9	-5,9	-3,7	-3,6
Construcción	-12,5	-11,0	-13,7	-12,0	-17,1	-13,3
Servicios	-0,2	-2,3	-0,6	-1,7	-1,7	-2,4
Otros Servicios	-0,4	-2,1	-0,8	-1,4	-1,4	-0,9
AA.PP., Educ y Sanidad	0,5	-3,3	0,2	-3,2	-2,5	-6,4
<b>Total</b>	<b>-1,3</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,1</b>	<b>-2,8</b>	<b>-3,4</b>	<b>-3,7</b>
OCUPADOS	Ciudad de Madrid		Comunidad de Madrid		España	
	2012	2013.1T-3T	2012	2013.1T-3T	2012	2013.1T-3T
Agricultura	-72,2	-44,7	55,4	-2,7	-0,9	-1,8
Industria (incluye energía)	-1,6	-25,6	-1,6	-5,6	-4,9	-6,0
Construcción	-22,3	-4,6	-21,7	-4,3	-17,6	-12,2
Servicios	-2,4	-4,2	-1,5	-4,2	-3,3	-2,6
<b>Total</b>	<b>-3,6</b>	<b>-6,0</b>	<b>-2,7</b>	<b>-4,3</b>	<b>-4,5</b>	<b>-3,7</b>

Fuente: Elaboración propia Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM a partir de D. G. de Estadística del Ayuntamiento de Madrid y EPA. Las cifras presentadas se corresponden con la nueva clasificación de actividades económicas CNAE 2009.

Con una perspectiva histórica más amplia (cuadro 2.4) y utilizando datos de la Encuesta de Población Activa (EPA,) se observa un ajuste continuado en la pérdida más acusada de empleo en la construcción y una tendencia hacia una menor destrucción de puestos de trabajo tanto en industria como en servicios.

En el cuadro 2.5 se recogen las tasas promedio 2003-2012 de la afiliación a la Seguridad Social, para cada uno de los sectores

**Cuadro 2.4 Generación de empleo por grandes sectores\*,  
2005-2013 1T (tasas de variación media anual)**

		Agricultura	Industria	Construcción	Servicios	TOTAL
<b>2005</b>	Ciudad de Madrid	75,8	-16,7	14,4	6,0	4,4
	Com. de Madrid	34,6	-5,3	10,5	6,7	5,7
<b>2006</b>	Ciudad de Madrid	-10,4	10,0	9,5	4,8	5,4
	Com. de Madrid	2,7	-2,3	-0,8	6,0	4,1
<b>2007</b>	Ciudad de Madrid	-10,1	-8,0	-3,1	2,8	0,9
	Com. de Madrid	-13,5	-2,8	-1,5	4,1	2,5
<b>2008</b>	Ciudad de Madrid	36,7	1,3	-15,5	0,5	-0,6
	Com. de Madrid	-31,0	-5,0	-2,6	1,9	0,4
<b>2009</b>	Ciudad de Madrid	-71,3	-8,9	-24,1	-3,3	-5,6
	Com. de Madrid	-24,3	-11,5	-19,8	-1,8	-4,8
<b>2010</b>	Ciudad de Madrid	137,5	3,7	-7,3	-0,7	-0,7
	Com. de Madrid	-50,1	-5,6	-18,7	1,1	-1,5
<b>2011</b>	Ciudad de Madrid	18,8	-1,4	-9,5	-3,2	-3,4
	Com. de Madrid	-14,4	0,4	-12,9	-1,3	-2,0
<b>2012</b>	Ciudad de Madrid	-72,2	-1,6	-22,3	-2,4	-3,6
	Com. de Madrid	55,4	-1,6	-21,7	-1,5	-2,7
<b>Promedio 2005-2012</b>	Ciudad de Madrid	13,1	-2,7	-7,2	0,6	-0,4
	Com. de Madrid	-5,1	-4,2	-8,4	1,9	0,2
<b>1T-3T 2013</b>	Ciudad de Madrid	-44,7	-25,6	-4,6	-4,2	-6,0
	Com. de Madrid	-2,7	-5,6	-4,3	-4,2	-4,3

\*Términos EPA.

Fuente: Elaboración propia Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM a partir de Estadísticas del Ayuntamiento y Encuesta de Población Activa para Ciudad de Madrid e INE para Comunidad de Madrid.

productivos diferenciados, en la Ciudad de Madrid, la Comunidad de Madrid y España. En general, se reparten las diferencias favorables y desfavorables a la Ciudad de Madrid respecto al conjunto de España, pero con diferenciales negativos para la Ciudad de Madrid en algunos sectores de servicios especialmente significativos.

**Cuadro 2.5 Generación de empleo por sectores  
(tasas de variación media anual 2003-12 de la afiliación a la S.S. en porcentajes)**

	Ciudad de Madrid (MC)	Comunidad de Madrid (MR)	España (E)	Diferencial MC-E	Diferencial MR-E
<b>1. Agricultura, ganadería, pesca y silvicultura</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,8</b>	<b>2,2</b>	<b>0,4</b>
Agricultura, ganadería y caza	2,2	-0,4	-0,8	3,0	0,4
Selvicultura y explotación forestal	1,8	2,2	8,2	-6,5	-6,0
Pesca y acuicultura	-7,8	-2,7	-3,2	-4,6	0,5
<b>2. Industria</b>	<b>-3,6</b>	<b>-2,3</b>	<b>-2,3</b>	<b>-1,3</b>	<b>0,1</b>
<b>2.1 Manufacturera</b>	<b>-4,7</b>	<b>-2,7</b>	<b>-2,6</b>	<b>-2,1</b>	<b>-0,2</b>
Coquerías, refino y combustibles nucleares	-1,8	-5,2	-0,7	-1,1	-4,6
Alimentación, bebidas y tabaco	-3,7	-1,1	0,2	-3,9	-1,3
Textil, confección, cuero y calzado	-8,4	-7,1	-7,2	-1,2	0,2
Industria de la madera y el corcho	-11,0	-6,6	-5,8	-5,2	-0,8
Industria del papel	-8,0	-2,7	-1,9	-6,1	-0,8
Artes gráficas	-0,8	1,1	-2,2	1,4	3,3
Industria química	-5,7	-4,7	-1,3	-4,4	-3,5
Industria del caucho y materias plásticas	-11,1	-4,4	-1,7	-9,4	-2,7
Productos no metálicos	-4,0	-3,6	-4,8	0,8	1,2
Metalurgia	-4,6	-1,7	-2,5	-2,1	0,9
Fabricación de productos metálicos	-5,8	-4,3	-2,1	-3,7	-2,2
Maquinaria y equipo mecánico	-2,9	-3,4	-3,0	0,2	-0,4
Fab. Prod. informáticos, electrónicos y ópticos	-4,6	-3,4	-0,5	-4,1	-2,9
Fabricación de maquinaria y material eléctrico	-12,5	-4,9	-2,0	-10,4	-2,9
Fabricación de vehículos de motor y remolques	-2,0	-2,7	-1,7	-0,3	-0,9
Fabricación de otro material de transporte	4,6	3,7	-0,2	4,8	3,9
Muebles y otras industrias manufactureras	-1,1	5,3	-3,5	2,4	8,9
<b>2.2 Otras industrias</b>	<b>2,3</b>	<b>2,5</b>	<b>0,5</b>	<b>1,8</b>	<b>2,0</b>
Extractivas	2,7	-1,0	-5,6	8,3	4,6
Prod. y distribución de energía eléctrica y gas	0,1	0,9	-1,2	1,4	2,1
Captación, depuración y distribución de agua	3,8	3,1	1,5	2,2	1,6
Reciclaje y Saneamiento	6,6	5,5	4,1	2,5	1,4
<b>3. Construcción</b>	<b>-3,6</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,5</b>	<b>0,8</b>	<b>1,3</b>
<b>4. Servicios</b>	<b>0,9</b>	<b>1,8</b>	<b>1,9</b>	<b>-1,0</b>	<b>-0,1</b>
<b>4.1 Otros servicios</b>	<b>0,6</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>-0,8</b>	<b>0,1</b>
Edición	-0,2	-0,8	-1,8	1,5	1,0
Venta y reparación vehículos; combustible	-2,0	-0,5	0,0	-2,0	-0,5
Comercio al por mayor e intermediarios	-1,3	0,4	0,0	-1,3	0,4
Comercio al por menor; reparación	-0,2	0,4	0,7	-0,9	-0,3
Alojamiento y restauración	1,6	2,0	2,1	-0,5	-0,1
Transporte terrestre	-1,5	-0,2	-0,1	-1,4	-0,1
Transporte marítimo	-6,2	-1,7	-0,1	-6,1	-1,6
Transporte aéreo y espacial	-1,5	-1,2	-0,5	-1,0	-0,7
Actividades anexas a los transportes y agencias	2,1	3,5	2,9	-0,9	0,6
Correos y telecomunicaciones	-0,6	0,7	1,2	-1,8	-0,5
Intermediación financiera	-0,8	1,0	0,1	-0,9	0,9
Seguros y planes de pensiones	-1,1	0,5	-3,0	1,9	3,5
Actividades financieras y de seguros auxiliares	2,2	3,1	3,9	-1,7	-0,8
Actividades inmobiliarias	1,2	-0,6	2,8	-1,6	-3,4
Alquiler de maquinaria y enseres domésticos	15,3	42,6	-3,3	18,6	45,9
Actividades informáticas	3,3	5,1	7,1	-3,9	-2,0
Investigación y desarrollo de mercado	10,5	11,8	11,4	-0,8	0,4
Otras actividades empresariales	1,0	1,5	3,0	-2,0	-1,5
Actividades asociativas	-1,4	-2,1	-1,5	0,1	-0,6
Actividades recreativas, culturales y deportivas	0,0	0,6	1,7	-1,7	-1,1
Actividades diversas de servicios personales	3,0	4,3	0,2	2,8	4,1
Hogares que emplean personal doméstico	5,4	5,6	7,4	-2,0	-1,8
<b>4.2 AA.PP., Educación y sanidad</b>	<b>2,0</b>	<b>3,3</b>	<b>3,6</b>	<b>-1,6</b>	<b>-0,3</b>
Administración pública	-1,5	-0,6	0,2	-1,7	-0,8
Educación	4,3	5,3	4,1	0,1	1,2
Sanidad y servicios sociales	5,2	6,0	6,5	-1,3	-0,5
<b>TOTAL</b>	<b>0,3</b>	<b>1,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,5</b>

Fuente: Elaboración propia Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM a partir de los datos de la Seguridad Social.

En el cuadro 2.6 incluimos los sectores clasificados según el doble criterio de que generen o pierdan empleo (tasa media positiva o negativa de afiliación) y de que la Ciudad de Madrid se comporte relativamente mejor o peor que la región de Madrid y el conjunto de España.

Para el promedio del periodo 2003-2012 y según los datos de afiliación, la Ciudad de Madrid ha mostrado menor dinamismo en la

**Cuadro 2.6 Comportamiento relativo del empleo por sectores  
(promedio 2001-2011 afiliación a la Seguridad Social)**

	<b>Empleo mejor en Madrid-Ciudad (que Madrid-Región o España)</b>	<b>Empleo peor en Madrid-Ciudad (que Madrid-Región o España)</b>
<b>Generación de empleo en Madrid-Ciudad</b>	Agricultura, ganadería y caza	Selvicultura y explotación forestal
	Fabricación de otro material de transporte	Alojamiento y restauración
	Extractivas	Actividades anexas a los transportes y agencias
	Captación, depuración y distribución de agua	Actividades financieras y de seguros auxiliares
	Reciclaje y Saneamiento	Alquiler de maquinaria y enseres domésticos
	Actividades inmobiliarias	Actividades informáticas
<b>(6 sectores)</b>		Investigación y desarrollo de mercado
<b>Mantenimiento de empleo en Madrid-Ciudad</b>	Artes gráficas	Otras actividades empresariales
	Prod. y distribución de energía eléctrica y gas	Actividades diversas de servicios personales
	Edición	Hogares que emplean personal doméstico
		Educación
		Sanidad y servicios sociales
<b>(12 sectores)</b>		
<b>Pérdidas de empleo en Madrid-Ciudad</b>	Artes gráficas	Comercio al por menor; reparación
	Prod. y distribución de energía eléctrica y gas	Correos y telecomunicaciones
	Edición	Intermediación financiera
		Actividades recreativas, culturales y deportivas
		<b>(7 sectores)</b>
<b>(6 sectores)</b>	Productos no metálicos	Pesca y acuicultura
	Maquinaria y equipo mecánico	Coquerías, refino y combustibles nucleares
	Muebles y otras industrias manufactureras	Alimentación, bebidas y tabaco
	Construcción	Textil, confección, cuero y calzado
	Seguros y planes de pensiones	Industria de la madera y el corcho
	Actividades asociativas	Industria del papel
		Industria química
		Industria del caucho y materias plásticas
		Metalurgia
		Fabricación de productos metálicos
		Fab. Prod. informáticos, electrónicos y ópticos
		Fabricación de maquinaria y material eléctrico
		Fab. de vehículos de motor y remolques
<b>(19 sectores)</b>		Venta y reparación vehículos; combustible
		Comercio al por mayor e intermediarios
		Transporte terrestre
		Transporte marítimo
		Transporte aéreo y espacial
		Administración pública

Fuente: Elaboración propia Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM, a partir de datos de afiliación a la Seguridad Social.

creación de empleo, respecto a la Comunidad de Madrid o con relación a España en una mayoría de sectores entre los cuales se encuentran los más representativos para la Ciudad de Madrid. La explicación podría encontrarse en un mayor esfuerzo por mejorar la productividad laboral durante el amplio periodo considerado (2003-2012).

Por ello, y con carácter general, menor generación de empleo no se traduce necesariamente en menor crecimiento económico, si su efecto se compensa con el mantenimiento del empleo en los sectores con mayor nivel de productividad del trabajo (VAB por ocupado) o si existen unas mayores ganancias de productividad.

En los tres primeros trimestres de 2013 la Ciudad de Madrid y la Comunidad de Madrid destruyen menos empleo (afiliaciones) que el conjunto de España y esta situación favorable se produce en diversos sectores relevantes para la economía de la Ciudad (cuadro 2.7).

**Cuadro 2.7 Generación de empleo por sectores  
(Tasas de variación de los tres primeros trimestres de 2013 de la afiliación a la S.S. en porcentajes)**

	<b>Ciudad de Madrid (MC)</b>	<b>Comunidad de Madrid (MR)</b>	<b>España (E)</b>	<b>Diferencial MC-E</b>	<b>Diferencial MR-E</b>
<b>1. Agricultura, ganadería, pesca y silvicultura</b>	<b>-18,6</b>	<b>-10,7</b>	<b>-6,2</b>	<b>-12,4</b>	<b>-4,5</b>
Agricultura, ganadería y caza	-23,4	-11,9	-6,3	-17,0	-5,5
Selvicultura y explotación forestal	-0,5	-2,2	-3,4	3,0	1,2
Pesca y acuicultura	-1,0	-0,1	-3,3	2,2	3,2
<b>2. Industria</b>	<b>-5,2</b>	<b>-7,1</b>	<b>-4,8</b>	<b>-0,4</b>	<b>-2,3</b>
<b>2.1 Manufacturera</b>	<b>-6,4</b>	<b>-7,3</b>	<b>-5,0</b>	<b>-1,4</b>	<b>-2,3</b>
Coquerías, refino y combustibles nucleares	-7,1	-8,0	-0,9	-6,1	-7,1
Alimentación, bebidas y tabaco	-6,5	-4,1	-1,9	-4,6	-2,2
Textil, confección, cuero y calzado	-10,0	-8,3	-3,9	-6,1	-4,4
Industria de la madera y el corcho	-6,8	-15,3	-11,6	4,8	-3,7
Industria del papel	-9,8	-4,9	-3,5	-6,3	-1,4
Artes gráficas	-11,7	-10,8	-7,6	-4,1	-3,1
Industria química	-1,4	-8,6	-1,2	-0,2	-7,3
Industria del caucho y materias plásticas	-9,3	-6,6	-4,1	-5,1	-2,5
Productos no metálicos	-12,1	-14,7	-12,6	0,5	-2,1
Metalurgia	-17,0	-13,5	-7,6	-9,3	-5,9
Fabricación de productos metálicos	-15,4	-11,2	-7,4	-8,1	-3,9
Maquinaria y equipo mecánico	-9,1	-6,5	-4,9	-4,2	-1,6
Fab. Prod. informáticos, electrónicos y ópticos	-1,4	-8,5	-7,8	6,4	-0,7
Fabricación de maquinaria y material eléctrico	-7,2	-6,8	-7,0	-0,1	0,2
Fabricación de vehículos de motor y remolques	3,4	0,8	-1,3	4,6	2,1
Fabricación de otro material de transporte	0,5	0,8	-2,5	3,0	3,3
Muebles y otras industrias manufactureras	-9,2	-6,8	-5,7	-3,4	-1,0
<b>2.2 Otras industrias</b>	<b>-1,3</b>	<b>-5,9</b>	<b>-3,6</b>	<b>2,3</b>	<b>-2,4</b>
Extractivas	0,0	-2,7	-10,8	10,8	8,2
Prod. y distribución de energía eléctrica y gas	-0,8	-0,6	-2,1	1,3	1,4
Captación, depuración y distribución de agua	0,0	-1,4	-1,2	1,2	-0,2
Reciclaje y Saneamiento	-2,9	-10,5	-3,1	0,3	-7,4
<b>3. Construcción</b>	<b>-11,0</b>	<b>-12,0</b>	<b>-13,3</b>	<b>2,4</b>	<b>1,3</b>
<b>4. Servicios</b>	<b>-2,3</b>	<b>-1,7</b>	<b>-2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>
<b>4.1 Otros servicios</b>	<b>-2,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,1</b>	<b>-0,4</b>
Edición	-9,6	-9,0	-7,9	-1,7	-1,1
Venta y reparación vehículos; combustible	-6,1	-3,9	-3,9	-2,2	-0,1
Comercio al por mayor e intermediarios	-4,1	-3,8	-3,0	-1,1	-0,8
Comercio al por menor; reparación	-7,0	-4,2	-2,0	-5,0	-2,2
Alojamiento y restauración	-3,8	-3,0	-0,2	-3,6	-2,8
Transporte terrestre	13,9	3,4	-2,9	16,8	6,3
Transporte marítimo	-4,4	-7,3	-1,6	-2,8	-5,7
Transporte aéreo y espacial	-7,5	-7,7	-6,4	-1,1	-1,3
Actividades anexas a los transportes y agencias	-4,2	-3,9	-2,0	-2,2	-1,9
Correos y telecomunicaciones	-5,6	-3,5	-4,2	-1,4	0,7
Intermediación financiera	-6,1	-3,6	-5,3	-0,8	1,8
Seguros y planes de pensiones	-2,1	0,8	-1,4	-0,7	2,2
Actividades financieras y de seguros auxiliares	1,4	2,4	1,6	-0,2	0,8
Actividades inmobiliarias	-4,9	1,4	2,6	-7,6	-1,2
Alquiler de maquinaria y enseres domésticos	-17,2	-14,1	-12,3	-4,9	-1,8
Actividades informáticas	0,6	0,1	0,4	0,1	-0,3
Investigación y desarrollo de mercado	-5,5	-3,1	-1,4	-4,1	-1,7
Otras actividades empresariales	-2,3	-1,3	-1,0	-1,3	-0,3
Actividades asociativas	-5,9	-5,2	-5,5	-0,4	0,3
Actividades recreativas, culturales y deportivas	-1,9	-3,2	-1,9	0,0	-1,4
Actividades diversas de servicios personales	-4,4	-3,3	-3,3	-1,1	0,0
Hogares que emplean personal doméstico	17,4	22,7	24,8	-7,4	-2,1
<b>4.2 AA.PP., Educación y sanidad</b>	<b>-3,3</b>	<b>-3,2</b>	<b>-6,4</b>	<b>3,1</b>	<b>3,2</b>
Administración pública	-3,2	-4,8	-3,3	0,1	-1,5
Educación	-1,9	-3,2	-1,2	-0,7	-1,9
Sanidad y servicios sociales	-4,1	-2,1	-10,8	6,7	8,8
<b>TOTAL</b>	<b>-2,9</b>	<b>-2,8</b>	<b>-3,7</b>	<b>0,8</b>	<b>0,9</b>

Fuente: Elaboración propia Instituto L.R.Klein-Centro Stone, UAM, a partir de los datos de la Seguridad Social.

## Resumen

- ♦ Para el promedio del periodo 2003-2012 y según los datos de afiliación, la Ciudad de Madrid ha mostrado menor dinamismo en la creación de empleo, respecto a la Comunidad de Madrid o con relación a España en una mayoría de sectores entre los cuales se encuentran los más representativos para la Ciudad de Madrid. La explicación podría encontrarse en un mayor esfuerzo por mejorar la productividad laboral durante el amplio periodo considerado (2003-2012).
- ♦ Por ello, y con carácter general, menor generación de empleo no se traduce necesariamente en menor crecimiento económico, si su efecto se compensa con el mantenimiento del empleo en los sectores con mayor nivel de productividad del trabajo (VAB por ocupado) o si existen unas mayores ganancias de productividad.
- ♦ En los tres primeros trimestres de 2013 la Ciudad de Madrid y la Comunidad de Madrid destruyen menos empleo (afiliaciones) que el conjunto de España y esta situación favorable se produce en diversos sectores relevantes para nuestra economía.